

MENSAJE A LOS ACCIONISTAS

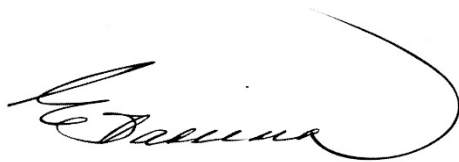
Los resultados en este ejercicio fueron menores al ejercicio anterior, derivado de una reducción en los ingresos de nuestra División Manufactura, por el impacto negativo que está dejando la pandemia COVID-19 en algunas de sus líneas de negocio, así como del efecto favorable registrado el año anterior, por la venta de una línea de producción. En nuestra División Manufactura también tuvimos una reducción en sus ingresos, principalmente por la contracción económica del país.

La Dirección de nuestras Divisiones de Operación, han incorporado en sus perspectivas de 2021, estrategias que permitirán compensar en lo posible, esta disminución inusual en sus ingresos, lo que se estará evaluando en sus informes trimestrales, que se presenten a este Consejo de Administración.

Agradecemos al personal Directivo y Operativo, por su esfuerzo y dedicación, en el cumplimiento de las metas y objetivos y a continuar mejorando la calidad de nuestros productos y servicios, manteniendo las medidas de prevención contra el COVID-19, como una alta prioridad para la salud de nuestros empleados.

A nuestros Accionistas, agradecemos su apoyo y comprensión, en esta etapa tan compleja para el desarrollo de nuestras operaciones, expresándoles nuestro compromiso, de continuar obteniendo una mejoría permanente en la rentabilidad en las empresas de nuestro Grupo.

A t e n t a m e n t e



Eloy S. Vallina Lagüera

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



REPORTE ANUAL QUE SE PRESENTA DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE CARACTER GENERAL APLICABLES A LAS EMISORAS DE VALORES Y A OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO.

Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2020



Accel, S.A. B. de C.V.
Circuito #5
Parque Industrial Las Américas
C.P. 31220
Chihuahua, Chihuahua
México



ACCELSA

Los valores son acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, de libre suscripción e íntegramente suscritas y pagadas serie "B" clase I y II, representativas de la parte fija y variable respectivamente, del Capital Social de Accel, S.A.B. de C.V. Los valores se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores.

Los valores cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. bajo la clave "ACCELSA"

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en el reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



INDICE

1. INFORMACIÓN GENERAL	7
a) <i>Glosario de Términos y Definiciones</i>	7
b) <i>Resumen Ejecutivo</i>	8
c) <i>Factores de Riesgo</i>	10
d) <i>Otros Valores</i>	11
e) <i>Cambios significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el Registro</i>	11
f) <i>Destino de los fondos, en su caso</i>	11
g) <i>Documentos de Carácter Público</i>	11
2. LA EMISORA	13
a) <i>Historia y Desarrollo de la Emisora</i>	13
b) <i>Descripción del Negocio</i>	15
i) <i>Actividad Principal</i>	15
ii) <i>Canales de Distribución</i>	18
iii) <i>Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos</i>	18
iv) <i>Principales Clientes</i>	18
v) <i>Legislación Aplicable y Situación Tributaria</i>	18
vi) <i>Recursos Humanos</i>	19
vii) <i>Desempeño Ambiental</i>	19
viii) <i>Información de Mercado</i>	20
ix) <i>Estructura Corporativa</i>	21
x) <i>Descripción de sus Principales Activos</i>	21
xi) <i>Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales</i>	22
xii) <i>Acciones Representativas del Capital Social</i>	23
xiii) <i>Dividendos</i>	23
3. INFORMACIÓN FINANCIERA	25
a) <i>Información Financiera Consolidada Seleccionada</i>	25
b) <i>Información Financiera por Línea de Negocio, Zona Geográfica y Ventas de Exportación</i>	25
c) <i>Informe de Créditos Relevantes</i>	27
d) <i>Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de operación y Situación Financiera de la Emisora</i>	28
i) <i>Resultados de la Operación</i>	28
ii) <i>Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital</i>	33
iii) <i>Control Interno</i>	34
e) <i>Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas</i>	34
4. ADMINISTRACIÓN	35
a) <i>Audidores Externos</i>	35
b) <i>Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Intereses</i>	35
c) <i>Administradores y Accionistas</i>	36
d) <i>Estatutos Sociales y Otros Convenios</i>	39
5. MERCADO DE CAPITALES	40
a) <i>Estructura Accionaria</i>	41
b) <i>Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores</i>	41
c) <i>Formador de mercado</i>	41
6. PERSONAS RESPONSABLES	41
<i>Manifestación de consentimiento para la inclusión en el reporte anual el informe de auditoría externa y de revisión de la información del informe anual</i>	49
7. ANEXOS	53
ANEXO A. ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS 2020, 2019 Y 2018	53
ANEXO B. INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA	119

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



1. Información General

a) Glosario de Términos y Definiciones

"Accel", el "Emisor", la "Compañía", la "empresa" significa Accel, S.A.B. de C.V.

"BMV" significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

"CNBV" significa la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

"CINIF" significa el Consejo Mexicano para la investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C.

"CINIIF" significa el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera, (IASB por sus siglas en inglés).

"Dólar" ó "Dólares" significan dólares de los Estados Unidos de América.

"E.U.A." significa los Estados Unidos de América.

"Estados Financieros" significa estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2015, 2016 y 2017 correspondientes al Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y sus notas respectivas.

"IMPAC" significa Impuesto al Activo.

"IETU" significa Impuesto Empresarial a Tasa Única

"INPC" significa el Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica periódicamente el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación o cualquier índice que lo suceda.

"ISR" significa Impuesto Sobre la Renta.

"LGEEPA" significa la Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.

"México" significa los Estados Unidos Mexicanos.

"Metros aprovechables" significa el espacio físico de almacenaje sin contar pasillos, áreas de maniobras, estacionamientos, etc.

"NASDAQ" significa Nasdaq National Market.

"NIF" significa Normas de Información Financiera.

"NIIF" significa Normas Internacionales de Información Financiera, (IFRS por sus siglas en inglés).

"NOM" significa Norma Oficial Mexicana.

"Peso", "Pesos", o "\$" significan la moneda de curso legal en México, en el entendido que las cifras en Pesos contenidas en este Informe correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015, 2016 y 2017.

"RNVI" significa el Registro Nacional de Valores e Intermediarios que mantiene la CNBV.

"SEC" Security Exchange Commission.

"SEMARNAT" significa la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

"SHCP" significa la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

"TLCAN" significa el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

"Tasa CETES" significa la tasa de rendimiento anual de los Certificados de la Tesorería de la Federación a plazo de 28 días que periódicamente da a conocer el Banco de México o cualquier tasa que la sustituya.

"UAFIR" significa Utilidad Antes de Gastos Financieros e Impuesto Sobre la Renta.

"Unidades de Inversión" o "UDIs" significa la Unidad de Inversión cuyo valor sea publicado periódicamente por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación o cualquier unidad que la suceda.

b) Resumen Ejecutivo

Accel es una compañía mexicana que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1992 con la clave “ACCELSA”. Controla y opera empresas en el ramo industrial y de servicios. Sus subsidiarias se encuentran agrupadas principalmente en dos Divisiones: División Logística y División Manufactura.

- La División Logística proporciona soluciones integrales a las necesidades de manejo de mercancías de nuestros clientes ofreciendo servicios que cubren todos los eslabones de la cadena de abasto, como son la recolección y entrega de mercancías, control de inventarios, empaque, etiquetado y selección de mercancías y cruce de andén entre otros. Opera una importante infraestructura de centros de distribución en los principales centros de consumo, productivo y de negocios del país, con aproximadamente 234,000 m², de espacio dedicados al almacenaje y distribución, de los cuales aproximadamente 22,000 m² son de congelación y refrigeración.

Esta División está formada principalmente por Almacenadora Accel, S.A. ("Almacel"), Accel Distribución, S.A. de C.V. ("ADI"), Accel Comercial, S.A. de C.V. ("ACO"), Accel Recinto Fiscalizado, S.A. de C.V. y Accel IMMEX, S.A. de C.V., las cuales han sido creadas para brindar flexibilidad a cada uno de los servicios integrales de logística que proporcionamos.

- La División Manufactura está integrada por Elamex, S.A. de C.V. ("Elamex"), empresa con operaciones de manufactura y actividades inmobiliarias en México. A través de su subsidiaria Mount Franklin Foods, LLC, participa en los procesos de producción, empaque, distribución y venta de dulces y frutos secos.

La manufactura de dulces se realiza en instalaciones con tecnología y equipo moderno, en cuatro plantas ubicadas en Cd. Juárez Chih., México, con una superficie total aproximada de 81,382 m². La preparación, empaque, distribución y venta de frutos secos, (cacahuates, almendras, nueces, pistaches, etc.) se realiza en instalaciones propias con una superficie aproximada de 17,187 m² localizadas en El Paso, Texas. Esta División, también ofrece contratos de manufactura y servicios shelter a empresas de dulces que comercializan sus productos bajo sus propias marcas. A finales de 2017 hemos establecido nuestra primer planta de manufactura de productos orgánicos y nutricionales en Sumter, Carolina del Sur; en febrero de 2019 se vendió este negocio. Como una iniciativa por alinear las ventas con las tendencias del consumidor hacia mejores productos. En agosto de 2018, se adquirió el 100% de las acciones en circulación de Hospitality Mints Holding Company, que se especializa en la fabricación de productos de menta. En marzo de 2020, se constituyó Element Food Solutions como parte de la estrategia de incorporar nuevas líneas de negocio a las ya existentes en esta división.

Resumen de la información financiera consolidada

Este ha sido un año de grandes retos, principalmente por el clima de incertidumbre generado por el cambio de gobierno, lo cual ha tenido un fuerte impacto en la falta de inversión y crecimiento económico en nuestro país. Sin embargo, hemos logrado resultados operativos superiores al año anterior, alcanzándose una solidez financiera en las empresas de nuestro grupo, no obstante continuaremos diseñando las estrategias operativas adecuadas, para seguir manteniendo y mejorando los resultados obtenidos hasta el momento.

Nuestros ingresos consolidados de 9,876 millones de pesos superiores a los reportados el año anterior y la utilidad neta consolidada de 327 millones de pesos, inferior al año anterior.

La siguiente tabla muestra información financiera consolidada seleccionada. Dicha información debe ser leída conjuntamente con los estados financieros consolidados y las notas de los mismos que se incluyen. Los Estados Financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("CINIIF").

Año terminado al 31 de diciembre de cada año.

Importes en millones de pesos corrientes, excepto información por acción que se presenta en pesos.

	2018	2019	2020
<i>Datos del Estado de Resultados</i>			
Ventas Netas	8,046.1	9,101.1	9,876.3
Resultado de Operación	679.9	780.3	584.0
Costo Integral de Financiamiento	(27.3)	(55.9)	(54.6)
Provisión para Impuestos	(192.8)	(297.9)	(202.4)
Utilidad Neta Consolidada	575.3	837.5	327.3
Utilidad Neta Mayoritaria	381.2	538.9	249.4
Utilidad (pérdida) por acción	2.02	2.85	1.32
<i>Datos del Balance</i>			
Activo Circulante	2,672.4	2,914.1	3,599.1
Activo Fijo Neto	3,185.4	3,594.2	4,395.1
Activo Total	6,454.6	7,476.4	9,407.8
Pasivo Circulante	1,396.2	1,488.7	2,015.6
Pasivo Largo Plazo	895.6	1,190.5	2,133.0
Pasivo Total	2,291.8	2,679.2	4,148.6
Total Capital Contable	4,162.8	4,797.2	5,259.2
Capital Contable Minoritario	1,132.0	1,346.4	1,445.8
Capital Contable Mayoritario	3,030.8	3,450.8	3,813.4

Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores

La información sobre el comportamiento del precio y volumen de operación de la acción, es como sigue:

Comportamiento anual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
2016	299.3	9.80	9.10	9.50
2017	447.1	10.31	9.50	10.30
2018	4,584.6	14.90	10.15	14.30
2019	30,558.3	21.35	14.60	19.90
2020	238.4	20.20	17.05	18.00

Comportamiento trimestral de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
1T 2019	310.9	20.40	14.60	20.40
2T 2019	95.8	21.35	20.40	21.30
3T 2019	30,069.3	21.30	19.39	20.00
4T 2019	82.2	20.10	18.82	19.90
1T 2020	235.1	20.20	17.05	17.56
2T 2020	0.8	18.00	17.45	18.00
3T 2020	1.6	18.00	17.46	18.00
4T 2020	0.9	18.00	18.00	18.00
1T 2021	79.3	18.00	17.33	18.00

Comportamiento mensual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
Septiembre - 20	1.3	18.00	17.46	18.00
Octubre - 20	0.3	18.00	18.00	18.00
Noviembre - 20	0.1	18.00	18.00	18.00
Diciembre - 20	0.5	18.00	18.00	18.00
Enero - 21	0.2	18.00	18.00	18.00
Febrero - 21	78.9	18.00	17.33	18.00
Marzo - 21	0.2	18.00	18.00	18.00

c) Factores de Riesgo

Otra crisis económica en el corto plazo con origen en los Estados Unidos de América, principal mercado de nuestros productos, pudiera provocar una contracción en los mercados donde operamos, como también las condiciones que impone la globalización de negocios, pueden representar factores de riesgo genéricos y específicos para nuestras Divisiones Operativas, siendo las mas importantes las siguientes:

Derivado principalmente del clima de incertidumbre generado por el cambio de gobierno, lo cual ha tenido un fuerte impacto en la falta de inversión y crecimiento económico en nuestro país; la Entidad considera que siendo Estados Unidos de America, el principal mercado de los productos que manufacturamos, considera que los factores de riesgo para nuestras Divisiones operativas , serian los siguientes::

Condiciones de riesgo genéricas

Condiciones de calidad internacional

La alta competitividad en el mercado que enfrentan nuestras dos Divisiones, demanda de productos y servicios de calidad certificada, para lo cual mantenemos el programa de certificación para todas nuestras unidades de negocio.

Competencia de precio internacional

Mantenemos una revisión permanente de los procesos en ambas Divisiones, para lograr una mayor eficiencia en sus costos de operación, que les permita establecer una competitividad de precios en el mercado y logremos incursionar en nuevos nichos de mercado.

Condiciones de riesgo específicos

I) División Manufactura

Abastecimientos de materias primas

Para sus operaciones de manufactura, la principal materia prima utilizada es el azúcar cuyo abastecimiento puede ser irregular por parte de los proveedores nacionales, por lo que en ocasiones se tiene que recurrir a la importación de este producto con costos menos competitivos e impactados por la variación en el tipo de cambio del peso.

Competencia internacional

En los Estados Unidos de América, principal mercado de nuestros productos, podrían surgir ofertas de productos chinos, para lo cual la Dirección de esta División está buscando establecer alianzas competitivas de distribución y venta de sus productos, así como establecer contratos de maquila, para incrementar sus volúmenes de oferta en este mercado, aprovechando el incremento de su capacidad instalada con la adquisición de nuevas maquinas con tecnología de punta.

II) División Logística

Eliminación de aranceles a las importaciones

Nuestro servicio de recinto fiscal, que permite un diferimiento en el pago de impuestos de importación se encuentra sujeto a una proyección de reducción de volúmenes, derivado de la eliminación de aranceles de los productos de importación, como resultado del término de los plazos establecidos en los diversos tratados comerciales que tiene concertados nuestro Gobierno, para su libre importación.

Optimización de inventarios de nuestros clientes

La tecnología de “Justo a Tiempo”, ha enfocado a nuestros clientes a una constante reducción en sus inventarios, afectando nuestro negocio tradicional de almacenaje, sin embargo, esta División viene implementando servicios de valor agregado, que permita retener a nuestros clientes.

Competencia

Continúa incrementándose el número de empresas competidoras, principalmente en el precio de los servicios, para lo cual esta División viene reforzando su concepto de calidad en los servicios e incursionando acentuadamente en los servicios de logística integral.

Control de la Empresa

En la actualidad la tenencia mayoritaria del Capital Social es propiedad directa o indirecta del grupo de control encabezado por el Sr. Eloy S. Vallina Lagüera.

d) Otros Valores

Accel, S.A.B. de C.V. no cuenta con otros valores inscritos en el Registro Nacional de Valores e Intermediarios.

Accel, en los últimos tres ejercicios ha entregado en tiempo y forma su información financiera anual y trimestral y cumplido con la publicación de los eventos relevantes.

e) Cambios significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el Registro

Accel, S.A.B. de C.V. no ha realizado cambios significativos en los Derechos de los valores inscritos en el Registro.

f) Destino de los fondos, en su caso

Este inciso no es aplicable.

g) Documentos de Carácter Público

A solicitud del inversionista se otorgarán copias del presente documento, favor de dirigirse con:

L.C. César Augusto González Flores

Virginia Fábregas No. 80, Col. San Rafael, C.P. 06470, Ciudad de México, México.

Tel. (55) 5705-2788

cgonzalez@accel.com.mx

Los reportes trimestrales y el reporte anual del año anterior fueron entregados a la Bolsa Mexicana de Valores durante 2020. Dicha información puede ser consultada a través de la página electrónica <http://www.accel.com.mx>

La persona responsable de atención a inversionistas y analistas es:

C.P. Miguel Altamirano Gallegos

Virginia Fábregas No. 80, Col. San Rafael, C.P. 06470, Ciudad de México, México.

Tel. (55) 5705-2788

m.altamirano@accel.com.mx

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



2. La Emisora

a) Historia y Desarrollo de la Emisora

Denominación social y nombre comercial de la Emisora: Accel, S.A.B. de C.V. (Accel)

Fecha, lugar de constitución y duración de la Emisora:

- Fecha de constitución: 9 de enero de 1979.
- El domicilio de la Sociedad es la Ciudad de Chihuahua, Chihuahua.
- La duración de la Sociedad es indefinida.

Dirección y teléfonos de las principales oficinas:

- En la Ciudad de Chihuahua: Circuito No. 5 del Parque Industrial “Las Américas”, Col. Panamericana, C.P. 31220, Tel. (614) 426-0024
- En la Ciudad de México: Virginia Fábregas No. 80, Col. San Rafael, C.P. 06470, Tel. (55) 5705-2788.

Evolución de la Emisora (cifras históricas):

- 1979 El 9 de enero se constituye Grupo Chihuahua, S.A. de C.V. ("Grupo Chihuahua").
- 1989 Adquisición de las acciones de Tropical Sportswear International (TSI) por Grupo Chihuahua.
- 1990 Grupo Chihuahua adquiere Elamex, quedando así integrado por: Almaccel, Elamex, Tropical y Ponderosa Industrial, S.A. de C.V. ("Ponderosa") así como por otras actividades que fueron desincorporadas.
- 1992 Se reestructura Grupo Chihuahua y se escinde Ponderosa, empresa que desde entonces cotizaba en la Bolsa Mexicana de Valores y que se dedicaba a la fabricación de productos de madera, celulosa y papel. Una vez realizada la escisión, el 21 de abril se cambia la denominación de Grupo Chihuahua por el de Accel, para hacer énfasis en la escisión y en la reestructura.
- 1996 Accel realiza una oferta pública de 85.0 millones de acciones por un monto total de \$154.0 millones de pesos.
- 1997 Accel adquiere la totalidad del negocio y algunos de los activos de Almacenadora Bancomer, S.A. de C.V.
Elamex adquiere los activos de Eurotec, empresa dedicada principalmente a la inyección de plásticos.
- 1998 Elamex adquiere Precision Tool, Die & Machine Company, empresa líder en el troquelado de metales ubicada en Louisville, Kentucky.
Tropical adquiere el 100% de las acciones de Farah Inc., importante proveedor en el mercado de la ropa en los Estados Unidos.
Se crea Qualcore incorporando los activos de Eurotec, mediante una coinversión con General Electric México para la elaboración de productos plásticos y troquelados metálicos.
- 2000 Se venden las operaciones de contratación de manufactura electrónica de Elamex, generando una utilidad mayoritaria después de impuestos de \$106.5 millones de pesos.
Adquisición del 32.9% de la tenencia accionaria de Franklin Connections por parte de Accel.
- 2001 Durante el primer trimestre Franklin Connections pone en marcha una nueva planta de dulces en Cd. Juárez. Tropical concluyó la adquisición de Duckhead, fabricante de ropa informal, con importante presencia en el sureste de Estados Unidos.

- 2002 Elamex adquirió el 100% de las acciones de Franklin Connections, de la que Accel era propietaria a través de otra de sus subsidiarias en un 32.9%. Como resultado de lo anterior, la tenencia accionaria de Accel en Elamex pasó del 59% al 57.6% después del cierre de la transacción.
Se concretó la adquisición y fusión de Almacenedora Comercial América, S.A. de C.V., por parte de la División Logística, con una inversión de cerca de \$76.5 millones de pesos.
Con una aportación de capital de \$25.0 millones de pesos, se concretó una asociación con un destacado grupo de agentes aduanales de Ciudad Juárez, para la operación de un Recinto Fiscalizado y un Punto de Verificación para productos cárnicos. La participación accionaria de Accel es del 65%.
Se realiza oferta de acciones de Tropical Sportswear Int'l. Co. en el mercado Nasdaq de EUA por \$63.0 millones de dólares, lo que provoca que la participación relativa de Accel disminuya del 21.06% al 13.33%.
- 2003 Precision Tool, Die & Machine Company, de manera voluntaria, solicitó fuera declarada bajo el Capítulo 11 (suspensión de pagos) de la Ley de Quiebras de los Estados Unidos.
- 2004 Se inauguran las instalaciones del Recinto Fiscalizado en Ciudad Juárez que con 10.4 hectáreas de terreno, en donde en una primera fase, cuenta con 360 m² de oficinas, 11,126 m³ de almacenes fríos, 3,250 m² de bodegas secas y 13,500 m² de estacionamiento para el manejo, almacenaje, custodia, exhibición, elaboración, transformación o reparación de mercancías nacionales y extranjeras.
Tropical Sportswear Int'l. Co., de manera voluntaria, solicitó a la Corte Federal de Bancarrota de Florida fuera declarada bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de los Estados Unidos.
- 2006 Elamex solicita su desliste del mercado Nasdaq, dejando de cotizar desde el 30 de enero y a partir de esta fecha pasó a cotizar sus acciones bajo el concepto "Pink Sheet" con la clave ELAMF.PK
- 2007 Se inicio el proyecto de ampliación de nuestra planta de dulces y la adquisición de maquinaria de última generación, para aumentar nuestra capacidad instalada e incursionar en el mercado de maquila de dulces de marcas reconocidas.
- 2009 Accel realiza un incremento de capital en su parte variable de 105.5 millones de acciones por un monto total de \$106.9 millones de pesos.
- 2017 Se establecido la primer planta de manufactura de productos orgánicos y nutricionales en Sumter, Carolina del Sur.
- 2018 En agosto se adquirió el 100% de las acciones en circulación de Hospitality Mints Holding Company, que se especializa en la fabricación de productos de menta.
- 2019 En febrero de 2019, se vendió la planta de Carolina del Sur, como una iniciativa por alinear las ventas con las tendencias del consumidor hacia mejores productos.
- 2020 En marzo de 2020, Elamex adquirió a Element Food Solutions, LLC, que pertenece a las divisiones de procesamiento de alimentos e ingredientes de ARRO Corporation, vendiendo en el mes de julio la cartera de negocios de la división de ingredientes. La adquisición de Element Food Solutions, LLC opera como una empresa recién formada.
En diciemdre de 2020, Elamex adquirió a través de su subsidiaria Confecciones de Juárez S.A. de C.V., una nave industrial ubicada en Ciudad Juárez, Chihuahua, propiedad de Inmobiliaria Accel S.A. de C.V., con el objetivo de incrementar sus líneas de producción.

b) Descripción del Negocio

Accel es una controladora de diversas empresas principalmente enfocadas al sector industrial y de servicios. Cada una de las empresas del grupo opera de forma autónoma e independiente, coordinadas a través de un Consejo de Administración, buscando hacer más eficiente su operación generando sinergias operativas dentro del grupo.

i) Actividad Principal

División Logística

Esta División, con más de 90 años de experiencia en el mercado, ofrece servicios integrales en logística, aportando valor a su cadena de suministro.

Cuenta con una tecnología e infraestructura de punta que permite flexibilidad y óptimo manejo de sus operaciones con aproximadamente 234,000 m² que incluyen aproximadamente 22,000 m² de cámaras de congelación y refrigeración, con el principal objetivo de lograr la satisfacción total de nuestros socios comerciales.

En esta División, Accel cuenta con una de las empresas líder a nivel nacional, dedicada a proveer servicios de "outsourcing", para atender de forma integral las necesidades de manejo, conservación, comercialización y distribución de mercancías de los clientes.

Para la División Logística, es muy importante lograr la total satisfacción de nuestros clientes siendo nuestro compromiso brindar calidad y generar valor en todos y cada uno de los proyectos.

Sabemos que la calidad en el servicio, es un factor determinante que marca la diferencia y trabajamos en la mejora continua.

Como parte integral de las soluciones en logística que esta División puede brindar a sus clientes tenemos las siguientes ventajas competitivas:

- Cobertura nacional.
- Espuela de ferrocarril en algunos centros de distribución.
- Servicios a la medida de la operación de nuestros clientes.
- Integrarnos como parte esencial en su cadena de suministro.
- Consulta de existencia en tiempo real vía internet
- Información y desplazamiento del producto.
- Maquinaria, equipo e instalaciones que permiten un servicio de alta calidad.
- Cumplimiento de regulaciones y normas con autoridades mexicanas.
- Consolidación y desconsolidación.
- Personal altamente capacitado y comprometido.
- Importación temporal por cuenta propia y de terceros.

Ofrecemos servicios hechos a la medida, respondiendo a los requerimientos específicos de los clientes, cubriendo todos los eslabones de la cadena de suministro. Los servicios que se ofrecen a través de esta División son:

Proyectos Dedicados	Nuestros proyectos se diseñan de manera especializada en función de la operación y necesidades de cada cliente. Queremos entender su negocio y con estas bases diseñar proyectos innovadores de soluciones, que se adecuen a sus necesidades, desde la transportación de su mercancía de origen hasta la distribución final. Nuestra metodología está centrada en el valor y aplicamos nuestra experiencia en una variedad de habilidades para hacer de su operación más rentable.
----------------------------	--

Administración y Manejo de Inventarios	<p>Administramos y manejamos inventarios en ambientes seco y refrigerado.</p> <p>Contamos con más de 234,000 m², incluyendo cerca de 22,000 m² de cámaras de refrigeración y congelación. Los almacenes refrigerados operan como establecimiento TIF.</p> <p>Apoyamos sus operaciones logísticas de una forma eficiente y adaptable a su negocio, a través de las siguientes modalidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Manejo de mercancía nacional. ▪ Manejo de mercancía fiscal. ▪ Manejo de mercancía para proveedores extranjeros. ▪ Manejo de mercancía temporal.
Valor Agregado	<p>Amplia gama de servicios de Manufactura Ligera. Experiencia en la preparación y armado de pedidos y promociones:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Empaque. ▪ Etiquetado. ▪ Marbeteado. ▪ Acondicionamiento. ▪ Agregado de instructivos y garantías. ▪ Ensamble de componentes. ▪ Empleado y armado de promociones.
Habilitación de Bodegas	<p>La Habilitación de Bodega es una manera inteligente de unir la producción al crédito.</p> <p>Habilitamos las instalaciones de nuestros clientes en cualquier parte del país; ya sean bodegas, recintos, patios, tanques, silos o corrales de engorda. Extendemos los beneficios de un Almacén General de Depósito a las instalaciones de los clientes, respondiendo por la existencia de bienes o mercancías depositadas, bajo el esquema nacional o fiscal, amparándolas con certificados de depósito y bonos de prenda.</p> <p>Supervisamos para asegurarnos del correcto manejo de mercancías y con ello lograr la garantía real que los bancos requieren para el otorgamiento de créditos.</p> <p>Ventajas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtención de créditos mediante pignoración. ▪ Mayor liquidez. ▪ Manejo de sus mercancías utilizando sus propias instalaciones con su propio equipo y personal. ▪ Comprobación de existencias para la comercialización de mercancías. ▪ Seguro de amplia cobertura para la mercancía.
Verificación de Información Comercial	<p>Estamos acreditados ante la Secretaría de Economía como Unidad de Verificación de Información Comercial, lo que nos permite apoyar a nuestros clientes para asegurar el cumplimiento completo y correcto de la información comercial requerida para sus productos, de acuerdo a las Normas Oficiales Mexicanas (NOM).</p> <p>Ofrecemos los siguientes servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Constancia de conformidad. ▪ Dictamen de cumplimiento. ▪ Dictamen para producto no sujeto al cumplimiento de la NOM. ▪ Evaluación de etiqueta.
Transporte	<p>Introducimos su mercancía al país y la entregamos atendiendo sus especificaciones en tiempo y forma. Somos expertos en el manejo y distribución de mercancías e insumos nacionales e importados. Coordinamos una amplia y confiable red de proveedores de servicios logísticos en el país y en el extranjero ofreciéndole seguridad, rapidez, el mejor precio y tiempo de entrega posible. Atendemos una amplia variedad de carga: carga seca; materias primas; perecederos; material a granel y líquido; equipo industrial; entre otros.</p>

Ventajas:

- Flexibilidad.
- Sistemas de rutas abierto.
- Planeación de carga.
- Seguro de carga.
- Administración de evidencia de entregas.

Distribución Entrega oportuna de mercancías en el lugar en que nuestros clientes lo necesiten y en los canales de consumo o centros de producción requeridos (tiendas de autoservicio, mayoristas, detallistas, tiendas de conveniencia, reaprovisionamiento de insumos para el abastecimiento sincronizado de líneas de producción, etc.)

- Distribución puerta a puerta.
- Administración de fletes.
- Logística inversa.

Recinto Fiscalizado Prestación de servicios, en recintos fiscales, de manejo, almacenaje y custodia de mercancías relacionadas con la importación y exportación de las mismas.

Se cuenta con la certificación ISO 9001:2015 en dieciséis ubicaciones y nuestra certificación permanecerá hasta 2023. La experiencia de nuestro personal calificado, hacen que nuestros servicios sean una atractiva alternativa para quien busca desarrollarse en el mercado mexicano.

División Manufactura

En esta División Accel participa como accionista en un 61.54% de su capital social y mantiene el control de su administración. Esta División realiza operaciones de manufactura de productos alimenticios, específicamente dulces, así como operaciones de empaque de frutos secos y actividades inmobiliarias en México y los Estados Unidos.

Sus principales actividades son:

a) Productos Alimenticios

Mount Franklin Foods, LLC ("Franklin") tiene como propósito la manufactura, empaque, distribución y venta de dulces y frutos secos en los Estados Unidos. La manufactura de dulces es realizada en instalaciones de clase mundial, cuenta con cuatro plantas, con una superficie total aproximada de 81,382 m² localizadas en Cd. Juárez, Chih., México. La preparación, empaque, distribución y venta de frutos secos, (cacahuates, almendras, nueces, pistaches, etc.) se realiza en instalaciones propias con una superficie aproximada de 17,187 m² localizadas en El Paso, Texas. Esta empresa, también proporciona servicios de logística a terceros utilizando para ello, parte de sus 47,659 m² de almacenes localizados en El Paso, Texas y North Carolina. Finalmente, Franklin a través de su División Sunrise Confections ofrece contratos de manufactura y servicios shelter a empresas de dulces localizadas en los Estados Unidos.

b) Actividades Inmobiliarias

El segmento Inmobiliario está dedicado al arrendamiento de plantas industriales.

La División es propietaria y renta aproximadamente 14,000 m² de espacio de manufactura en México, que pueden ser utilizados por partes relacionadas o rentados a terceros.

Inversiones no consolidadas

La principal compañía asociada es Comercial Aérea, S.A. de C.V., en donde Accel es propietario del 11.07% de las acciones representativas del capital social de dicha empresa.

Abastecimiento de materias primas

- En la División Logística: Su actividad es la prestación de servicios de almacenaje y distribución por lo que no requieren el uso de materias primas.
- En la División Manufactura: Franklin adquiere los frutos secos de una gran variedad de proveedores tanto dentro como fuera de los Estados Unidos, generalmente realiza sus compras con base a pronósticos de venta; para su operación de dulces, adquiere montos importantes de azúcar y de fructuosa de proveedores mexicanos y norteamericanos bajo contratos anuales de compra. Los precios de esta materia prima fluctúan en función de la disponibilidad, demanda de los mismos y la fluctuación en la paridad del peso.

ii) Canales de Distribución

División Logística

Esta División cuenta con centros de servicio en los principales centros de consumo, productivos y de negocios del país, con más de 234,000 m², incluyendo cerca de 22,000 m² de cámaras de refrigeración y congelación, proporcionando el servicio a los clientes con una fuerza de trabajo de aproximadamente 609 empleados al 31 de diciembre de 2020.

División Manufactura

La División Manufactura cuenta con diecisiete ubicaciones, nueve en Cd. Juárez, Chihuahua (tres de ellas para actividades de arrendamiento y seis para manufactura), dos en North Carolina, tres en Hodgkins Illinois, una en Chicago, Illinois y dos en El Paso, Texas, Estados Unidos dedicadas a actividades de procesamiento, empaque de nueces y distribución de sus productos. Contando con una superficie total aproximada de 234,000 m² de espacio; y con una fuerza de trabajo de aproximadamente 3,790 empleados, de los cuales 2,688 fueron empleados en México y 1,102 fueron empleados por Franklin en El Paso, Texas y Sumter, Carolina del Sur. Actualmente, no tenemos empleados temporales.

iii) Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

Accel, S.A.B. de C.V. mantiene contratos para el uso de su marca “Accel”, con sus compañías subsidiarias, renovables en periodos de tres años.

iv) Principales Clientes

División Logística

Esta división cuenta con una cartera muy pulverizada, con clientes que pertenecen a muy diversas industrias, muchos de las cuales son empresas reconocidas internacionalmente. Ningún cliente representó en el año 2020 más del 4% de las ventas. El 15% de los ingresos se atribuye a los 5 principales clientes.

División Manufactura

En el negocio de frutos secos, los principales clientes de Franklin son las cadenas de autoservicio y la industria restaurantera de los Estados Unidos. En el negocio de dulces los clientes son comercializadores, re-empacadores y productores de dulces. La base de clientes está muy diversificada e incluye a algunos supermercados, tiendas de dulces, cadenas de farmacias y otras compañías tanto regionales como nacionales. En los últimos años hemos expandido nuestras ventas hacia México.

v) Legislación Aplicable y Situación Tributaria

Accel está sujeto al cumplimiento de las leyes, reglamentos y disposiciones aplicables a cualquier sociedad anónima de capital variable, como son la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Ley del Mercado de Valores y todas las disposiciones en materia fiscal.

Algunas empresas subsidiarias de Accel se encuentran ubicadas fuera de México y están sujetas a la legislación aplicable en el lugar de origen de sus operaciones.

Régimen Impuesto Sobre la Renta e Impuesto Empresarial a la Tasa Única:

Las compañías establecidas en México están sujetas al Impuesto Sobre la Renta (“ISR”).

Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020, 2019 y 2018 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores: Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014.

Elamex posee una subsidiaria en el extranjero cuya tasa legal fue del 21% para 2020, 2019 y 2018. De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2015, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

Legislación específica

Accel, S.A.B. de C.V. por ser una empresa cuyas acciones están cotizadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. se encuentra regulada por la Ley del Mercado de Valores.

En la División Logística, la principal subsidiaria es Almacenadora Accel, S.A., la cual se encuentra regulada por la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito y supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México.

vi) Recursos Humanos

Información al cierre de cada año:

	2018	2019	2020
Funcionarios	12	12	12
Empleados	260	270	261
Obreros	3,747	3,224	4,126
Temporales	-	-	-
Total de Empleados	4,019	3,506	4,399

Las empresas subsidiarias de Accel están afiliadas a diferentes sindicatos. Accel considera que sus relaciones de trabajo son buenas en todas sus operaciones.

vii) Desempeño Ambiental

En Accel, estamos comprometidos en mantener altos controles en la protección del medio ambiente y algunas de sus operaciones están sujetas a la LGEEPA. De acuerdo con esta ley, las compañías dedicadas a actividades industriales están sujetas a la jurisdicción de la SEMARNAT. Desde septiembre de 1990, se requiere que las compañías archiven informes semestrales con respecto a sus instalaciones de producción y cumplimiento con dicha ley, en relación a sus controles de protección del ambiente para emisiones a la atmósfera, descarga de aguas negras y disposición de basura

industrial. La División Manufactura cumple tanto con los estándares de México como los de Estados Unidos en lo referente al manejo de materiales peligrosos. Además, está sujeta a las leyes y a las regulaciones ambientales de Estados Unidos como consecuencia del retorno a Estados Unidos de cualquier desecho peligroso generado que se derive de los materiales importados de Estados Unidos, como requisito del programa Maquiladora.

viii) Información de Mercado

División Logística

Esta División a través de Almacenadora Accel, S.A., quien tiene más de 90 años de estar operando en las plazas más importantes de nuestro país, mantiene el liderazgo de almacenaje fiscal y nacional y actualmente está incursionando en la actividad de distribución y logística integral. Adicionalmente, se presta el servicio de habilitación de almacenes propiedad de nuestros clientes, así como el servicio de verificación de diversos tipos de productos para efectos del cumplimiento de las normas NOM.

Por otro lado, Accel Recinto Fiscalizado, S.A. de C.V. empresa en donde Accel posee el 92.98% de su capital social, es la operadora del recinto fiscalizado, el cual, es un inmueble colindante con la aduana que permite realizar, entre otras actividades, la introducción de mercancías extranjeras para ser objeto de manejo, almacenaje, custodia, exhibición, transformación o reparación, cuya permanencia podrá ser hasta de dos años o un plazo mayor en el caso de activos fijos, desarrollando así esquemas aduaneros que permitan la competitividad de las empresas bajo principios de simplificación administrativa, mejora de procesos logísticos y control aduanero eficiente.

La mayor parte de los clientes de esta División son cíclicos o rotativos por lo que es variable su integración.

División Manufactura

Los mercados en donde esta División participa, son muy extensos y los competidores tienen participaciones substanciales del mercado, marcas comerciales reconocidas y recursos financieros. La División enfrenta esta competencia de sus propios prospectos de clientes, quienes evalúan las habilidades de la División contra su capacidad de producción interna.

En el negocio de dulces, el mercado es dominado por grandes empresas quienes establecen plantas en México o adquieren dulce producido en México. Actualmente, prácticamente todo el dulce producido por Franklin es exportado a los Estados Unidos, en los últimos años, esta División ha estado expandiendo sus ventas en México.

La competencia en el segmento inmobiliario, proviene en primer lugar de las compañías mexicanas de desarrollo industrial inmobiliario quienes ofrecen servicios similares a los ofrecidos por la División para vender o rentar edificios industriales en México. El objetivo de dichas empresas es el obtener una operación comercial rentable, más que un servicio rentable asociado con la manufactura.

La División considera que la base para poder competir está en el tiempo de respuesta, capacidad técnica, precio, calidad y entrega confiable y compite favorablemente con respecto a cada uno de estos factores. Para seguir siendo competitivos, la División debe continuar proporcionando servicios de clase mundial, mantener niveles altos de calidad, ofrecer productos de valor agregado, horario de entrega flexible, confiable y competir favorablemente en precio.

ix) Estructura Corporativa

Compañías Subsidiarias	Actividad principal	% Tenencia
Almacenadora Accel, S.A.	Almacenaje y Distribución	99.99
Elamex, S.A. de C.V. y subsidiarias	Manufactura	61.54
Accel Comercial, S. A. de C.V.	Distribución y Logística	99.99
Accel Servicios, S. A. de C.V.	Servicios Administrativos	99.99
Accel Distribución, S. A. de C.V.	Distribución y Logística	98.00
Servilogistics de México, S.A. de C.V.	Servicios de Logística y Distribución	98.00
Servicios Administrativos Accel, S.A. de C.V.	Servicios Administrativos	98.00
Administradora de Servicios Accel, S.A. de C.V.	Servicios Administrativos	98.00
Compañías Subsidiarias	Actividad principal	% Tenencia
Accel Recinto Fiscalizado, S.A. de C.V.	Servicios Aduanales	92.98
Accel Immex, S. A. de C. V.	Servicios apoyo a negocios	99.99
Accel Worldwide Logistics, Inc.	Servicios apoyo a negocios	99.99
Inmobiliaria Accel, S. A. de C. V.	Servicios Inmobiliarios	99.99
Compañías Asociadas	Actividad principal	% Tenencia
Comercial Aérea, S.A. de C.V.	Taxi Aéreo	11.07

x) Descripción de sus Principales Activos

Accel, S.A.B. de C.V.:

Localidad	Descripción	Tipo	Tamaño m²	
			Total	Aprovechable
Chihuahua – Parque Ind. Las Américas	Terreno	Propia	4,482	4,482
Cd. Juárez, Chihuahua – Parque Ind. Fernández	Nave industrial y oficinas	Propia	6,540	6,540
Cd. Juárez, Chihuahua – Parque Ind. Fernández	Nave industrial y oficinas	Propia	4,213	4,213
Los Reyes – Edo. de México	Almacén seco	Propia	8,000	5,154
León – Guanajuato	Rentado a terceros	Propia	5,073	5,073

División Logística:

Localidad	Descripción	Tipo	Tamaño m²	
			Total	Aprovechable
Aguascalientes, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	1,974	1,289
Aguascalientes II, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	2,000	1,482
Aguascalientes III, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	1,640	1,303
Aguascalientes IV, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	2,348	1,880
Ciudad de México – Camarones	Almacén seco y refrigerado	Propia	32,567	24,066
Ciudad de México – Cuautitlán	Almacén seco y refrigerado	Propia	35,492	25,660
Ciudad de México – San Rafael	Oficinas Corporativas	Propia	3,970	3,970
Ciudad de México – Vallejo	Almacén seco	Propia	15,290	11,407
Chihuahua – Parque Ind. Las Américas	Almacén seco y refrigerado	Propia	6,196	4,319
Guadalajara, Jal. – El Salto	Almacén seco y refrigerado	Propia	6,140	4,661
Guadalajara, Jal. – Zona Industrial I	Almacén seco	Propia	10,298	6,133
Guadalajara, Jal. – Nogales	Almacén seco	Rentada	5,449	3,814
Guadalajara, Jal. – Tlajomulco	Almacén seco	Rentada	14,470	11,582
Guanajuato - Parque del Castillo	Almacén seco	Rentada	8,924	7,104
Guanajuato – León Delta	Almacén seco	Rentada	4,498	2,702

Monterrey, N.L. – San Nicolás	Almacén seco y refrigerado	Propia	16,707	11,119
Monterrey, N.L. – Sendero (Nexus)	Almacén seco	Rentada	4,402	2,687
Puebla – Puebla	Almacén seco	Rentada	6,720	3,805
Querétaro – Querétaro	Almacén Seco	Rentada	8,141	6,156
Querétaro II – Querétaro	Almacén Seco	Rentada	26,800	20,100
Toluca - Edo. de México	Almacén seco	Rentada	6,832	4,410
Torreón – Coahuila	Almacén seco	Rentada	3,384	1,884
Ciudad Juárez, Chihuahua	Recinto Fiscalizado	Propia	6,424	6,424

División Manufactura:

Las instalaciones de la División Manufactura en Ciudad Juárez están situadas a una corta distancia de la frontera con Estados Unidos cerca del aeropuerto internacional y las terminales de camiones y trenes de El Paso, Texas.

Localidad	Descripción	Tipo	Tamaño m²
Cd. Juárez, Chihuahua	Rentado a terceros	Propia	5,295
Cd. Juárez, Chihuahua	Rentado a terceros	Propia	4,645
Cd. Juárez, Chihuahua	Rentado a terceros	Propia	3,995
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Propia	6,224
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Rentada	20,067
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Propia	33,445
Cd. Juárez, Chihuahua	Almacén de producción de confitería	Rentada	6,503
Cd. Juárez, Chihuahua	Almacén de producción de confitería	Rentada	4,181
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Propia	21,646
El Paso, Texas	Procesamiento y empaque de nueces	Propia	17,187
El Paso, Texas	Centro de Distribución	Rentada	43,943
Boone, North Carolina	Planta de producción	Rentada	5,110
Deep Gap, North Carolina	Centro de Distribución	Rentada	3,716
Hodgkins, Illinois	Planta de producción	Rentada	23,969
Hodgkins, Illinois	Planta de producción	Rentada	11,520
Hodgkins, Illinois	Planta de producción	Rentada	1,579
Chicago, Illinois	Planta de producción	Rentada	21,368

xi) Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales

La División Logística es parte en diversos litigios, como resultado natural de su operación, habiéndose registrado la reserva correspondiente en aquellos casos en que la opinión de sus abogados haya reportado algún riesgo o contingencia.

La División Manufactura es parte de varias reclamaciones y demandas. De acuerdo con la opinión de la Gerencia y de sus abogados, dichas reclamaciones y demandas, no tendrán un efecto adverso importante en las operaciones o en la situación financiera de la División.

Por el período que cubre este informe, Accel no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles.

xii) Acciones Representativas del Capital Social

La parte fija del capital social está representada por acciones ordinarias, sin expresión de valor nominal, nominativas, serie “B”; clase I, integrado por 87,276,560 acciones por un monto de \$383.1 millones de pesos. De este monto, existen en tesorería 3,756,539 acciones, derivado del proceso de recompra efectuado por la empresa, consecuentemente, el monto de acciones en circulación es de 83,520,021 acciones y por acciones clase II que corresponde al capital variable formado por 105,482,900 acciones por un monto de \$106.9 millones de pesos. El total de acciones en circulación es de 189,002,921 acciones.

El importe del capital social al cierre del ejercicio del año 2020 es por un monto de \$486.0 millones de pesos. Con la entrada en vigor de la normatividad contable internacional, los efectos inflacionarios que fueron reconocidos por Accel, S.A.B. de C.V. hasta el 31 de diciembre de 2007 bajo NIF se revirtieron, esto representó una disminución en los efectos de revaluación del capital social con un incremento a las utilidades acumuladas por un monto aproximado de \$211.3 millones de pesos.

La sociedad no tiene valores en circulación o contrato alguno relacionado con su capital que impliquen su conversión, ejercicio, intercambio o suscripción en acciones.

xiii) Dividendos

La política de la empresa ha sido someter a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, para su aprobación, un proyecto permanente de reinversión de utilidades para el fortalecimiento de su capital de trabajo y la liquidación oportuna de sus financiamientos, motivo por el cual Accel no ha decretado dividendos desde 1994.

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



3. Información Financiera

a) Información Financiera Consolidada Seleccionada

Año terminado el 31 de diciembre de cada año.

Importes en millones de pesos corrientes, excepto información por acción que se presenta en pesos.

	2018	2019	2020
Datos del Estado de Resultados			
Ventas Netas	8,046.1	9,101.1	9,876.3
Resultado de Operación	679.9	780.3	584.0
Otros ingresos (gastos)	115.5	411.0	0.3
Costo Integral de Financiamiento	(27.3)	(55.9)	(54.6)
Provisión para Impuestos	(192.8)	(297.9)	(202.4)
Utilidad Neta Consolidada	575.3	837.5	327.3
Utilidad Neta Mayoritaria	381.2	538.9	249.4
Utilidad (pérdida) por acción	2.02	2.85	1.32
Datos del Balance			
Activo Circulante	2,672.4	2,914.1	3,599.1
Activo Fijo Neto	3,185.4	3,594.2	4,395.1
Activo Total	6,454.6	7,476.4	9,407.8
Pasivo Circulante	1,396.2	1,488.7	2,015.6
Pasivo Largo Plazo	895.6	1,190.5	2,133.0
Pasivo Total	2,291.8	2,679.2	4,148.6
Capital Contable Minoritario	1,132.0	1,346.4	1,445.8
Capital Contable Mayoritario	3,030.8	3,450.8	3,813.4
Información adicional			
Adquisición de propiedades y equipo	616.3	698.2	998.8
Depreciaciones y amortizaciones	228.8	249.8	323.5
Rotación de cuentas por cobrar (días)	40	39	39
Rotación de cuentas por pagar (días)	20	31	28

b) Información Financiera por Línea de Negocio, Zona Geográfica y Ventas de Exportación

Información financiera por línea de negocio.

Cifras en millones de pesos.

	DIVISION LOGISTICA			DIVISION MANUFACTURA			OTRAS		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Datos del Estado de Resultados									
Ventas Netas	967.6	1,061.4	1,357.3	7,078.5	8,039.7	8,519.0	-	-	-
Resultado de Operación	134.4	171.1	227.6	563.8	627.6	374.7	(18.4)	(18.4)	(18.2)
Otros Ingresos (Gastos)	-	-	-	115.1	409.7	(3.7)	0.4	1.3	4.0
Resultado Integral de Financiamiento	7.2	(8.2)	(1.3)	(49.2)	(57.1)	(63.3)	14.8	9.3	10.0
Provisión para Impuestos	(51.1)	(50.6)	(107.2)	(142.7)	(248.2)	(96.1)	0.9	0.9	0.8

Resultado Neto	90.6	112.3	119.1	487.1	732.1	211.7	(2.3)	(6.9)	(3.4)
----------------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	DIVISION LOGISTICA			DIVISION MANUFACTURA			OTRAS		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Datos del Balance									
Activo Circulante	436.4	515.0	824.9	2,050.5	2,224.9	2,655.1	185.5	174.2	119.1
Activo Fijo Neto	862.8	1,024.4	766.0	2,187.8	2,437.7	3,494.7	134.8	132.1	134.4
Activo Total	951.8	1,678.4	1,753.7	4,781.8	5,451.0	7,368.4	721.0	347.0	285.8
Pasivo Circulante	62.8	161.3	182.2	1,175.3	1,077.5	1,670.6	158.1	249.9	162.8
Pasivo Largo Plazo	96.2	189.4	161.2	795.6	1,001.1	1,977.6	3.8	0.0	(5.8)
Pasivo Total	159.0	350.7	343.4	1,971.0	2,078.6	3,648.2	161.9	249.9	157.0

Información financiera por zona geográfica

Cifras en millones de pesos.

	CONSOLIDADO			MEXICO			ESTADOS UNIDOS		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Datos del Estado de Resultados									
Ventas Netas	8,046.1	9,101.1	9,876.3	967.6	1,061.4	1,357.3	7,078.5	8,039.7	8,519.0
Resultado de Operación	679.9	780.2	584.0	116.0	152.7	209.4	563.8	627.6	374.7
Otros Ingresos (Gastos)	115.5	411.0	0.3	0.4	1.3	4.0	115.1	409.7	(3.7)
Resultado Integral de Financiamiento	(27.3)	(55.8)	(54.6)	22.0	1.1	8.7	(49.2)	(57.1)	(63.4)
Provisión para Impuestos	(192.8)	(298.0)	(202.4)	(50.2)	(49.7)	(106.4)	(142.7)	(248.2)	(96.1)
Resultado Neto	575.3	837.5	327.3	88.3	105.4	115.7	487.1	732.1	211.7
Datos del Balance									
Activo Circulante	2,672.4	2,914.1	3,599.1	621.9	689.2	944.0	2,050.5	2,224.9	2,655.1
Activo Fijo Neto	3,185.4	3,594.2	4,395.1	997.6	1,156.5	900.4	2,187.8	2,437.7	3,494.7
Activo Total	6,454.6	7,476.3	9,407.9	1,672.8	2,025.3	2,039.6	4,781.8	5,451.0	7,368.4
Pasivo Circulante	1,396.2	1,488.7	2,015.6	220.9	411.2	345.0	1,175.3	1,077.5	1,670.6
Pasivo Largo Plazo	895.6	1,190.5	2,133.0	100.0	189.4	155.4	795.5	1,001.1	1,977.6
Pasivo Total	2,291.8	2,679.2	4,148.6	320.9	600.6	500.4	1,971.0	2,078.6	3,648.2

c) Informe de Créditos Relevantes

Cifras en miles de pesos.

	2018	2019	2020
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 20.77 en 2020, a la tasa Libor + 2.25%, con vencimiento en 2027	-		414,142
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 12.66 en 2020, con pagos mensuales de capital de US 298miles, a la tasa Libor + 0.05%, con vencimiento en 2023. En 2018 tenía un saldo de US\$11.056 cual fue pagado anticipadamente. (1)	217,253	-	252,477
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 20.24 en 2020, con pagos mensuales de capital de US 0.298 más intereses, a la tasa LIBOR fija en 3.22% más 2% al 31 de diciembre de 2020 y a tasa flotante de base bancaria más 1.5% y 3.22% al 31 de diciembre de 2018 más 2%. (Crédito obtenido para la compra de Hospitality Mints).	491,279	449,360	380,151
Crédito otorgado por First American Bank, con un saldo de US 1.18 en 2020 respectivamente, a la tasa del 3.745%, con vencimiento en 2025			23,470
Crédito otorgado por Chase Bank, con un saldo de US 4.6 y US 4.850 en 2020 y 2019, respectivamente, pagos mensuales de capital de US 17 causa intereses a la tasa del 4.1%, con vencimiento en mayo 2026, se tiene en garantía el edificio ubicado Northwestern Dr. El Paso, Texas	99,238	91,537	92,551
Crédito otorgado por Chase Bank, con un saldo de US 8.7, con pagos mensuales de capital de US 18.5 miles causa intereses a la tasa del 4.35%, con vencimiento en febrero de 2028, se tiene en garantía el edificio ubicado El Paso, Texas.	128,242	166,397	173,805
Crédito otorgado por V.F.I. Corporate Finance con pagos mensuales de US 57, que incluyen capital e intereses a una tasa de 3.85% con vencimiento en abril 2022.	44,557	31,949	21,670
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US 7.0, causa intereses a la tasa Libor + 1.5%, al 31 de diciembre de 2020, con vencimiento en mayo 2020	82,535	-	139,546
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US 13.0 en 2020, a la tasa de 4.65%, con vencimiento en 2030.	-	-	259,158
Crédito otorgado por Balboo Capital, con un saldo de US .017 miles en 2020, a la tasa de 9.42%, con vencimiento en 2021.	-	-	3,587
Crédito otorgado por Banregio, con un saldo de US 0.1, causa intereses a la tasa 6.15%, con vencimiento en febrero 2020. El préstamo fue liquidado en enero 2021.	-	95,714	3,634
	1,063,104	834,957	1,764,191
Menos porción circulante del pasivo a largo plazo	334,663	166,224	545,054
Menos gastos de emisión	15,760	14,214	13,948
Total de pasivo a largo plazo	712,681	654,519	1,205,189

- (1) La línea de líneas crédito tenía saldo de US\$12,665 y US\$0 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. Los saldos restantes devengaron intereses a una tasa base bancaria más .75% (o 4%) y 0.5% (o 5.25%), respectivamente. La línea de crédito es pagadera mensualmente y está garantizada por prácticamente todos los activos de la Compañía.

Los montos disponibles bajo la línea de crédito revolvente, que tienen un límite máximo de préstamo de \$50,000, varían según la fórmula base de endeudamiento de las cuentas por cobrar elegibles y el inventario. La disponibilidad no utilizada bajo la línea de crédito al 31 de diciembre de 2020 era de \$40,000. El banco impone un interés anual del 0.25% sobre la línea de crédito disponible no utilizada.

El Contrato de Préstamo proporciona anticipos de hasta \$ 60,000 para la línea de equipos, donde la disponibilidad está sujeta a anticipos que no superen el 85% de los costos asociados con la compra de propiedades, planta y equipo. No hay anticipos pendientes bajo esta línea al 31 de diciembre de 2020.

Al 31 de diciembre de 2020, los vencimientos del pasivo a largo plazo son como sigue:

Año de vencimiento	Importe
2022	\$ 227,795
2023	217,941
2024	217,941
2025 en adelante	<u>541,512</u>
	<u>\$ 1,205,189</u>

d) Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de operación y Situación Financiera de la Emisora

i) Resultados de la Operación

Comentarios sobre los resultados de los ejercicios 2018, 2019 y 2020

Los cuadros comparativos siguientes de estos ejercicios muestran la tendencia y eventos extraordinarios que a continuación se comentan por cada una de nuestros segmentos de negocio.

División Logística

(Cifras en miles de pesos)

	2018	2019	2020
Datos del Estado de Resultados			
Ventas Netas	967,581	1,061,394	1,357,283
Gastos de Operación	(833,140)	(890,341)	(1,129,718)
Otros Ingresos (Gastos)	-	-	-
Resultado Integral de Financiamiento	7,208	(8,178)	(1,267)
Provisión para Impuestos	(51,064)	(50,583)	(107,170)
Resultado Neto	90,588	112,289	119,082

	2018	2019	2020
Datos del Balance			
Activo Circulante	436,414	515,022	824,876
Activo Fijo Neto	862,837	1,024,365	765,983
Activo Total	951,755	1,678,356	1,753,661
Pasivo Circulante	62,812	161,275	182,200
Pasivo Largo Plazo	96,201	189,408	161,222
Pasivo Total	159,013	350,683	343,422

Comentarios del ejercicio 2020

Accel mantiene el control de esta División con la posesión del 100% de su capital social, las empresas que la integran, están dedicadas principalmente a actividades de almacenaje, distribución y logística.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- El incremento en ingresos, fue de 295.8 millones de pesos, lo cual obedece principalmente, a un mayor nivel de operaciones de nuestros segmentos de Almacenaje y a la confianza de nuestros clientes para continuar su operación con Accel.
- Los costos variables, presentaron un incremento proporcional al incremento en ingresos.
- Los gastos de operación aumentaron, principalmente por mantenimiento, energía eléctrica, sueldos y renta de bodega.
- El continuar considerando por parte de las autoridades correspondientes, su actividad de distribución, almacenaje y logística como actividad esencial, apoyará a dar continuidad a las operaciones con nuestros clientes y otorgar los servicios con la calidad que nos caracterizan, no dejando de lado el apearse a las medidas de sanidad que han sido y serán parte fundamental en nuestros servicios y por ende, estamos seguros se verán reflejados en los resultados para este año 2021

Comentarios adicionales:

- Los resultados del ejercicio generaron una utilidad de 119.1 millones de pesos, lo que representa un incremento comparada con el ejercicio anterior en 6.9 millones de pesos.

Comentarios del ejercicio 2019

Accel mantiene el control de esta División con la posesión del 100% de su capital social, las empresas que la integran, están dedicadas principalmente a actividades de almacenaje, distribución y logística.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- En esta División se tienen ingresos superiores al año anterior en \$93.8 millones de pesos, derivado del ingreso de algunos clientes importante en el servicio de logística, así como, de la permanente actualización de certificación de ISO 9000 en el 100% de nuestros centros de distribución, que nos permiten mantener la cartera de nuestros clientes actuales.
- Los gastos de operación aumentaron en el acumulado respecto del año anterior, en 57.2 millones de pesos comparados contra el año anterior.
- La Utilidad (Costo) Integral de Financiamiento principalmente es el resultado cambiario originado por nuestra posición en dólares

Comentarios adicionales:

- Los resultados del ejercicio son una utilidad de 112.2 millones de pesos comparada contra una utilidad de 90.6 millones de pesos del ejercicio anterior.

Comentarios del ejercicio 2018

Accel mantiene el control de esta División con la posesión del 100% de su capital social, las empresas que la integran, están dedicadas principalmente a actividades de almacenaje, distribución y logística.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- En esta División se tienen ingresos mayores al año anterior, derivado del ingreso de algunos clientes importante en el servicio de logística así como, de la permanente actualización de certificación de ISO 9000 en el 100% de nuestros centros de distribución, que nos permiten mantener la cartera de nuestros clientes actuales.
- Los gastos de operación disminuyeron en el acumulado respecto del año anterior, en 24.5 millones de pesos comparados contra el año anterior.
- La Utilidad (Costo) Integral de Financiamiento principalmente es el resultado cambiario originado por nuestra posición en dólares

Comentarios adicionales:

- Los resultados del ejercicio son una utilidad de 90.6 millones de pesos comparada contra una utilidad de 28.7 millones de pesos del ejercicio anterior.

División Manufactura
(Cifras en miles de pesos)

	2018	2019	2020
Datos del Estado de Resultados			
Ventas Netas	7,078,502	8,039,706	8,519,017
Costos de operación	(5,486,270)	(6,158,884)	(6,691,271)
Gastos de Operación	(1,028,415)	(1,253,182)	(1,453,055)
Otros Ingresos (Gastos)	115,123	409,675	(3,668)
Resultado Integral de Financiamiento	(49,221)	(57,056)	(63,305)
Provisión para Impuestos	(142,660)	(248,198)	(96,066)
Resultado Neto	487,062	732,061	211,652
Datos del Balance			
Activo Circulante	2,050,465	2,224,884	2,655,090
Activo Fijo Neto	2,187,801	2,437,701	3,494,671
Activo Total	4,781,818	5,451,029	7,368,422
Pasivo Circulante	1,175,310	1,077,515	1,670,585
Pasivo Largo Plazo	795,646	1,001,089	1,977,595
Pasivo Total	1,970,956	2,078,604	3,648,180

Comentarios del ejercicio 2020

Accel es accionista de esta División y mantiene su control con una tenencia del 61.54% de su capital social, su resultado es una utilidad de 211.7 millones de pesos este año contra una utilidad de 732 millones de pesos del ejercicio anterior.

La actividad de esta División, está representada principalmente por la fabricación y venta de dulces, empackado de frutos secos, que se producen en su principal subsidiaria, Mount Franklin Foods, para su venta en el mercado norteamericano, cuya fábrica de dulces está ubicada en Cd. Juárez, Chih. así como de actividades inmobiliarias principalmente para la industria maquiladora ubicada en Cd. Juárez.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Aún y cuando los ingresos fueron superiores respecto del año anterior, se tuvo una disminución en la utilidad comparada con los ejercicios anteriores, originada principalmente por los impactos de la pandemia COVID-19.
- Al cierre de este ejercicio no fue posible proyectar la recuperación completa del negocio en las áreas afectadas, sin embargo, la empresa contempla un crecimiento progresivo para el año 2021, especialmente en el segmento de manufactura de dulces, relacionado con el incremento de capacidad de producción, por las inversiones realizadas en 2020
- Los costos variables se muestran incrementados, pero proporcionales a las ventas.
- Los gastos de operación no incrementaron en demasia, derivado de las estrategias de control de gastos y ahorro establecidos por la administración.

Comentarios del ejercicio 2019

Accel es accionista de esta División y mantiene su control con una tenencia del 60.36% de su capital social, su resultado es una utilidad de 732.0 millones de pesos este año contra una utilidad de 487.0 millones de pesos del ejercicio anterior.

La actividad de esta División, está representada principalmente por la fabricación y venta de dulces, empackado de frutos secos, que se producen en su principal subsidiaria, Mount Franklin Foods, para su venta en el mercado norteamericano, cuya fábrica de dulces está ubicada en Cd. Juárez, Chih. así como de actividades inmobiliarias principalmente para la industria maquiladora ubicada en Cd. Juárez.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Los ingresos son mayores principalmente en nuestro segmento de dulces, la operación de Hospitality Mints apoyo al logro de los resultados al ser su primer año completo de operación.
- Los costos variables, son mayores proporcionales al incremento en ventas.
- Los gastos de operación muestran un incremento principalmente en gastos de distribución originado por mejores tarifas obtenidas de nuestro proveedor del servicio de fletes y a mayores ventas a clientes que no requieren de este servicio, por ser ellos quienes distribuyen el producto.
- En otros ingresos (gastos), se presenta la venta de Mount Franklin Nutritionals.

Comentarios del ejercicio 2018

Accel es accionista de esta División y mantiene su control con una tenencia del 60.36% de su capital social, su resultado es una utilidad de 487.0 millones de pesos este año contra una utilidad de 380.2 millones de pesos del ejercicio anterior.

La actividad de esta División, está representada principalmente por la fabricación y venta de dulces, empackado de frutos secos, que se producen en su principal subsidiaria, Mount Franklin Foods, para su venta en el mercado norteamericano, cuya fábrica de dulces está ubicada en Cd. Juárez, Chih. así como de actividades inmobiliarias principalmente para la industria maquiladora ubicada en Cd. Juárez.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Los ingresos son mayores principalmente en nuestro segmento de dulces.
- Los costos variables respecto a ventas, son mayores proporcionales al incremento en ventas.
- Los gastos de operación muestran un incremento principalmente en gastos de distribución originado por mejores tarifas obtenidas de nuestro proveedor del servicio de fletes y a mayores ventas a clientes que no requieren de este servicio, por ser ellos quienes distribuyen el producto.
- En otros ingresos (gastos), se está registrando el reembolso de un seguro.

Inversión en afiliada no consolidada

(Cifras en miles de pesos)

	2018	2019	2020
Datos del Estado de Resultados			
Participación en Afiliada	-	-	-
Datos del Balance			
Inversión en Afiliada	30,172	30,172	30,172

Esta inversión actualmente está representada sólo por nuestra participación del 11.07% en el capital contable de Comercial Aérea, S.A. de C.V., compañía dedicada a prestar servicio de taxi aéreo. La asociada al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 muestra resultados negativos, por lo que la Entidad reconoció la inversión hasta por el monto de su participación. En octubre de 2018, la Entidad realizó una aportación para futuros aumentos de capital en la asociada por \$30,172 quedando representada al momento de su capitalización por 30,172 acciones ordinarias de la serie B.

Resultado consolidado

Como ya se ha comentado por División, el resultado consolidado de Accel y Subsidiarias ascendió a una utilidad en 2020 de \$327.3 millones de pesos con una utilidad de \$249.4 millones de pesos correspondiente a la porción mayoritaria; en 2019 el resultado consolidado fue de \$837.5 millones de pesos y una utilidad en la porción mayoritaria de \$538.9 millones de pesos; en 2018 el resultado consolidado fue de \$575.3 millones de pesos y una utilidad en la porción mayoritaria de \$381.2 millones de pesos

ii) Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

Accel, S.A.B. de C.V.

Esta empresa tiene un flujo operativo en equilibrio con sus ingresos y gastos; cubriendo sus necesidades no operativas de la siguiente manera:

1. Para sus nuevas inversiones ha recurrido a financiamiento interno y externo y con el flujo de dividendos recibidos de sus subsidiarias.
2. El pago del impuesto sobre la renta, lo realiza también con los montos de dividendos recibidos de sus subsidiarias.

Lo anterior le permite a la Holding un control adecuado en sus necesidades de flujo.

División Logística

Esta División está integrada principalmente por Almacenadora Accel, S.A., quien en los últimos años ha obtenido un flujo operativo positivo, el cual le ha permitido la adquisición de algunos activos operativos, en su estrategia de expansión en su mercado natural y su incursión en los servicios integrales de logística.

Por otro lado, el Recinto Fiscalizado y Punto de Verificación, ha requerido de financiamiento para su crecimiento, sin embargo, actualmente ésta operación no presenta ninguna contratación de créditos bancarios.

División Manufactura

El capital de trabajo de la División (definido como la diferencia entre los activos y pasivos circulantes), al 31 de diciembre de 2020 fue de 49.4 millones de dólares (\$984,500), al 31 de diciembre de 2019 fue de 58.8 millones de dólares (\$1,109,715) comparado con 42.6 millones de dólares (837,141), al 31 de diciembre de 2018..

El efectivo neto usado en las actividades operativas, al 31 de diciembre de 2020 fue, de aproximadamente 16 millones de dólares (\$318,963), al 31 de diciembre de 2019 fue, de aproximadamente 44.7 millones de dólares (\$843,610) y al 31 de diciembre de 2018 fue, de aproximadamente 22.0 millones de dólares (\$432,326).

Asimismo, el efectivo utilizado en actividades de inversión fue de aproximadamente 62.6 millones de dólares (\$1,248,681), 29.0 millones de dólares (\$547,308) y 55.9 millones de dólares (\$1,098,502), al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Políticas de tesorería.

Dentro de las políticas financieras del Grupo, Accel ha recurrido a la emisión de deuda en el pasado para refinanciar pasivos bancarios.

Para la adquisición de activos dentro del contexto de expansión la División Logística, puede recurrir a la emisión primaria de acciones.

La Entidad, mantiene la política de incrementar su capital con aportaciones de sus socios.

También ha recurrido a la emisión primaria de acciones para la adquisición de activos dentro del contexto de expansión de su División Logística.

Como necesidades de flujos en su expansión de negocio, simultáneamente también ha tenido la política de incrementar su capital social con aportaciones de sus socios, correspondiendo esto a una importante fuente de recursos internos.

La descripción de los créditos contratados por Accel y sus Subsidiarias así como las tasas de interés aplicables a dichos créditos, están detalladas en el inciso “c) Informe de Créditos Relevantes” del punto “3. Información Financiera” del presente informe.

Durante 2020 se realizaron inversiones por \$32.1 millones de pesos en la División Logística, principalmente para la compra de maquinaria y equipo de bodega, equipo de oficina, cómputo y otras inversiones.

En la División Manufactura, el flujo utilizado en actividades de inversión fue de 48.2 millones de dólares (\$1,036,111), principalmente para adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo.

Las cifras consolidadas muestran, al cierre de los años 2020, 2019 y 2018, que las cuentas de efectivo e inversiones tienen un saldo de \$560.9, \$193.0 y \$297.9 millones de pesos, las cuales reflejan un movimiento neto de las variaciones en el tipo de cambio de (\$38.4), \$38.3 y (\$66.3), respectivamente.

Accel y sus Subsidiarias cumplen con todas y cada una de sus obligaciones fiscales, por lo que no se tiene registrado ningún adeudo fiscal, los pagos provisionales de impuesto sobre la renta tanto de Accel como de sus subsidiarias se efectúan en los tiempos y plazos establecidos por las leyes hacendarias.

iii) Control Interno

El control interno de nuestras Divisiones está apoyado en:

El establecimiento de políticas y procedimientos diseñados para cada uno de los ciclos de operación que integran la actividad divisional.

La implementación de los procedimientos establecidos, para cumplir en su caso, con las normas de calidad que nos llevan a la certificación de procedimientos de calidad.

El diseño de programas de Auditoría Interna que permite a la Dirección de cada una de las divisiones conocer con oportunidad el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos, así como de la sugerencia de mejora continua a los procedimientos de control establecidos.

Auditoría Interna, trimestralmente, presenta un informe al Comité de Auditoría, sobre los resultados de sus revisiones, presentando, este Comité, un informe al Consejo de Administración.

El Comité de Auditoría también presenta al Consejo de Administración un informe anual sobre los resultados de la revisión de control interno efectuado por Auditoría Externa. en los términos que establece la NIA 265 “Comunicación de las deficiencias en el control interno a los responsables del gobierno y a la dirección de la entidad” y en cumplimiento con el artículo 15 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (las “Disposiciones”).

e) Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas

Las políticas contables que sigue Accel están de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, las cuales requieren que la administración de Accel efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Aun cuando los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones, la administración de Accel considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias y que los estados financieros no se verán afectados de forma significativa por cambios que puedan ocurrir en dichas estimaciones. Las principales políticas contables seguidas por Accel, respecto del registro de estimaciones contables son principalmente:

- a) El cálculo de pasivos laborales soportado con un cálculo actuarial, revisado anualmente.
- b) Reserva de contingencias para cuentas incobrables, basada en la situación específica de cada uno de sus clientes morosos o en litigio.
- c) Cálculo del deterioro de activos de larga duración, soportado con un avalúo de perito independiente.
- d) Impuestos diferidos, se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar.

4. Administración

a) Auditores Externos

Las auditorías a los estados financieros consolidados de los últimos tres ejercicios han sido realizadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (firma miembro de Deloitte & Touche Tohmatsu Limited). La relación con dicha firma ha sido desde 1994. Ellos han examinado los estados consolidados de situación financiera de Accel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias y sus relativos estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, sus exámenes han sido realizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) considerando que sus exámenes han proporcionado una base razonable para sustentar su opinión la cual siempre ha sido favorable, es decir, sin salvedad, negativa o abstención de opinión.

Anualmente el Consejo de Administración aprueba, ratifica o remueve al despacho de auditores que prestarán los servicios de auditoría externa y en su caso, los servicios adicionales a los de auditoría, previa opinión del Comité de Auditoría.

Esta firma, durante el año 2020, proporcionó además del servicio de auditoría, el estudio de precios de transferencia.

b) Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Intereses

Las operaciones y saldos con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

- a. En el mes de diciembre, Confecciones de Juárez S.A. de C.V. (Confecciones), adquirió un edificio industrial propiedad de Inmobiliaria Accel, S. A. de C. V., empresa subsidiaria de Accel S.A.B. de C.V., adicionalmente se adquirieron los lotes en donde se encuentra la construcción y lotes aledaños, a Grupo Promotor San Jerónimo, S. de R.L. de C. V., empresa relacionada con el Grupo Accel.
- b. A través de su subsidiaria Confecciones, Elamex y subsidiarias arrendan un edificio de manufactura de dulces que es propiedad de Franklin Inmobiliarios, S.A. de C.V. (Inmobiliarios), una Entidad mexicana en la que el Presidente del Consejo de Administración de la Entidad tiene una participación accionaria indirecta.

El edificio ubicado en Ciudad Juárez, México, es el sitio en el que se realizan todas las operaciones de manufactura de dulces de Franklin. Confecciones pasa el costo de este arrendamiento a Franklin conforme a los términos del acuerdo de servicios de resguardo celebrado el 24 de julio de 2000 (el Contrato de Resguardo). Las Entidades de servicios de resguardo generalmente arrendan inmuebles en el transcurso regular de la prestación de servicios de resguardo para una Entidad estadounidense. Este contrato de arrendamiento se celebró el 22 de noviembre de 2000, fecha previa al 1 de julio de 2001, la fecha en la que Elamex adquirió a Franklin.

Los derechos de cobro de pagos de arrendamiento de Confecciones han sido cedidos por Inmobiliarios al banco que financió el edificio. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, Franklin realizó pagos de arrendamiento directamente a dicho banco a nombre de Inmobiliarios por \$27,750, \$25,770 y \$25,547 (1.4,,1.3 y 1.3 millones de dólares estadounidenses, respectivamente).

- c. Elamex y sus subsidiarias contratan sus seguros a través de un corredor en el que el Presidente del Consejo de Administración de la Entidad es uno de sus directivos. Las primas pagadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 ascendieron a aproximadamente a \$34,308, \$27,969 y \$8,116, respectivamente (1,721, 1,482 y 413 miles de dólares, respectivamente).
- d. Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad pagó a una Entidad afiliada \$59,322 y \$34,555, respectivamente, por concepto de servicios administrativos. Asimismo, durante esos años la Entidad pagó a una Entidad afiliada \$1,021 y \$443 respectivamente, por servicio de transportación

- e. En 2008, Elamex firmó una opción de compra de activos para comprar los activos de Casas Grandes. En relación con este acuerdo, Elamex y subsidiarias anticiparon fondos a Casas Grandes equivalentes a \$72,827 (4.2 millones de dólares estadounidenses) durante 2015. El acuerdo establece que el precio de compra será el costo de adquisición de los activos comprados por Casas Grandes más todos los respectivos costos contingentes asociados con la transacción. Los costos de adquisición finales relacionados con la compra de activos aún no se han determinado.
- f. En 2008, Elamex adquirió a través de unas partes relacionadas, un grupo de activos. Este grupo de activos incluyen maquinaria y equipo, inventarios y otros activos intangibles adquiridos por subasta de una institución financiera.

Por las operaciones con partes relacionadas, la Compañía considera que los precios y montos utilizados son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables, con base al estudio de precios de transferencia realizado.

c) Administradores y Accionistas

Consejo de Administración

La Administración de la Sociedad está a cargo de un Consejo de Administración compuesto por el número de miembros que determine la Asamblea General Ordinaria hasta un máximo de 21 (veintiuno), de los cuales al menos el veinticinco por ciento (25%) debe tener el carácter de independiente. Para cada miembro propietario se podrá designar su respectivo suplente, en el entendido que, los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter. Los consejeros durarán en el cargo un año, pero en todo caso continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo. Los miembros del Consejo de Administración podrán ser reelectos y recibirán las remuneraciones que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Las ausencias temporales o permanentes de los miembros del Consejo serán cubiertas, en caso de que existan, por sus respectivos suplentes.

El Consejo de Administración designará a un secretario que no formará parte del mismo.

El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de accionistas. La Asamblea de accionistas ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la asamblea siguiente a que ocurra tal evento.

Los accionistas minoritarios que representen por lo menos el diez por ciento (10%) del capital social tendrán derecho de designar un miembro propietario y en su caso a un suplente del Consejo de Administración por cada diez por ciento (10%) del capital social de que sean tenedores. Solo podrán revocarse los nombramientos de los Consejeros designados por los accionistas minoritarios cuando se revoque el de todos los demás. En todo caso la mayoría de los miembros propietarios y de los miembros suplentes del Consejo de Administración deberán ser de nacionalidad mexicana.

La Asamblea General de Accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del Consejo de Administración calificará la independencia de sus consejeros. En ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. Los directivos relevantes o empleados de la Sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que esta pertenece, así como los comisarios de estas últimas, en su caso. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los 12 (doce) meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.
- II. Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la Sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que esta sociedad pertenece.
- III. Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la Sociedad.

- IV. Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante. Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del 10% (diez por ciento) de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia Sociedad o de su contraparte.
- V. Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en los incisos I a IV anteriores.

Los Consejeros Independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del Consejo de Administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

El Consejo de Administración se reunirá cuando sea convocado, pero al menos, una vez cada tres meses. Para que las sesiones del Consejo de Administración y sus resoluciones sean válidas se requerirá la asistencia de la mayoría de sus miembros. Los Consejeros deberán ser citados a las sesiones personalmente por el Presidente o el Secretario del Consejo de Administración o de los Comités que lleven a cabo las funciones de auditoría y/o de prácticas societarias, o por el 25% (veinticinco por ciento) de los Consejeros de la Sociedad, por correo certificado con acuse de recibo, por telefax o cualquier otro medio que acuerden los Consejeros y que asegure que los miembros del Consejo de Administración reciban la notificación correspondiente con cuando menos cinco (5) días naturales de anticipación a la fecha de celebración de la sesión.

El auditor externo de la Sociedad podrá ser convocado a las sesiones del Consejo de Administración, en calidad de invitado con voz, pero sin voto, debiendo abstenerse de estar presente respecto de aquéllos asuntos del Orden del Día en los que tenga un conflicto de interés o que puedan comprometer su independencia.

A continuación se muestra los miembros del Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2020, que fueron elegidos en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2020.

Consejo de Administración

Nombre	Cargo	Categoría
Eloy S. Vallina Lagüera	Presidente	Patrimonial / Relacionado
Eloy S. Vallina Garza	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
Zonia María Vallina Garza	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
María Lorena Vallina Garza	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
Fernando Pérez Púa	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
Gilles Alain Boud'hors L.	Consejero Propietario	Relacionado
Manuel J. Muñoz Martínez	Consejero Propietario	Relacionado
Robert Jay Whetten Judd	Consejero Propietario	Relacionado
Santiago Barroso Barroso	Consejero Propietario	Independiente
Manuel A. Sánchez y Madrid	Consejero Propietario	Independiente
Enrique Gil Gil	Consejero Propietario	Independiente

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

El Consejo de Administración, en el desempeño de sus actividades de vigilancia, se auxilia del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias, el cual se reúne cuando menos una vez cada tres meses, está integrado exclusivamente por Consejeros Independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio Consejo, asiste como invitado con voz pero sin voto el Auditor Externo de la Sociedad, se apoya en el Departamento de Auditoría Interna de la Compañía y se encarga de dar su opinión al Consejo de Administración sobre asuntos que le competen, discutir la información financiera, informar sobre el control interno, revisar el programa de trabajo, las cartas de observaciones y los reportes de auditoría externa e informar al Consejo sobre los resultados de las auditorías realizadas de acuerdo a

un programa de trabajo que se establece anualmente, además de opinar y/o de proponer la contratación de especialistas independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, a fin de que expresen su opinión respecto a las operaciones o transacciones especiales o con partes relacionadas.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias al 31 de diciembre de 2020 está conformado como sigue:

Manuel A. Sánchez y Madrid	Presidente
Santiago Barroso Barroso	Vocal
Enrique Gil Gil	Vocal

El C.P.C. Manuel A. Sánchez y Madrid es egresado de la Facultad de Comercio y Administración de la Universidad Nacional Autónoma de México. Socio jubilado del despacho de auditores Price Waterhouse Coopers donde colaboró por casi 40 años, formó parte del Comité Ejecutivo del Comité de Dirección de ese despacho en varias ocasiones. Cuenta con amplia experiencia profesional en diversas industrias. Actualmente es Comisario, Consejero y Asesor del Comité de Auditoría de varias empresas nacionales y multinacionales. Participa en el Compliance Advisory Panel de la Internacional Federation of Accountants (IFAC) en donde además, fue miembro del Comité Ejecutivo y del Consejo de Directores. Miembro del Colegio de Contadores Públicos de México y Presidente del Instituto Mexicano de Contadores Públicos por el período 1991/1992. Coordinador General del Comité Mexicano para la Práctica Internacional de la Contaduría, comité establecido por el gobierno mexicano a través de la Dirección General de Profesiones y encargado de las negociaciones con los países firmantes del Tratado de Libre Comercio de América del Norte en materia de servicios contables.

Gestión, Conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad

Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Accel y sus Subsidiarias, son responsabilidad del Director General, para ello, se sujetará a las estrategias, políticas y lineamientos propuestos por el Presidente del Consejo de Administración y aprobados por el Consejo de Administración.

Principales Funcionarios

Nombre	Cargo
Eloy S. Vallina Garza	Director General Accel
Arturo Lardizábal Lardizábal	Director General Almacel
Enrique Grajeda	Director General Elamex

El Señor Eloy S. Vallina Lagüera fue Presidente del Consejo de Administración de Accel desde 1979 (antes Grupo Chihuahua) hasta abril de 2004 en que cedió la Presidencia del Consejo a su hijo Eloy S. Vallina Garza. Ha sido Presidente del Consejo de Administración de Kleentex Corp., de Multibanco Comermex desde 1971 hasta su expropiación en 1982, de Seguros La Comercial y consejero del First National Bank of San Diego y a partir de abril de 2008, nuevamente fue nombrado Presidente del Consejo de Administración de Accel, S.A.B. de C.V.

El Señor Eloy S. Vallina Garza fue Presidente del Consejo de Administración de Accel hasta abril de 2008 cuando fue nombrado Director General de Accel, es graduado en Administración de Empresas por el Tecnológico de Monterrey y ha sido Consejero de las siguientes empresas: Accel, S.A.B. de C.V., Almacenedora Accel, S.A., Elamex, S.A. de C.V., Tropical Sportswear International, Inc., Silver Eagle Oil, Inc. y Copamex.

El Señor Arturo Lardizábal Lardizábal, ha ocupado varias posiciones en Almacenedora Accel a la que ingresó en 1993, siendo la última la de Director de Operaciones de 2009 a 2015. Desde enero de 2016 es Director General de Almacenedora Accel, S.A.

El señor Enrique Grajeda se ha desempeñado como Director Financiero desde octubre de 2014 y ha realizado un trabajo ejemplar de supervisión de los departamentos de Contabilidad, Finanzas, Tesorería, Legal, Auditoría Interna, TI / MIS, Aduanas e Impuestos de la compañía, además, ha realizado un excelente trabajo liderando las iniciativas de fusiones y adquisiciones de la compañía, donde ha influido en gran medida en el éxito del negocio. Ha aumentado significativamente las facilidades de crédito, lo que ha permitido a Mount Franklin Foods asegurar el capital necesario para un rápido crecimiento continuo.

Consejeros y principales funcionarios cuya participación accionaria es superior al 1%:

Nombre	Cargo
Eloy S. Vallina Lagüera	Presidente del Consejo de Administración

La participación accionaria de personas físicas o morales que son accionistas beneficiarios de más del 10% de las acciones con derecho a voto: El grupo de control encabezado por el Sr. Eloy S. Vallina es el que tiene la mayoría de las acciones en circulación, la parte que no está en este grupo, está depositado en las Casas de Bolsa, dentro del Gran Público Inversionista.

El grupo de control, encabezado por el Sr. Eloy S. Vallina Lagüera es quien ejerce el voto mayoritario sobre el capital social de Accel, S.A.B. de C.V., permitiéndoles tener la capacidad de influir de manera decisiva en los acuerdos adoptados en las Asambleas de Accionistas y Consejo de Administración de la Compañía.

Accel, S.A.B. de C.V. no tiene empleados, las remuneraciones que se pagan al Consejo de Administración, se fijan anualmente en la Asamblea General de Accionistas, pagándose, al consejero que asista a cada Junta de Consejo dos monedas de oro denominadas “Centenario” netos de impuestos y a cada miembro del Comité de Auditoría, el equivalente en moneda nacional de 1,500 dólares netos de impuestos por junta asistida.

Accel, S.A.B. de C.V. no es controlada directa o indirectamente por otra empresa.

d) Estatutos Sociales y Otros Convenios

Durante el ejercicio social de 2020 no se realizaron modificaciones a los Estatutos Sociales de Accel, S.A. B. de C.V.

El capital social de Accel está representado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, que conceden a sus tenedores iguales derechos de voto.

El Consejo de Administración de Accel, no tiene contemplado compensar a sus ejecutivos con algún tipo de plan accionario.

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



5. Mercado de Capitales

a) Estructura Accionaria

Accel no cuenta con Certificados de Participación Ordinarias (CPO) sobre sus acciones o títulos, ni cuenta con registros de American Depositary Receipts (ADR).

b) Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores

La información sobre el comportamiento del precio y volumen de operación de la acción, es como sigue:

Comportamiento anual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
2016	299.3	9.80	9.10	9.50
2017	447.1	10.31	9.50	10.30
2018	4,584.6	14.90	10.15	14.30
2019	30,558.3	21.35	14.60	19.90
2020	238.4	20.20	17.05	18.00

Comportamiento trimestral de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
1T 2019	310.9	20.40	14.60	20.40
2T 2019	95.8	21.35	20.40	21.30
3T 2019	30,069.3	21.30	19.39	20.00
4T 2019	82.2	20.10	18.82	19.90
1T 2020	235.1	20.20	17.05	17.56
2T 2020	0.8	18.00	17.45	18.00
3T 2020	1.6	18.00	17.46	18.00
4T 2020	0.9	18.00	18.00	18.00
1T 2021	79.3	18.00	17.33	18.00

Comportamiento mensual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
Septiembre - 20	1.3	18.00	17.46	18.00
Octubre - 20	0.3	18.00	18.00	18.00
Noviembre - 20	0.1	18.00	18.00	18.00
Diciembre - 20	0.5	18.00	18.00	18.00
Enero - 21	0.2	18.00	18.00	18.00
Febrero - 21	78.9	18.00	17.33	18.00
Marzo - 21	0.2	18.00	18.00	18.00

c) Formador de mercado

Este inciso no es aplicable.

6. Personas Responsables

Nombre	Cargo
Eloy S. Vallina Lagüera	Presidente del Consejo de Administración
Eloy S. Vallina Garza	Director General
Miguel Altamirano Gallegos	Director de Finanzas
Moisés Román Rodríguez	Director Jurídico

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



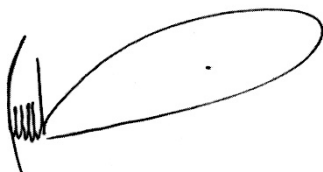
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual correspondiente al año 2020, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente



Eloy S. Vallina Garza
Director General



Miguel Altamirano Gallegos
Director de Finanzas



Moisés Román Rodríguez
Director Jurídico

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Declaración del auditor externo independiente conforme al artículo 37 de las disposiciones

En En los términos del Artículo 37 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión") que contraten servicios de auditoría externa de Estados Financieros Básicos (las "Disposiciones"), en nuestro carácter de auditores externos de los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 de **Accel, S.A.B de C.V. y Subsidiarias (la "Emisora")**, declaramos lo siguiente:

- I. El que suscribe declaro que cumple con los requisitos señalados en los Artículos 4 y 5 de las Disposiciones, según lo manifestado en el Documento de Declaración anexo, así como que soy contador público titulado con cédula profesional expedida por la Secretaría de Educación Pública, con certificado emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. número 14057 expedido el 20 de agosto de 2010. Asimismo, cuento con Número de Registro 17788 en la Administración General de Auditoría Fiscal Federal del Servicio de Administración Tributaria ("AGAFF") expedido el 18 de mayo de 2011. Por otra parte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (el "Despacho") cuenta con número de registro en la AGAFF del SAT 7433.
- II. Declaro que desde la fecha en que se prestan los servicios de auditoría externa, durante el desarrollo de la auditoría externa y hasta la emisión de nuestro Informe de Auditoría Externa de fecha 05 de abril de 2021, así como de las fechas de los comunicados y opiniones requeridos conforme a lo señalado en el Artículo 15 de las Disposiciones, cumplo con los requisitos a que se refieren los Artículos 4 y 5 de las Disposiciones, así como que el Despacho se ajusta a lo previsto en los Artículos 6, 9 y 10, en relación con el artículo 14 de las Disposiciones.
- III. Declaro que el Despacho cuenta con evidencia documental de la implementación del sistema de control de calidad a que se refiere el Artículo 9 de las Disposiciones y participa en un programa de evaluación de calidad que se ajusta a los requisitos que se contemplan en el Artículo 12 de las Disposiciones.

Informo que tengo 4 años como auditor externo independiente y he realizado la auditoría de Estados Financieros Básicos Consolidados de la Emisora y que el Despacho ha prestado durante más de 22 años de servicios de auditoría externa.

Mediante este documento, manifiesto mi consentimiento expreso para proporcionar a la Comisión la información que esa nos requiera a fin de verificar el cumplimiento de los requisitos mencionados.

Asimismo, nos obligamos a conservar la información que ampare el cumplimiento de los requisitos mencionados en este manifiesto, físicamente o través de imágenes en formato digital, en medio ópticos o magnéticos, por un plazo mínimo de cinco años contados a partir de que se concluya la auditoría de los estados financieros básicos de la Emisora al 31 de diciembre de 2020.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. José Gabriel Beristain Salmerón

6 de abril de 2021



Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Declaración del Auditor Externo Independiente a la Emisora o Entidad regulada.

En los términos de los Artículos 4 y 5 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (las "Disposiciones"), en mi carácter de auditor externo de los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 de Accel, S.A.B de C.V. y Subsidiarias, manifiesto lo siguiente:

- Soy Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza S.C. (el "Despacho"), desde el año 1999.
- Cuento con el registro vigente expedido por la Administración General de Auditoría Fiscal Federal del Servicio de Administración Tributaria número 17788 y con la certificación como contador público emitida por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. con número 14057, expedida el 20 de agosto de 2010.
- Cuento con la experiencia profesional necesaria para desarrollar labores de auditoría externa.
- Soy independiente en términos del Artículo 6, Capítulo II de las Disposiciones.
- No estoy suspendido ni expulsado de mis derechos como miembro de la asociación profesional a la que pertenezco.
- No he sido ni estoy condenado por sentencia irrevocable por delito patrimonial o doloso que haya ameritado pena corporal.
- No estoy inhabilitado para ejercer el comercio o para desempeñar un empleo, cargo o comisión en el servicio público o en el sistema financiero mexicano, así como no he sido declarado en quiebra o concurso mercantil sin que haya sido rehabilitado.
- No tengo antecedentes de suspensión o cancelación de alguna certificación o registro que se requiera para fungir como Auditor Externo Independiente, por causas imputables a mí y que hayan tenido su origen en conductas dolosas o de mala fe.
- No he sido ni he tenido ofrecimiento para ser consejero o directivo de la Entidad o Emisora o de su controladora, subsidiarias, asociadas, entidades con las que realicen acuerdos con control conjunto o personas morales que pertenezcan al mismo Grupo Empresarial o Consorcio.
- No tengo litigio alguno pendiente con la Entidad o la Emisora o, en su caso, con su controladora, subsidiarias, asociadas, entidades con las que realicen acuerdos con control conjunto o personas morales que pertenezcan al mismo Grupo Empresarial o Consorcio.
- En mi Declaración como Auditor Externo Independiente a la Emisora, entregué manifestación firmada por el Director General del Despacho dirigida a la Comisión Técnica de Calidad del IMCP sobre el cumplimiento con lo dispuesto en la Norma Internacional de Control de Calidad 1 "Control de Calidad en las Firmas de Auditoría que realizan revisiones de Estados Financieros Básicos" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento de la Federación Internacional de Contadores, en la que se indica que el Despacho cuenta con un manual actualizado del Sistema de Control de Calidad de Auditoría y que éste se revisa y aprueba conforme a los procesos establecidos por Deloitte Touche Tohmatsu Limited y el Director General del Despacho y que se asignó un socio de revisión de la calidad del compromiso ("EQCR") en los términos de la Norma Internacional de Control de Calidad 1 y la Norma Internacional de Auditoría 220, de conformidad con los Artículos 9 y 10 de las Disposiciones.
- En el Despacho contamos con una política actualizada para el archivo de papeles de trabajo de auditoría.
- Yo y el equipo del compromiso cumplimos con las normas profesionales y los requisitos de calidad aplicables y contamos con la capacidad técnica para el desarrollo del trabajo al que hacen referencia las disposiciones aplicables.
- El contenido del Informe de Auditoría Externa y de otros comunicados y opiniones señalados en el Artículo 15 de las disposiciones, son responsabilidad del Despacho.
- En el caso de haber identificado amenazas a la independencia o incumplimiento a las normas establecidas en los códigos de ética a que hace referencia la Fracción X del Artículo 6 de las disposiciones, éstas se documentaron en los papeles de trabajo de la auditoría.
- No tengo impedimento para participar en labores de auditoría externa para esta Entidad o Emisora respecto a los años de servicio permitidos.
- No tengo inversiones en acciones o títulos de deuda emitidos por esta Emisora o Entidad. Así mismo he obtenido confirmación de los socios de la Firma y del equipo de auditoría, que ni ellos ni sus cónyuges, concubinas, concubenarios o dependientes económicos mantienen inversiones en acciones o títulos de deuda emitidos por esta Emisora o Entidad.

Atentamente



C.P.C. José Gabriel Beristáin Salmerón
6 de abril de 2021



Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Manifestación de consentimiento para la inclusión en el reporte anual el informe de auditoría externa y de revisión de la información del informe anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de
ACCEL, S. A. B. de C. V.

En En los términos del artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión") que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (las "Disposiciones"), en mi carácter de auditor externo de los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 de ACCEL, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias, manifiesto lo siguiente:

- I. Que expreso mi consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Manifiesto que la información financiera comprendida en el reporte anual coincide con la información financiera auditada.

Atentamente



C.P.C. José Gabriel Beristáin Salmerón
6 de abril de 2021



Esta página se dejó intencionalmente en blanco



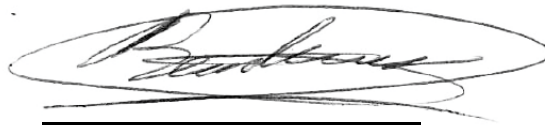
Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de **Accel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias** (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 y por los años que terminaron en esas fechas, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 05 de abril de 2021, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratado para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.



C.P.C. Erik Padilla Curiel
Representante Legal
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu
Limited



C.P.C. José Gabriel Beristáin Salmerón
Auditor Externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu
Limited



Esta página se dejó intencionalmente en blanco



7. Anexos

Anexo A. Estados Financieros Dictaminados 2020, 2019 y 2018

Accel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por
los años que terminaron el 31 de
diciembre de 2020, 2019 y 2018, e
Informe de los auditores
independientes del 5 de abril de 2021

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2020, 2019 y 2018

CONTENIDO

Página

Informe de los auditores independientes	57
Estados consolidados de situación financiera.....	61
Estados consolidados de resultados integrales y otros resultados integrales.....	63
Estados consolidados de cambios en el capital contable.....	65
Estados consolidados de flujos de efectivo	67
Notas a los estados financieros consolidados.....	69

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Accel, S. A. B. de C. V.

Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 28
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México

Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com.mx

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado, y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades de los Auditores Independientes sobre la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la Nota 1, Evento relevante – impactos Covid 19, a los estados financieros consolidados adjuntos, donde la administración de la Entidad describe los efectos que tiene conocidos a la fecha de estos estados financieros consolidados, con relación a los hechos ocasionados por la pandemia del COVID-19, en sus operaciones y sobre la situación financiera de la Entidad durante 2020. La administración de la Entidad ha llevado a cabo, y continuara realizando acciones encaminadas a mejorar su posición financiera, descritas en la misma Nota 1, que confía sean suficientes para que continúe operando. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las Cuestiones Clave de Auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



Reserva de contingencia por faltantes de mercancía

Como parte de la operación de la División Logística la subsidiaria Almacenadora Accel, S. A. Organización Auxiliar del Crédito (Almacenadora) emite certificados de depósito que amparan la existencia de mercancía, la cual es almacenada en bodegas de la Almacenadora o en bodegas propias de terceros habilitadas para el almacenaje y en caso de existir algún faltante de dicha mercancía los tenedores de los certificados de depósito tienen el derecho de reclamar el reembolso del valor estipulado de los certificados de depósito lo que podría constituir un quebranto para la Almacenadora en caso de no haber existido un procedimiento de autorización para los actuales clientes actuales y nuevos que permita disminuir el riesgo de no pago, quebranto de los mismos, o inconstitución de las garantías requeridas para soportar este tipo de operaciones o no haber constituido las reservas para contingencias que cubran este supuesto de conformidad con las reglas emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores o de conformidad con las NIIF.

Nosotros enfocamos nuestras pruebas de auditoría para verificar y cerciorarnos de lo siguiente:

- I. Realizamos un entendimiento de las actividades de control y procedimientos que se llevan a cabo para la autorización de las nuevas operaciones habilitadas y las efectuadas con clientes recurrentes, por los que realizamos una selección de las operaciones de habilitación efectuadas durante el ejercicio para corroborar que dichos procedimientos de autorización, avales y garantías requeridos para realizar estas operaciones se hayan aplicado de conformidad con las políticas establecidas por la Almacenadora, destacando la revisión del Comité de Habilitaciones y Comité Técnico para la autorización de operaciones habilitadas.
- II. Indagamos con la Administración de la Almacenadora sobre la existencia de eventos contingentes surgidos durante el ejercicio y en su caso, la correcta constitución y aplicación de reserva para contingencias que tiene constituida la Almacenadora.
- III. Confirmamos con los abogados externos de la Almacenadora sobre el estado que guardan los juicios en proceso, sobre los cuales representan a la Almacenadora relacionados con estas transacciones.
- IV. Revisamos la suficiencia de la reserva para contingencias de conformidad con las reglas emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Organismo regulador de esta actividad) y conforme a las NIIF.

Los resultados de nuestras pruebas fueron satisfactorios.

Otra Información

La Administración de la Entidad es responsable de la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el reporte anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a Otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos una leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2 de las Disposiciones.



Responsabilidades de la Administración y del Gobierno de la Entidad sobre los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidad de los Auditores Independientes sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.



- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. José Gabriel Beristain Salmerón
5 de abril de 2021



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

Activo	Notas	2020	2019	2018
<i>Activo circulante:</i>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 560,880	\$ 193,015	\$ 297,899
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	6	1,695,406	1,294,952	1,184,637
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		55,491	166,584	184,513
Inventarios, neto	7	927,545	845,195	812,813
Pagos anticipados		<u>359,774</u>	<u>414,396</u>	<u>192,508</u>
Total de activo circulante		3,599,096	2,914,142	2,672,370
<i>Activo a largo plazo:</i>				
Propiedades, planta y equipo, neto	8	4,395,053	3,594,151	3,185,418
Derechos de uso por activos en arrendamiento	9	858,299	393,512	-
Inversión en asociada	11	30,172	30,172	30,172
Crédito mercantil	12-e	185,377	180,647	396,249
Activos intangibles	12-f	254,752	244,579	-
Otros activos		<u>85,089</u>	<u>119,227</u>	<u>170,352</u>
Total de activo a largo plazo		<u>5,808,742</u>	<u>4,562,288</u>	<u>3,782,191</u>
Tota activo		<u>\$ 9,407,838</u>	<u>\$ 7,476,430</u>	<u>\$ 6,454,561</u>
Pasivo y capital contable				
<i>Pasivo circulante:</i>				
Préstamos de instituciones financieras	13	\$ 545,054	\$ 166,224	\$ 334,663
Cuentas por pagar a proveedores		609,266	602,157	356,060
Beneficios directos a los empleados		162,452	138,450	87,694
Impuestos por pagar y gastos acumulados	14	528,586	473,436	607,967
Impuesto sobre la renta		-	3,869	3,764
Pasivos por activos en arrendamiento	10	159,356	95,944	-
Participación de los trabajadores en las utilidades		<u>10,875</u>	<u>8,603</u>	<u>6,068</u>
Total de pasivo circulante		<u>2,015,589</u>	<u>1,488,683</u>	<u>1,396,216</u>
<i>Pasivo a largo plazo:</i>				
Préstamos de instituciones financieras	13	1,205,189	654,519	712,681
Pasivo con partes relacionadas		26	-	-
Impuesto sobre la renta por pagar a largo plazo		-	-	3,764
Obligaciones por beneficios al retiro	17-b	92,515	67,421	47,346
Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo	13	722,608	306,241	-
Instrumento financiero derivado	18-g	23,304	20,496	13,047
Impuestos a la utilidad diferidos	16-b	<u>89,379</u>	<u>141,820</u>	<u>118,772</u>
Total de pasivo a largo plazo		<u>2,133,021</u>	<u>1,190,497</u>	<u>895,610</u>
Total de pasivo		<u>4,148,610</u>	<u>2,679,180</u>	<u>2,291,826</u>

	Notas	2020	2019	2018
<i>Compromisos y contingencias</i>				
<i>Capital contable:</i>				
Capital social	19	486,007	486,007	486,007
Prima por venta de acciones		500,939	500,939	500,939
Utilidades acumuladas		2,450,161	2,200,766	1,661,828
Efecto de conversión de moneda extranjera		<u>376,309</u>	<u>263,104</u>	<u>382,009</u>
Capital contable atribuible a la participación controladora		3,813,416	3,450,816	3,030,783
Participación no controladora	20	<u>1,445,812</u>	<u>1,346,434</u>	<u>1,131,952</u>
Total de capital contable		<u>5,259,228</u>	<u>4,797,250</u>	<u>4,162,735</u>
Total de pasivo y capital contable		<u>\$ 9,407,838</u>	<u>\$ 7,476,430</u>	<u>\$ 6,454,561</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos, excepto utilidad por acción)

	Notas	2020	2019	2018
Operaciones continuas				
Ingresos por:				
Servicios de manufactura		\$ 8,519,017	\$ 8,039,706	\$ 7,078,502
Servicios de logística y almacenaje		1,354,883	1,059,134	965,906
Servicios de arrendamiento		<u>2,400</u>	<u>2,260</u>	<u>1,675</u>
		<u>9,876,300</u>	<u>9,101,100</u>	<u>8,046,083</u>
Costos y gastos:				
Costos variables de manufactura		6,691,271	6,158,884	5,486,270
Costos variables de logística y almacenaje		489,229	272,716	212,206
Gastos de operación		1,610,077	1,517,032	1,438,986
Depreciación		323,500	249,823	228,764
Depreciación por derechos de uso por activos en arrendamiento		<u>178,197</u>	<u>122,339</u>	<u>-</u>
	25	<u>9,292,274</u>	<u>8,320,794</u>	<u>7,366,226</u>
Costos financieros, neto	22	(54,575)	(55,929)	(27,263)
Otros ingresos, neto	21	<u>300</u>	<u>411,000</u>	<u>115,548</u>
		<u>(54,275)</u>	<u>355,071</u>	<u>88,285</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		529,751	1,135,377	768,142
Impuestos a la utilidad	16 - a	<u>202,426</u>	<u>297,896</u>	<u>192,832</u>
Utilidad consolidada del año		<u>327,325</u>	<u>837,481</u>	<u>575,310</u>
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad				
Diferencias en conversión de operaciones extranjeras		113,903	(218,577)	14,441
Ganancias (pérdidas) actuariales		<u>20,750</u>	<u>15,611</u>	<u>(6,889)</u>
		<u>134,653</u>	<u>(202,966)</u>	<u>7,552</u>
Resultado integral consolidado del año		<u>\$ 461,978</u>	<u>\$ 634,515</u>	<u>\$ 582,862</u>
Utilidad consolidada del año atribuible a:				
Participación controladora		249,395	538,938	381,203
Participación no controladora		<u>77,930</u>	<u>298,543</u>	<u>194,107</u>
		<u>\$ 327,325</u>	<u>\$ 837,481</u>	<u>\$ 575,310</u>
Resultado integral consolidado atribuible a:				
Participación controladora		362,600	420,033	386,200
Participación no controladora		<u>99,378</u>	<u>214,482</u>	<u>196,662</u>
		<u>\$ 461,978</u>	<u>\$ 634,515</u>	<u>\$ 582,862</u>
Utilidad por acción:				
De operaciones continuas:				
Básica (pesos por acción)		1,3200	2,8515	2,0169
Promedio ponderado de acciones en circulación		189,002,921	189,002,921	189,002,921

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	Capital aportado						
	Capital social	Prima por venta de acciones	Utilidades acumuladas	Efecto de conversión de monedas extranjeras	Capital contable atribuible a la participación controladora	Participación no controladora	Total
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ 486,007	\$ 500,939	\$ 1,280,625	\$ 377,012	\$ 2,644,583	\$ 935,290	\$ 3,579,873
Resultado integral del año:							
Utilidad consolidada del año	-	-	381,203	-	381,203	194,107	575,310
Otros resultados integrales del año	-	-	-	4,997	4,997	2,555	7,552
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>381,203</u>	<u>4,997</u>	<u>386,200</u>	<u>196,662</u>	<u>582,862</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	486,007	500,939	1,661,828	382,009	3,030,783	1,131,952	4,162,735
Resultado integral del año:							
Utilidad consolidada del año	-	-	538,938	-	538,938	298,543	837,481
Otros resultados integrales del año	-	-	-	(118,905)	(118,905)	(84,061)	(202,966)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>538,938</u>	<u>(118,905)</u>	<u>420,033</u>	<u>214,482</u>	<u>634,515</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2019	486,007	500,939	2,200,766	263,104	3,450,816	1,346,434	4,797,250
Resultado integral del año:							
Utilidad consolidada del año	-	-	249,395	-	249,395	77,930	327,325
Otros resultados integrales del año	-	-	-	113,205	113,205	21,448	134,653
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>249,395</u>	<u>113,205</u>	<u>362,600</u>	<u>99,378</u>	<u>461,978</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 486,007</u>	<u>\$ 500,939</u>	<u>\$ 2,450,161</u>	<u>\$ 376,309</u>	<u>\$ 3,813,416</u>	<u>\$ 1,445,812</u>	<u>\$ 5,259,228</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Esta página se dejó intencionalmente en blanco



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Notas	2020	2019	2018
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Utilidad neta consolidada del año		\$ 327,325	\$ 837,481	\$ 575,310
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados		202,426	297,896	192,832
Depreciación y amortización	9	358,528	289,187	228,764
Depreciación de derechos de uso por activos en arrendamiento		178,197	122,339	-
Intereses sobre el pasivo por arrendamientos de activos		38,353	23,629	-
Intereses a cargo		<u>16,353</u>	<u>23,589</u>	<u>26,145</u>
		1,121,182	1,594,121	1,023,051
Cambios en el capital de trabajo:				
(Incremento) en clientes y otras cuentas por cobrar		(289,361)	(92,386)	(251,969)
(Incremento) en inventarios		(82,350)	(32,382)	(148,618)
(Incremento) disminuciones de pagos anticipados		54,622	(221,888)	49,831
Disminución (incremento) en otros activos		103,094	51,125	(1,214)
Incremento (disminución) incremento en cuentas por pagar a proveedores		7,109	197,288	75,580
(Disminución) incremento en impuestos y gastos acumulados		(14,475)	(134,426)	61,767
Impuestos a la utilidad pagados		(149,985)	(278,612)	(193,892)
Aumento en Participación de los trabajadores en las utilidades		2,272	2,535	33
Aumento en beneficios a los empleados por terminación al retiro y otras		<u>49,096</u>	<u>70,831</u>	<u>(3,873)</u>
Flujo neto de efectivo generado en actividades de operación		<u>801,204</u>	<u>1,156,206</u>	<u>610,696</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(998,839)	(698,220)	(616,272)
Adquisición activos intangibles		(20,053)	(28,977)	-
Adquisición terrenos		<u>(76,830)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		<u>(1,095,722)</u>	<u>(727,197)</u>	<u>(616,272)</u>

	Notas	2020	2019	2018
Flujos de efectivo en actividades de financiamiento:				
Préstamos obtenidos		1,901,419	490,081	870,433
Préstamos obtenidos de partes relacionadas		41,371	-	-
Pago de préstamos		(739,619)	(773,555)	(151,505)
Pago de préstamos a partes relacionadas		(27,141)	-	-
Pago de pasivos por arrendamiento de activos		(246,806)	(135,367)	-
Intereses sobre el pasivo por arrendamientos de activos		(38,353)	(23,629)	-
Intereses pagados		(11,253)	(14,144)	(20,122)
Flujos netos de adquisición de subsidiaria		204,461	-	(527,848)
Aportación en asociada para futuros aumento de capital		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(30,172)</u>
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento		<u>1,084,079</u>	<u>(456,614)</u>	<u>140,786</u>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		789,561	(27,605)	135,210
Efecto por cambios en el valor del efectivo		(421,696)	(77,279)	(39,947)
Efectivo, equivalentes de efectivo al principio del período	5	<u>193,015</u>	<u>297,899</u>	<u>202,636</u>
Efectivo, equivalentes de efectivo al final del período	5	<u>\$ 560,880</u>	<u>\$ 193,015</u>	<u>\$ 297,899</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

1. Actividades y evento relevante

Accel, S. A. B. de C. V. (Accel) y en conjunto con sus subsidiarias consolidadas (la Entidad), está constituida bajo la forma de Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable en el país. La Entidad en su división logística y almacenaje se dedica principalmente a la prestación de servicios de almacenamiento, guarda y conservación de bienes o mercancías en bodegas propias, rentadas y habilitadas de clientes; y a la expedición de certificados de depósito y bonos de prenda, esta actividad es principalmente realizada por Almacenadora Accel, S. A. y Accel Comercial, S.A. de C.V. Se encuentra regulada por la Ley General de Organizaciones Auxiliares del Crédito (la Ley) así como por las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión). En su división manufactura se dedica a la manufactura de dulces en general, harinas preparadas y barras energéticas, así como a actividades inmobiliarias esta actividad es principalmente realizada por Elamex, S.A. de C.V. y Mount Franklin Foods. Las actividades de manufactura son realizadas en México y en los Estados Unidos de América. El domicilio social es en la Ciudad de Chihuahua y el domicilio principal se encuentra en Circuito No. 5, Parque Industrial Las Américas, Colonia Panamericana, C.P. 31220, y en Virginia Fábregas #80, Colonia San Rafael en Ciudad de México, México.

Evento relevante – impacto Covid 19

A principios del 2020 apareció en el mundo el virus denominado “Coronavirus” cuyas siglas son (COVID-19), que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas instrucciones sanitarias por las autoridades mexicanas y americanas para detener la propagación de este virus, entre las que destacan el aislamiento social, el cierre de centros de estudio, de establecimientos comerciales y de negocios.

División manufactura

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados globales y la lenta distribución y aplicación de la vacuna contra el virus en México y Estados Unidos (EU), las consecuencias para los resultados de operación en el segmento de Manufactura fueron impactados de manera importante en algunas de las empresas que conforman este segmento, así como su situación financiera y flujos de efectivo, la recuperación de este segmento va a depender en gran medida de la evolución y control de la pandemia en los próximos meses con la aplicación de vacunas así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados y de las medidas adoptadas por las autoridades gubernamentales en ambos países.

La afectación originada en México, es diferente a la presentada en los Estados Unidos de Norte America (EUA), lo anterior debido a que el segmento de manufactura experimentó una disminución en los canales de venta de Food Service y Co-manufacturing por la menor demanda ocasionada por los cierres parciales de la economía por COVID-19, por lo que las dos líneas de producción que conforman este segmento de Dulces tuvieron ingresos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de \$7,299,728 y \$7,455,105, respectivamente; la línea de producción de Pastillas de Menta de Hospitality Mints tuvieron ingresos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de \$262,535 y \$529,138, respectivamente; sin embargo, este impacto se aminoró con el incremento de los ingresos del segmento Retail y con la adquisición de la compañía Element Food Solutions en 2020, que representaron ingresos por el ejercicio 2020 \$913,409; por lo que respecta a los ingresos de Real Estate al 31 de diciembre de 2020 y 2019, fueron de \$43,345 y \$55,463, respectivamente; lo anterior representó que los ingresos totales del segmento de manufactura tuvieron un aumento en ventas por \$479,311, ya que como se ha explicado antes, la nueva normalidad de quedarse en casa originó una alta demanda de productos y la población compraba en grandes cantidades principalmente por compras de harinas preparadas y barras energéticas, así como por el efecto de tipo de cambio, de esta forma los ingresos del segmento de manufactura suman al 31 de diciembre de 2020 y 2019 \$8,519,017 y \$8,039,706 respectivamente.

La alta gerencia realizó adicionalmente acciones para respaldar los impactos originados por la contingencia de Covid 19 como planes de ahorros y reducción de turnos, adicionalmente la gerencia adopto la modalidad de Home Office en los puestos y departamentos que lo permitían de acuerdo a sus actividades, asegurándose que el personal contara con la conectividad y equipos necesarios para realizar sus funciones en casa y monitoreo y control la eficiencia y cumplimiento de las actividades del personal que trabajo en esta modalidad mediante juntas quincenales y semanales para monitorear el seguimiento de la empresa en funcionamiento por ser considerada empresa esencial, así como control de presupuestos entre otras actividades por lo que no se tuvo una reducción significativa en el personal.

Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2020, la Administración ha considerado los siguientes impactos correspondientes originados por esta pandemia en la medida en la que la información ha estado disponible y considerando las reglas impuestas por los gobiernos federales y estatales en donde operan sus negocios:

- **Desempeño financiero.**

El impacto principal que tuvo la Entidad fue en el canal de “Food Service” principalmente en la venta de dulces y pastillas de menta derivado de la contingencia por COVID-19, ya que hubo cierres y suspensión de operaciones ordenadas por los gobiernos, principalmente en algunos de los clientes de estas empresas como en restaurantes y escuelas, ordenadas en el segundo trimestre del ejercicio 2020 y la reactivación en esos segmentos se impuso con capacidad limitada, la Entidad busca crecimiento en otros segmentos y adquisición de nuevos negocios.

- **Liquidez.** La administración tomó las siguientes medidas para hacer frente al riesgo de incumplimiento en sus obligaciones financieras:

- a) La Entidad se encuentra en una adecuada posición financiera dentro de sus actividades realizó un plan para la recuperación oportuna de cartera y disminuir en forma importante los problemas de irrecuperabilidad en sus clientes, adicionalmente se reconviniere los plazos de pago con proveedores lo que originó que la razón de liquidez se viera beneficiada. El nivel de inventarios se encuentra en posición para cumplir con los requerimientos de demanda ajustados.
- b) El riesgo de crédito continúa siendo bajo, ya que se mejoraron las condiciones y días de cartera con clientes y se logró mejorar la clasificación de esta atendiendo la cobrabilidad.
- c) Las razones financieras son favorables en cuanto a liquidez, solvencia y rentabilidad, lo cual originó un adecuado cumplimiento de los covenants de los préstamos bancarios con que cuenta la División.
- d) La entidad cuenta con una línea de crédito revolve con instituciones bancarias en USA que está garantizada por el valor de la cartera y el valor del inventario, no fueron solicitados periodos de gracia sobre esta línea de crédito. Se cuentan con líneas de crédito autorizadas, las cuales no han sido utilizadas.
- e) Los márgenes de utilidad son consistentes y razonables conforme a los periodos anteriores.

Adicionalmente, el segmento de manufactura cuenta con capacidad de liquidez suficiente para su actividad normal de producción a corto plazo, ya que, se cuenta con un índice de solvencia de 1.59 el cual es óptimo, para responder y honrar sus obligaciones sin afectar la solvencia durante el año que se tuvo la contingencia COVID-19.

El segmento de manufactura cuenta con los activos suficientes para cubrir sus deudas a corto plazo, lo que le ha permitido hacer frente a sus obligaciones.

- **Posición financiera.** Derivado de lo anterior, la administración revisa de manera continua las expectativas de recuperación en ingresos y flujos de efectivo para el siguiente período, así como para los años 2022 y 2023. La administración espera una recuperación gradual a partir del año 2021, derivado de la vacunación que se estará llevando a cabo a nivel mundial, lo que pudiera aumentar los ingresos en dicho periodo.

En la medida en que la administración disponga de mayor información que considere suficiente y confiable, se realizarán mayores análisis y se comunicarán los resultados más actualizados que favorezcan la lectura de la información financiera.

- Otros aspectos competitivos. Se busca el crecimiento operativo con nuevos proyectos y negociaciones tales como adquisición de Hospitality Mints en 2018 y la constitución de Element Food Solutions en 2020 los cuales son revisados por los especialistas del segmento de manufactura. La administración se encuentra siempre buscando en nuevas oportunidades de negocio en que invertir, y debido a la migración de la operación de Hospitality Mints a México en el año 2021 se espera que se obtengan beneficios de eficiencia en costos y gastos y adicionalmente ha decidió invertir en la implementación del nuevo “ERP”.

Adicionalmente se adquirió el edificio de la planta San Jerónimo en el que se realizaron mejoras y adecuaciones para mejorar los niveles productivos y fueron adquiridos lotes de terrenos aledaños a la planta pensando en las adecuaciones futuras y planes de crecimiento. Asimismo, se realizó la ampliación de la planta Sur.

- Continuidad como negocio en marcha. Teniendo en cuenta todos los factores antes mencionados, además de las acciones para gestionar los riesgos operativos y financieros identificados hasta el momento y considerando las decisiones de inversión y nuevos negocios como el que represento la adquisición de Element Food Solutions, la Administración considera que la conclusión sobre la aplicación del principio de empresa en funcionamiento es viable y se encuentra soportada con los resultados financieros logrados en el ejercicio 2020 y hasta la fecha de la emisión de este informe, por lo que los estados financieros consolidados se presentan sobre dicha base.

División Logística

El segmento de la División Logística, no fue ajena a los efectos del COVID 19 que impactó a las empresas a partir de inicios de año 2020, durante el ejercicio 2020 el segmento de la División Logística mantuvo sus puertas abiertas al servicio a clientes en todos sus almacenes propios, rentados y habilitados, debido a que las autoridades correspondientes calificaron a esta entidad como parte del sector esencial, por tanto no solicitaron cierre de operaciones, derivado que en nuestras bodegas contamos en su mayoría con productos alimenticios mismos que son enviados a ubicaciones para su venta al público en general.

Durante todo el ejercicio 2020, el segmento de la División Logística mantuvo sus operaciones de servicio de manera ininterrumpida, apegándose totalmente sin excepciones a las medidas de seguridad de higiene aplicables, dictadas por la Secretaría de Salud, tanto para los colaboradores de la organización como para los clientes, proveedores y en si todas las personas que necesiten tener acceso a las diferentes instalaciones en las que Accel presta sus servicios.

La División Logística se mantiene en negocio en marcha, continua sin cierres, disminuciones o afectaciones en sus operaciones derivado de la pandemia actual, sin existir incertidumbres materiales detectadas hasta este momento, fuera de estar incurriendo en gastos de materiales, artículos y consumibles de insumos específicos para mitigar los efectos de la propagación del virus COVID 19 y los contagios entre colaboradores y personas terceras a la organización. Hasta la fecha de emisión de este informe la Secretaría de Salud mantiene vigente las medidas de control y aún se mantiene el riesgo sanitario, por lo que en este momento la división logística se encuentra imposibilitada para determinar con toda precisión los efectos integrales del COVID 19 y sus afectaciones para los Almacenes Generales de Depósito.

El modelo de negocio del segmento de la División Logística no ha sufrido ningún cambio, hasta este momento no se han detectado efectos adversos a resaltar en los activos contractuales, cuentas por cobrar por activos financieros, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, arrendamientos, préstamos e instrumentos financieros. Se mantienen las provisiones y reservas con apego a lineamientos normativos legales vigentes para Almacenes generales de Depósito.

El segmento de la División Logística no sufrió operaciones atípicas durante el ejercicio 2020, y continuó prestando los servicios sin interrupciones, sus compromisos contractuales, su fuerza de trabajo y los activos adquiridos específicamente para brindar sus servicios, sin estimaciones por incertidumbres derivados de la pandemia. Se mantienen las políticas operativas, administrativas, de personal, sin cambios en sus principales políticas contables.

2. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a. *Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso*

En el año en curso, la Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IFRS 9, IAS 39, y la IFRS 7).

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento Interest Rate Benchmark Reform (enmiendas a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7). Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

La Entidad no tuvo afectaciones en sus estados financieros.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, *Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19* que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- a) El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- b) Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- c) No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

En el ejercicio, la Entidad no tuvo impactos a aplicar o reconocer en sus estados financieros.

Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el presente año, la Entidad ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

<i>Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS</i>	<p>La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en <i>Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS</i> por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo <i>Marco Conceptual</i>. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del <i>Marco Conceptual</i> que se refieren al <i>Marco Conceptual</i> revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del <i>Marco Conceptual</i> hacen referencia (el <i>Marco Conceptual</i> del IASC adoptado por el IASB en 2001, el <i>Marco Conceptual</i> del IASB de 2010, o el nuevo y revisado <i>Marco Conceptual</i> de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el <i>Marco Conceptual revisado</i>.</p> <p>Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.</p>
<i>Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio</i>	<p>La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.</p> <p>La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.</p> <p>Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares.</p> <p>Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.</p>
<i>Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad</i>	<p>La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.</p> <p>El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’.</p> <p>La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el <i>Marco Conceptual</i> para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.</p>

Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 17	Contratos de Seguro
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual
Modificaciones a IAS 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a IAS 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros de la Entidad en periodos futuros.

b. *Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020*

Las *Modificaciones Anuales* incluyen la modificación a cuatro normas.

IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera

La modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que sería lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).

La modificación es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que al aplicar la prueba del '10%' para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

IAS 41 *Agricultura*

Las modificaciones quitan el requerimiento de IAS 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en IAS 41 con los requerimientos de IFRS 13 *Medición del Valor Razonable* para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable.

Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

3. Principales políticas contables

a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

b. *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de bienes y servicios.

Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.

Las políticas establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en todos los periodos presentados.

c. *Bases de consolidación de estados financieros-*

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañías se han eliminado en la consolidación.

Subsidiaria	Actividad principal	% de Participación
Accel Comercial, S. A. de C. V.	Distribución y logística	99.99
Accel Servicios, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.99
Almacenadora Accel, S. A.	Almacenaje y distribución	99.99
Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias (Elamex) (1)	Manufactura	61.54
Accel Distribución, S. A. de C. V.	Distribución y logística	98.00
Inmobiliaria Accel, S. A. de C. V.	Servicios Inmobiliarios	99.99
Accel Immex, S. A. de C. V.	Servicios apoyo a negocios	99.99
Servilogistics de México, S. A. de C. V.	Almacenaje y distribución	98.00
Servicios Administrativos Accel, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	98.00
Administradora de Servicios Accel, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	98.00
Accel Recinto Fiscalizado, S. A. de C. V.	Servicios aduanales	92.98
Accel Worldwide Logistics, Inc.	Servicios apoyo a negocios	99.99

- i. Empresas ubicadas en México y Estados Unidos de América, cuya moneda funcional es el dólar estadounidense.

Las participaciones no controladoras en las subsidiarias se identifican de manera separada respecto a las inversiones que la Entidad tiene en ellas. Las participaciones no controladoras pueden ser inicialmente valuadas ya sea a su valor razonable o a la participación proporcional de las participaciones no controladoras sobre el valor razonable de los activos netos identificables de la Entidad adquirida. La elección de la base de valuación se hace de manera individual por cada operación. Posteriormente a la adquisición, el valor en libros de las participaciones controladoras representa el importe de dichas participaciones al reconocimiento inicial más la porción de las participaciones no controladoras posteriores del estado de cambios en el capital contable. El resultado integral se atribuye a las participaciones no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas.

- i. **Subsidiarias** - Las subsidiarias son todas las Entidades sobre las que la Entidad tiene el poder de gobernar sus políticas operativas y financieras, generalmente por ser propietaria de más de la mitad de sus acciones con derecho de voto. La existencia y efectos de los derechos potenciales de voto que son actualmente ejercibles o convertibles se consideran al evaluar si la Entidad controla a otra Entidad. Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Entidad.

- d. **Activos financieros** - Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el rubro de ingresos por intereses.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- en el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la NIIF 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

i. Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio, reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

ii. Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

iii. Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido;
- los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- la extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

iv. Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Baja de activos financieros

La Entidad deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

En la baja de un activo financiero que no sea en su totalidad (por ejemplo, cuando la Entidad retiene una opción para recomprar parte de un activo transferido), la Entidad distribuye el importe en libros previo del activo financiero entre la parte que continúa reconociendo en virtud de su involucramiento continuo, y la parte que ya no reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes en la fecha de la transferencia. La diferencia entre el importe en libros imputable a la parte que ya no se reconoce y la suma de la contraprestación recibida por la parte no reconocida y cualquier ganancia o pérdida acumulada que le sea asignada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se reconoce en el resultado del ejercicio. La ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se distribuirá entre la parte que continúa reconociéndose y la parte que ya no se reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes.

Pasivos financieros y capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen por los recursos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o (cuando sea adecuado) en un periodo más corto con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

e. ***Inventarios***

Los inventarios se valúan al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventarios. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

f. ***Propiedades, planta y equipo***

La Entidad ha decidido utilizar el modelo de costo. Adicionalmente, la Entidad separó los componentes significativos con vidas útiles distintas al resto de los activos que integra un grupo de activos fijos.

Las propiedades, planta y equipo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso, tales como los costos de desmantelamiento y remoción de los activos y los costos de financiamiento de activos calificables. Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo.

La depreciación se calcula sobre el costo de adquisición menos el valor de desecho. La depreciación de la maquinaria se reconoce en resultados usando el método de unidades producidas ya que se considera como el más razonable para enfrentar los gastos de producción con los ingresos del periodo. Para los demás activos fijos se utiliza el método de línea recta.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de inmuebles, mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de inmueble, mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de otros ingresos o gastos en el resultado del ejercicio.

g. ***Activos intangibles***

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable a la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

h. ***Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil***

Al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un aumento en la revaluación.

i. ***Combinaciones de negocios***

Son las transacciones u otros sucesos mediante los cuales se adquieren activos y se asumen pasivos que constituyen un negocio. La adquisición de negocios se contabiliza utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida para cada adquisición se valúa a su valor razonable a la fecha de la adquisición, así como los activos y pasivos netos adquiridos. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados cuando se incurren.

Los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida que cumplen con las condiciones para reconocimiento de acuerdo a la NIIF 3 *Combinaciones de negocios* se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto que:

- i. Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y valúan de conformidad con la IAS 12 *Impuesto a las Ganancias* y IAS 19 *Beneficios a los empleados*, respectivamente;
- ii. Los pasivos o instrumentos de capital relacionados con el reemplazo por parte de la Entidad de incentivos de la adquirida de pagos basados en acciones se valúan de conformidad con la NIIF 2 *Pagos basados en acciones*; y
- iii. Los activos (grupo de activos para su venta) que son clasificados como mantenidos para su venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*, se valúan de conformidad con dicha Norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra NIIF.

Si el reconocimiento inicial de una combinación de negocios no se ha completado al final del período que se informa en el cual ocurre la combinación, la Entidad reporta importes provisionales para las partidas cuyo reconocimiento está incompleto. Durante el período de valuación, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado la valuación de los importes reconocidos en esa fecha.

El período de valuación es a partir de la fecha de adquisición hasta que se obtiene información completa sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición, el cual está sujeto a un máximo de un año.

En el caso de que la contraprestación para la adquisición incluya cualquier activo o pasivo originado por un acuerdo de contraprestación contingente, valuado a su valor razonable a la fecha de adquisición los cambios posteriores en dicho valor razonable se ajustan contra el costo de adquisición cuando estos se clasifiquen como ajustes del período de valuación. Todos los otros cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente, clasificada como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IAS 39, o IAS 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente clasificada como capital, no se reconocen.

En el caso de una combinación de negocios por compra en etapas, la inversión previa de la Entidad en el capital de la adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en que la Entidad obtiene el control) y la ganancia y/o la pérdida resultante, si hubiera, se reconoce en resultados. Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en resultados se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado en el caso que se vendiera dicha participación.

j. ***Crédito mercantil***

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición del negocio) menos las pérdidas por deterioro, si existieran.

Para fines de probar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

El deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en la utilidad o pérdida en el estado de resultados consolidado. Una pérdida por deterioro reconocida por crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

k. ***Inversiones en asociadas***

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada supera la participación (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto) de la Entidad en esa asociada la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Los requerimientos de NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 *Deterioro de Activos* como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada con la misma base que se requeriría si esa asociada hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada, pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada que no se relacione con la Entidad.

1. *Arrendamientos*

- La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante-. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la NIIF 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

- La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover

un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Arrendamiento" en el estado consolidado de resultados (Nota 13).

Como expediente práctico, la NIIF 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

m. ***Transacciones en moneda extranjera***

Para consolidar los estados financieros de operaciones extranjeras, se convierten de la moneda funcional a la moneda de informe, considerando la siguiente metodología:

Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos y (ii) histórico para el capital contable, así como, para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en las otras partidas de la utilidad (pérdida) integral. Las diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas de instrumentos financieros que son reconocidas inicialmente en las otras partidas de la utilidad (pérdida) integral, son reclasificadas desde el capital contable a utilidades o pérdidas al vender total o parcialmente, la inversión neta.

Las partidas no monetarias registradas a valor razonable denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los estados consolidados de resultados integrales. En el caso de diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en moneda extranjera relacionados con los activos en construcción calificables para la capitalización de intereses, estas se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera.

La moneda funcional y de registro de la Entidad y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por Elamex, S. A. de C. V. la cual presenta monedas de registro y/o funcional son diferentes como sigue:

Moneda de registro	Moneda funcional	Moneda de informe
Peso mexicano	Dólar estadounidense	Peso mexicano

Por lo tanto, dichas Entidades son consideradas como una operación extranjera bajo NIIF.

Al preparar los estados financieros de las entidades individuales, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad (moneda extranjera) son registradas utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones.

n. ***Beneficios a empleados***

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de *gastos de operación y costo de ventas* en el *estado consolidado de resultados*.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2018, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos

Las contribuciones discrecionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos. Por la cantidad de la contribución que es independiente del número de años de servicio, la Entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio de los empleados, de acuerdo con la IAS 19 párrafo 70.

o. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios. En el caso de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

p. ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

q. ***Instrumentos financieros derivados***

La Entidad registra todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, independientemente del propósito o intención de su tenencia. El registro de los cambios a valor razonable de los instrumentos financieros derivados es variable, dependiendo de si el derivado es considerado como una cobertura para efectos contables, y si el instrumento de cobertura es un valor razonable o una cobertura de flujo de efectivo.

Los instrumentos financieros derivados, incluso considerando que la cobertura es efectiva desde una perspectiva económica, no se han designado como cobertura para efectos contables. La Entidad principalmente utiliza swaps de tasa de interés y contratos forwards de compra de moneda extranjera para gestionar su exposición a fluctuaciones de tipo de interés y cambiaria. Tales contratos se reconocen en el balance general a valor razonable con cambios en el valor razonable reconocidos en resultados como un componente de otros gastos al mismo tiempo que el cambio en el valor razonable de los activos y pasivos correspondientes.

r. **Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos por servicios de logística y almacenaje

Los ingresos relacionados con los servicios de almacenaje y logística son reconocidos a lo largo del tiempo conforme el servicio es prestado. El precio de la transacción es un precio convenido por los servicios de recepción, control de inventarios, almacenaje, despacho y etiquetado, así como la selección y re empaque de mercancías, los cuales no se consideraron obligaciones de desempeño por separado, al no ser estos servicios, identificables por separado en el contexto del contrato, los servicios de logística son acordados por los clientes en el contrato y dependiendo del tipo de servicio contratado por el cliente estipulando un cobro de jornada- hombre adicional para re-empaque y/o un cobro de jornada- hombre adicional por apoyo operativo. Los contratos no incluyen componentes de financiamiento o consideraciones distintas al efectivo.

Los ingresos por habilitados son reconocidos a lo largo del tiempo conforme se emite el certificado de depósito que amparan la existencia de mercancía, la cual es almacenada en bodegas de la Almacenadora o en bodegas propias de terceros habilitadas para el almacenaje. El precio se fija de forma mensual de acuerdo a los certificados emitidos sobre el valor de la mercancía en depósito y considerando la tarifa de 1.5 al millar. Los contratos no incluyen componentes de financiamiento o consideraciones distintas al efectivo.

Los tipos de servicios considerando la obligación de desempeño que representan y la forma de reconocimiento se mencionan a continuación y periodo de reconocimiento:

Obligación de desempeño	Forma de reconocimiento	Período de reconocimiento
Almacenaje	A través del tiempo	Son reconocidos a lo largo del tiempo conforme el servicio es prestado y a partir de ingresar la mercancía al almacén (Cedis).
Servicios de logística	A través del tiempo	Al momento de prestar los servicios logísticos. Los cuales son acordados por los clientes en el contrato y estipulando un cobro de jornada- hombre adicional para re-empaque y/o un cobro de jornada- hombre adicional por apoyo operativo.
Habilitados	A través del tiempo	Son reconocidos a lo largo del tiempo conforme emite certificados de depósito que amparan la existencia de mercancía, la cual es almacenada en bodegas de la Almacenadora o en bodegas propias de terceros habilitadas para el almacenaje. El precio se fija de forma mensual de acuerdo a los certificados emitidos sobre el valor de la mercancía en depósito y considerando la tarifa de 1.5 al millar.

Ingresos por manufactura

Elamex se dedica a la manufactura de dulces en general, bebidas y barras energéticas y reconoce sus ingresos en un punto en el tiempo cuando el cliente obtienen el control de los activos manufacturados, el tiempo estimado de entrega es de 3 días.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. *Juicios contables críticos*

La nota 11 menciona que Comercial Aérea, S.A. de C.V. es una sociedad de la Entidad, aunque sólo posee un 11.07% de participación en Comercial Aérea. La Entidad tiene una influencia significativa en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte.

b. *Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones*

A continuación, se discuten los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo sobre el cual se informa, que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

- ***Deterioro de activos de larga duración:*** El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.
- ***Reservas de inventarios y cuentas por cobrar:*** La Entidad utiliza estimaciones para determinar las reservas de inventarios y cuentas por cobrar. Los factores que considera la Entidad en las reservas de inventarios son los volúmenes de producción y venta y los movimientos en la demanda de algunos productos. Los factores que considera la Entidad en la estimación de cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de la situación financiera del cliente, cuentas no garantizadas y, retrasos considerables en la cobranza de acuerdo a las condiciones de crédito establecidas. (Nota 6 y 7).
- ***Contingencias:*** Por la naturaleza de sus operaciones, la Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y, la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.
- ***Beneficios directos a los empleados:*** Se utilizan supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios en forma anual. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, son establecidos en conjunto con actuarios independientes en forma anual. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los activos (pasivos) por beneficios al personal y los estados consolidados de resultados integrales en el periodo en que ocurra.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, saldo en bancos e inversiones en instrumentos del mercado dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera como sigue:

	2020	2019	2018
Efectivo y equivalentes en efectivo	\$ 283,945	\$ 131,317	\$ 14,681
Inversión en valores de disponibilidad inmediata	<u>276,935</u>	<u>61,698</u>	<u>283,218</u>
	<u>\$ 560,880</u>	<u>\$ 193,015</u>	<u>\$ 297,899</u>

6. Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

	2020	2019	2018
Clientes	\$ 1,268,696	\$ 1,175,908	\$ 1,039,370
Estimación para saldos de cobro dudoso	<u>(45,872)</u>	<u>(41,810)</u>	<u>(9,644)</u>
	1,222,824	1,134,098	1,029,726
Impuestos por recuperar, principalmente impuesto al valor agregado	146,121	76,614	108,730
Otras	<u>326,461</u>	<u>84,240</u>	<u>46,181</u>
	<u>\$ 1,695,406</u>	<u>\$ 1,294,952</u>	<u>\$ 1,184,637</u>

Principales clientes

Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, Elamex tenía un cliente importante que representaba individualmente el 10.2% o más de las ventas. Para el año finalizado el 31 de diciembre de 2019, la Elamex tenía dos clientes principales que representaban individualmente el 10% o más de las ventas. Las ventas totales de estos clientes representaron aproximadamente el 10% de las ventas totales en 2019. Las ventas totales de estos clientes representaron aproximadamente el 10% de las ventas totales en 2019 y 21% aproximadamente de las ventas totales en 2018.

La división logística cuenta con una cartera pulverizada de clientes que pertenecen a diversas industrias. Ningún cliente represento en 2020 y 2019 más del 4% de las ventas y en 2018, ningún cliente representó más del 3% de las ventas. El 15% de los ingresos se atribuye a los 5 principales clientes.

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar a clientes vencidas, pero no incobrables

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa, para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. A continuación, se muestra un resumen de cuentas por cobrar a clientes vencidas pero que aún no se consideran incobrables:

	2020	2019	2018
90 a 120 días	\$ 5,309	\$ 6,627	\$ 894
Más de 120 días	<u>40,563</u>	<u>35,183</u>	<u>8,750</u>
Total	<u>\$ 45,872</u>	<u>\$ 41,810</u>	<u>\$ 9,644</u>

La Entidad da seguimiento al cumplimiento de pago de sus clientes, sobre los cuales no se tienen garantías y solo se cuenta con avales, en caso de retraso de acuerdo a sus políticas, suspende la utilización de su línea de crédito y en caso de mayores retrasos se ejercen acciones extrajudiciales y judiciales tendientes a recuperar el saldo y en caso de no lograrlo se cancela el crédito y la cuenta por cobrar. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 100% de todas las cuentas por cobrar con posibilidades altas de no cobrabilidad.

b. *Los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso se presentan a continuación:*

	2020	2019	2018
Saldo inicial	\$ (41,810)	\$ (9,644)	\$ (9,602)
Estimación del periodo	<u>(4,062)</u>	<u>(32,166)</u>	<u>(42)</u>
Saldo final ⁽¹⁾	<u>\$ (45,872)</u>	<u>\$ (41,810)</u>	<u>\$ (9,644)</u>

i. **Determinación de Probabilidades de Incumplimiento (PI)**

Se cuenta con información histórica suficiente para el análisis de datos que permite seleccionar un modelo de Probabilidad de Incumplimiento ("PD" o "PI"). Por lo tanto, se procedió a realizar y calcular la estimación con el modelo Roll Rates (RR) o de matrices, que analiza la información histórica de la cartera y calcula el porcentaje de clientes o montos que se movieron de un estado de retraso a otro estado de retraso en un tiempo determinado.

Cabe señalar que el modelo utilizado para la estimación de las probabilidades de incumplimiento se encuentra en línea con los fundamentos de la norma, que indican lo siguiente:

Medición de las pérdidas crediticias esperadas. Una entidad medirá las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

- Un importe de probabilidad ponderada no sesgado que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- El valor temporal del dinero; y
- La información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Como puede verse en la tabla siguiente el monto de reserva de incobrables para Elamex al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 ascendió a \$17,30; \$21,439 y \$7,223, respectivamente lo que implica una disminución en la reserva por el cambio en el periodo de \$(4,138).

Estimación 2020	Estimación 2019	A período
\$ (17,301)	\$ (21,439)	\$ 4,138

Como puede verse en la tabla siguiente el monto de reserva de incobrables para División Logística al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 ascendió a \$28,571; \$20,371 y \$2,421, respectivamente lo que implica un aumento en la reserva por el cambio en el periodo de \$8,200.

Estimación 2020	Estimación 2019	A período
\$ (28,571)	\$ (20,371)	\$ (8,200)

7. Inventarios

	2020	2019	2018
Productos terminados	\$ 392,644	\$ 391,307	\$ 354,447
Producción en proceso	85,442	61,053	64,692
Materia prima	337,343	277,108	272,700
Material de empaque	<u>148,657</u>	<u>133,562</u>	<u>144,692</u>
	964,086	863,030	836,531
Estimación para inventarios obsoletos	<u>(36,541)</u>	<u>(17,835)</u>	<u>(23,718)</u>
	<u>\$ 927,545</u>	<u>\$ 845,195</u>	<u>\$ 812,813</u>

El importe de inventarios consumidos y reconocidos en resultados es:

	2020	2019	2018
Costo de ventas	\$ 6,691,271	\$ 6,158,884	\$ 5,486,270

Los movimientos en la estimación para obsolescencia y lento movimiento se presentan a continuación:

	2020	2019	2018
Saldo inicial	\$ (17,835)	\$ (23,718)	\$ (22,479)
Aplicación del periodo	(18,706)	5,883	(1,239)
Saldo final	\$ (36,541)	\$ (17,835)	\$ (23,718)

8. Propiedades, planta y equipo

	2020	2019	2018
Edificios	\$ 2,706,322	\$ 1,966,632	\$ 1,921,602
Planta y equipo	3,156,867	2,310,066	2,769,554
	5,863,189	4,276,698	4,691,156
Depreciación acumulada	(2,783,179)	(2,409,981)	(2,389,191)
	3,080,010	1,866,717	2,301,965
Terrenos	544,500	456,150	467,635
	3,624,510	2,322,867	2,769,600
Construcciones en proceso	770,543	1,271,284	415,818
	\$ 4,395,053	\$ 3,594,151	\$ 3,185,418

Algunos terrenos y edificios de la Entidad y subsidiarias, están otorgados en garantía del pasivo bancario a largo plazo (Ver Nota 13).

	Terrenos al costo	Edificios al costo	Propiedad en construcción al costo	Planta y equipo al costo	Total
Costo					
Saldos al 1 de enero de 2018	363,746	1,762,167	55,459	2,450,835	4,632,207
Adquisiciones	48,124	125,410	275,364	223,607	672,505
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	55,765	34,025	84,996	95,111	269,897
Saldos al 31 de diciembre de 2019	467,635	1,921,602	415,819	2,769,553	5,574,609
Adquisiciones	(5,561)	60,457	856,072	(212,748)	698,220
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(5,924)	(15,426)	(607)	(246,739)	(268,696)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 456,150	\$ 1,966,632	\$ 1,271,284	\$ 2,310,066	\$ 6,004,132
Adquisiciones	76,830	670,303	(552,890)	804,596	998,839
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	11,520	69,387	52,149	42,205	175,261
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 544,500	\$ 2,706,322	\$ 770,543	\$ 3,156,867	\$ 7,178,232

	Edificios al costo	Planta y equipo al costo	Total
Depreciación acumulada			
Saldos al 1 de enero de 2018	(957,537)	(1,012,942)	(1,970,479)
Gasto por depreciación	(82,622)	(146,142)	(228,764)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>(73,920)</u>	<u>(116,028)</u>	<u>(189,948)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	(1,114,079)	(1,275,112)	(2,389,191)
Gasto por depreciación	(84,958)	(164,865)	(249,823)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>65,974</u>	<u>163,059</u>	<u>229,033</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ (1,133,063)</u>	<u>\$ (1,276,918)</u>	<u>\$ (2,409,981)</u>
Gasto por depreciación	(104,088)	(219,412)	(323,500)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>(15,551)</u>	<u>(34,147)</u>	<u>(49,698)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (1,252,702)</u>	<u>\$ (1,530,477)</u>	<u>\$ (2,783,179)</u>

- a. Las siguientes vidas útiles se utilizan en el cálculo de la depreciación, cabe aclarar que la Entidad separó los componentes significativos con vidas útiles distintas al resto de los activos que integra un grupo de activos fijo, sin embargo, para efectos prácticos se presentan a continuación las vidas útiles a nivel concepto:

Edificios	20 - 30 años
Maquinaria	15 - 25 años
Planta y equipo	10 - 20 años

9. Activos por derecho de uso

Durante el transcurso normal de sus operaciones la Entidad efectuó arrendamientos de edificios, maquinaria y equipo con periodos de arrendamiento que van de 10 a 15 años y 2 a 5 años, respectivamente. Los arrendamientos están expuestos a pagos fijos más incrementos anuales a razón del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) y otros incrementos fijos que son pactados de forma anticipada dentro del contrato. La mayoría de los contratos no contienen cláusulas de extensión de los arrendamientos que pudieran ser obligatorias para los arrendadores, mientras que las opciones de terminación durante el periodo forzoso pudieran generar penalizaciones a la Entidad. En general, el uso de los activos en arrendamiento está sujeto a restricciones comunes en la industria.

Los arrendamientos no contienen garantías de valor residual.

Al 31 de diciembre de 2020, la Entidad no ha efectuado transacciones de venta con arrendamiento en vía de regreso.

	Edificios	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Equipo de transporte	Total
Activos por derechos de uso					
Costo					
Al inicio de 2019	\$ 416,953	\$ 48,991	\$ 236	\$ 216	\$ 466,396
Adiciones	34,646	10,638	10,638	2,243	58,165
Pagos anticipados de arrendamientos	13,441	-	-	-	13,441
Efecto de conversión	<u>(9,992)</u>	<u>(2,105)</u>	<u>(10,648)</u>	<u>(42)</u>	<u>(22,787)</u>

Activos por derechos de uso	Edificios	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Equipo de transporte	Total
Al 31 de diciembre de 2019	455,048	57,524	226	2,417	515,215
Adiciones	671,740	3,550	3,504	(322)	678,472
Bajas	(13,471)	-	-	-	(13,471)
Cambios por condiciones en contrato	613	-	-	-	613
Efecto de conversión	<u>(28,548)</u>	<u>2,970</u>	<u>(241)</u>	<u>(161)</u>	<u>(25,980)</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 1,085,382</u>	<u>\$ 64,044</u>	<u>\$ 3,489</u>	<u>\$ 1,934</u>	<u>\$ 1,154,849</u>
Depreciación acumulada					
Al inicio de 2019	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cambio del periodo	(106,717)	(15,219)	(58)	(345)	(122,339)
Efecto de conversión	<u>396</u>	<u>234</u>	<u>1</u>	<u>5</u>	<u>636</u>
Al 31 de diciembre de 2019	(106,321)	(14,985)	(57)	(340)	(121,703)
Cambio del periodo	(174,279)	(3,409)	(132)	(377)	(178,197)
Efecto de conversión	<u>3,931</u>	<u>(597)</u>	<u>7</u>	<u>9</u>	<u>3,350</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (276,669)</u>	<u>\$ (18,991)</u>	<u>\$ (182)</u>	<u>\$ (708)</u>	<u>\$ (296,550)</u>
Valor en libros					
Al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 808,713</u>	<u>\$ 45,053</u>	<u>\$ 3,307</u>	<u>\$ 1,226</u>	<u>\$ 858,299</u>
Al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 348,727</u>	<u>\$ 42,539</u>	<u>\$ 169</u>	<u>\$ 2,077</u>	<u>\$ 393,512</u>
Montos reconocidos en estado consolidado de resultados			2020	2019	
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso			\$ 178,197	\$ 122,339	
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento			38,353	23,629	
Salida de efectivo por pagos de arrendamiento			246,806	135,367	
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo			12,978	8,136	
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor			-	4,735	

La Entidad tiene compromisos por \$17,121 y \$16,941 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo.

10. Pasivos por arrendamiento

	2020	2019
Pasivos por arrendamiento	\$ 881,964	\$ 402,185
Análisis de madurez:		
Un año	\$ 159,356	\$ 95,944
Dos años	130,788	51,029
Tres años	82,557	89,643
Más de cuatro años	<u>509,263</u>	<u>165,569</u>
	<u>\$ 881,964</u>	<u>\$ 402,185</u>
Analizado como:		
Largo plazo	\$ 159,356	\$ 95,944
Corto plazo	<u>722,608</u>	<u>306,241</u>
	<u>\$ 881,964</u>	<u>\$ 402,185</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento.

11. Inversión en asociada

La asociada de la Entidad se detalla a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria y poder de voto		
			2020	2019	2018
Comercial Aérea, S. A de C. V	Taxi aéreo	Chihuahua	11.07%	11.07%	11.07%

De conformidad con un acuerdo de accionistas, la Entidad posee el 11.07% del derecho a voto en las asambleas de accionistas de Comercial Aérea, S. A. de C. V. La asociada al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 muestra resultados negativos, por lo que la Entidad reconoció la inversión hasta por el monto de su participación. En octubre de 2018, la Entidad realizó una aportación para futuros aumentos de capital en la asociada por \$30,172 quedando representada al momento de su capitalización por 30,172 acciones ordinarias de la serie B.

12. Crédito mercantil

- a. El 13 de marzo de 2020, Elamex adquirió a Element Food Solutions, LLC, por \$204,461 en efectivo, que pertenece a las divisiones de procesamiento de alimentos e ingredientes de ARRO Corporation. La adquisición de Element Food Solutions, LLC opera como una empresa recién formada. Los resultados operativos de Element Food Solutions se informan en el estado de resultados y otros resultados integrales a partir de la fecha de adquisición y con posterioridad a ella.

El 7 de julio de 2020, Elamex vendió la cartera de negocios de la división de ingredientes por \$11,140 en efectivo y un pagaré por \$12,254, generando una pérdida por \$2,830 que fue reconocida durante el mismo período.

- b. **Importes reconocidos en relación a los activos adquiridos y pasivos asumidos:**

	2020
Activos circulantes	\$ 198,591
Propiedad, planta y equipo a la fecha de adquisición	88,031
Otros activos	32,674
Pasivos asumidos, netos	<u>(103,870)</u>
Total	<u>\$ 215,426</u>

Los costos relacionados con la adquisición, como los honorarios de los abogados, se han contabilizado como gastos.

La Entidad reconoció los activos y pasivos de Element Food Solutions con base en estimaciones preliminares de sus valores razonables a la fecha de adquisición. La determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos (y la determinación relacionada de la vida estimada de los activos intangibles identificables y tangibles depreciables) requiere un juicio significativo.

- c. **Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de Element Food Solutions**

	2020
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 204,461
Menos: saldos de efectivo y equivalente de efectivo adquiridos	<u>-</u>
	<u>\$ 204,461</u>

d. **Precio de ganga determinado en la adquisición de Element Food Solutions**

	Total
Contraprestación transferida	\$ (204,461)
Menos: valor razonable de los activos netos adquiridos	215,426
Menos: ajuste de capital de trabajo neto	<u>(7,199)</u>
 Precio de ganga determinado en la adquisición de Elements Food Solutions	 <u>\$ 3,766</u>

e. **Rollforward del crédito mercantil**

Saldo al 1 de enero de 2018	58,199
 Crédito mercantil originado por Hospitality Mints	 328,904
Efecto de conversión	9,146
Crédito mercantil deteriorado	<u>-</u>
 Saldo al 31 de diciembre de 2018	 396,249
 Asignación del crédito mercantil originado por Hospitality Mints	 (282,430)
Ajuste por combinaciones de negocios	62,159
Efecto de conversión	4,669
Crédito mercantil deteriorado	<u>-</u>
 Saldo al 31 de diciembre de 2019	 180,647
 Efecto de conversión	 <u>4,730</u>
 Saldo al 31 de diciembre de 2020	 <u>\$ 185,377</u>

f. **Activos intangibles**

	Años de amortización	2020	2019
Cartera de clientes	11	\$ 213,027	\$ 196,605
Proceso buttermint	7	<u>41,725</u>	<u>47,974</u>
		<u>\$ 254,752</u>	<u>\$ 244,579</u>
Costo	Proceso buttermint	Cartera de clientes	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 59,565	\$ 224,378	\$ 283,943
Adiciones	-	32,674	32,674
Efecto de conversión	<u>3,398</u>	<u>9,129</u>	<u>12,527</u>
 Saldos al 31 de diciembre de 2020 (costo)	 <u>\$ 62,963</u>	 <u>\$ 266,181</u>	 <u>\$ 329,144</u>
Amortización	Proceso buttermint	Cartera de clientes	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ (11,590)	\$ (27,774)	\$ (39,364)
Gasto por amortización	<u>(9,649)</u>	<u>(25,379)</u>	<u>(35,028)</u>
	<u>(21,239)</u>	<u>(53,153)</u>	<u>(74,392)</u>
 Saldo neto de los activos al 31 de diciembre de 2020	 <u>\$ 41,724</u>	 <u>\$ 213,028</u>	 <u>\$ 254,752</u>

13. Pasivo a largo plazo

a. Al 31 de diciembre, los documentos por pagar y pasivo a largo plazo se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 20.77 en 2020, a la tasa Libor + 2.25%, con vencimiento en 2027	\$ 414,142	\$ -	\$ -
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 12.66 en 2020, con pagos mensuales de capital de US 298miles, a la tasa Libor + 0.05%, con vencimiento en 2023. En 2018 tenía un saldo de US\$11.056 cual fue pagado anticipadamente. ⁽¹⁾	252,477	-	217,253
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 20.24 en 2020, con pagos mensuales de capital de US 0.298 más intereses, a la tasa LIBOR fija en 3.22% más 2% al 31 de diciembre de 2020 y a tasa flotante de base bancaria más 1.5% y 3.22% al 31 de diciembre de 2018 más 2%. (Crédito obtenido para la compra de Hospitality Mints).	380,151	449,360	491,279
Crédito otorgado por First American Bank, con un saldo de US 1.18 en 2020 respectivamente, a la tasa del 3.745%, con vencimiento en 2025.	23,470	-	-
Crédito otorgado por Chase Bank, con un saldo de US 4.6 y US 4.850 en 2020 y 2019, respectivamente, pagos mensuales de capital de US 17 causa intereses a la tasa del 4.1%, con vencimiento en mayo 2026, se tiene en garantía el edificio ubicado Northwestern Dr. El Paso, Texas.	92,551	91,537	99,238
Crédito otorgado por Chase Bank, con un saldo de US 8.7, con pagos mensuales de capital de US 18.5 miles causa intereses a la tasa del 4.35%, con vencimiento en febrero de 2028, se tiene en garantía el edificio ubicado El Paso, Texas.	173,805	166,397	128,242

	2020	2019	2018
Crédito otorgado por V.F.I. Corporate Finance con pagos mensuales de US 57, que incluyen capital e intereses a una tasa de 3.85% con vencimiento en abril 2022.	21,670	31,949	44,557
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US 7.0, causa intereses a la tasa Libor + 1.5%, al 31 de diciembre de 2020, con vencimiento en mayo 2020.	139,546	-	82,535
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US 13.0 en 2020, a la tasa de 4.65%, con vencimiento en 2030.	259,158	-	-
Crédito otorgado por Balboo Capital, con un saldo de US .017 miles en 2020, a la tasa de 9.42%, con vencimiento en 2021.	3,587	-	-
Crédito otorgado por Banregio, con un saldo de US 0.1, causa intereses a la tasa 6.15%, con vencimiento en febrero 2020. El préstamo fue liquidado en enero 2021.	<u>3,634</u>	<u>95,714</u>	<u>-</u>
	1,764,191	834,957	1,063,104
(Menos) porción circulante del pasivo a largo plazo	(545,054)	(166,224)	(334,663)
(Menos) gastos de emisión	<u>(13,948)</u>	<u>(14,214)</u>	<u>(15,760)</u>
Total de pasivo a largo plazo	<u>\$ 1,205,189</u>	<u>\$ 654,519</u>	<u>\$ 712,681</u>

- (1) La línea de líneas crédito tenía saldo de US\$12,665 y US\$0 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. Los saldos restantes devengaron intereses a una tasa base bancaria más .75% (o 4%) y 0.5% (o 5.25%), respectivamente. La línea de crédito es pagadera mensualmente y está garantizada por prácticamente todos los activos de la Compañía.

Los montos disponibles bajo la línea de crédito revolvente, que tienen un límite máximo de préstamo de \$50,000, varían según la fórmula base de endeudamiento de las cuentas por cobrar elegibles y el inventario. La disponibilidad no utilizada bajo la línea de crédito al 31 de diciembre de 2020 era de \$40,000. El banco impone un interés anual del 0.25% sobre la línea de crédito disponible no utilizada.

El Contrato de Préstamo proporciona anticipos de hasta \$ 60,000 para la línea de equipos, donde la disponibilidad está sujeta a anticipos que no superen el 85% de los costos asociados con la compra de propiedades, planta y equipo. No hay anticipos pendientes bajo esta línea al 31 de diciembre de 2020.

Al 31 de diciembre de 2020, los vencimientos del pasivo a largo plazo son como sigue:

Año de vencimiento	Importe
2022	\$ 227,795
2023	217,941
2024	217,941
2025 en adelante	<u>541,512</u>
	<u>\$ 1,205,189</u>

b. Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento

	Saldo al 1 de enero de 2020	Financiamiento de flujo de efectivo obtenido	Principal e intereses pagados	Otros cambios	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios	<u>\$ 820,743</u>	<u>\$ 1,901,419</u>	<u>\$ (739,619)</u>	<u>\$ (232,300)</u>	<u>\$ 1,750,2243</u>

Al 31 de diciembre de 2020 la Entidad ha cumplido con los covenants.

14. Impuestos por pagar y gastos acumulados

	2020	2019	2018
Provisiones para obligaciones diversas	\$ 26,919	\$ 29,750	\$ 16,679
Reserva de contingencia por faltantes de mercancía	<u>146,526</u>	<u>143,652</u>	<u>140,101</u>
	173,445	173,402	156,780
Gastos acumulados y acreedores diversos	273,480	259,109	401,258
Impuestos por pagar	<u>81,661</u>	<u>40,925</u>	<u>49,929</u>
Impuestos por pagar y gastos acumulados	<u>\$ 528,586</u>	<u>\$ 473,436</u>	<u>\$ 607,967</u>

El análisis de las provisiones es como sigue:

	2020				
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reversiones	Saldo al cierre
Reserva de contingencia por faltantes de mercancía	\$ 143,652	\$ 2,874	\$ -	\$ -	\$ 146,526
Provisiones para obligaciones diversas	<u>29,750</u>	<u>43,823</u>	<u>(23,903)</u>	<u>(22,751)</u>	<u>26,919</u>
	<u>\$ 173,402</u>	<u>\$ 46,697</u>	<u>\$ (23,903)</u>	<u>\$ (22,751)</u>	<u>\$ 173,445</u>
	2019				
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reversiones	Saldo al cierre
Reserva de contingencia por faltantes de mercancía	\$ 140,101	\$ 3,551	\$ -	\$ -	\$ 143,652
Provisiones para obligaciones diversas	<u>16,679</u>	<u>31,162</u>	<u>(18,091)</u>	<u>-</u>	<u>29,750</u>
	<u>\$ 156,780</u>	<u>\$ 34,713</u>	<u>\$ (18,091)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 173,402</u>

	2018				
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reversiones	Saldo al cierre
Reserva de contingencia por faltantes de mercancía	\$ 136,792	\$ 3,309	\$ -	\$ -	\$ 140,101
Provisiones para obligaciones diversas	<u>27,415</u>	<u>11,598</u>	<u>(9,968)</u>	<u>(12,366)</u>	<u>16,679</u>
	<u>\$ 164,207</u>	<u>\$ 14,907</u>	<u>\$ (9,968)</u>	<u>\$ (12,366)</u>	<u>\$ 156,780</u>

Reserva de contingencia por faltantes de mercancía - La subsidiaria Almacenadora Accel, S. A. al pertenecer al régimen de almacén de depósitos dentro de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión), de conformidad con las circulares emitidas por dicha Comisión; está obligada a mantener una reserva para cubrir reclamaciones derivadas de faltantes de mercancías en bodegas propias, arrendadas o habilitadas. Esta reserva se incrementará por periodos trimestrales aplicando el 0.01% al promedio trimestral de los saldos diarios de los Certificados de Depósitos emitidos.

En los casos que la subsidiaria antes mencionada demuestre que existe una reclamación fundamentada de los depositantes o tenedores de los certificados de depósito, por faltantes de mercancía, la subsidiaria podrá afectar la reserva de contingencia, o inversión de la reserva de contingencia a través de una autorización de la Comisión. Cuando se afecte la reserva de contingencia, se tendrá la obligación de reconstituirla con las recuperaciones que de las mismas se logren obtener y con el importe que resulte de aplicar 0.04% sobre el promedio trimestral de los saldos diarios de los Certificados de Depósitos emitidos, hasta que ambos conceptos cubran el monto utilizado de la reserva. Para efectos de estos estados financieros consolidados, la Entidad efectúa un estudio adicional con base en su experiencia para comprobar la suficiencia de esta reserva y en caso de que los resultados de su estudio indiquen la necesidad de una reserva mayor a la requerida por las de la Comisión se constituye una reserva adicional por este concepto afectando los resultados consolidados de la Entidad.

Durante 2020, 2019 y 2018, el incremento de la reserva de contingencia asciende a \$2,874, \$3,551 y \$3,309, respectivamente.

El monto de los rendimientos generados durante 2020, 2019 y 2018, asciende a \$1,734, \$2,747 y \$2,682, estos son reinvertidos de acuerdo a las disposiciones emitidas por la Comisión. Estos rendimientos son disminuidos en el cálculo trimestral de la reserva de contingencia.

Los depósitos de bienes - Mercancía en almacenaje, representa el valor de los bienes o mercancías en guarda y conservación en bodegas propias, rentadas y habilitadas de clientes; los cuales se encuentran reconocidos al valor de adquisición del bien reportado por el depositante, el cual difiere de su valor razonable a la fecha de cierre. De acuerdo a la Ley las bodegas habilitadas son aquellas locales que forman parte de las instalaciones del depositante. El valor de los bienes y mercancías depositados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se muestran a continuación:

Bodega								
Propias			Habilitadas			Total		
2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
\$ 2,589,796	\$ 2,960,173	\$ 3,029,947	\$ 4,185,833	\$ 6,065,712	\$ 6,018,288	\$ 6,775,629	\$ 9,025,885	\$ 9,048,235

Los principales tipos de productos almacenados son granos y semillas, ganado, vinos y licores, otros productos y materias primas.

15. Arrendamientos

- a. Elamex sub-arrienda una parte de las instalaciones de manufactura a una parte no relacionada, bajo un contrato de arrendamiento operativo. Elamex hace frente a ciertos impuestos de propiedad y provee el mantenimiento general de las instalaciones.

Los ingresos por rentas obtenidos por la división de manufactura fueron de \$14,453; \$21,232 y 24,151 (725; 1,125 y 1,229 miles de dólares estadounidenses, respectivamente) en cada uno de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Los ingresos futuros por rentas son como siguen:

Año que terminará el 31 de diciembre de	Ingresos por rentas (miles de dólares estadounidenses)
2021	\$ 14,393
2022	14,393
2023	14,393
2024	14,393
Posteriores	<u>50,934</u>
	<u>\$ 108,506</u>

16. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020, 2019 y 2018 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores: Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2018, como se muestra más adelante.

Elamex posee una subsidiaria en el extranjero cuya tasa legal del 21% para 2020, 2019 y 2018.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2019, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

a. *Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados*

	2020	2019	2018
Impuesto sobre la renta:			
Causado	\$ 149,985	\$ 274,848	\$ 154,630
Diferido ⁽¹⁾	<u>52,441</u>	<u>23,048</u>	<u>38,202</u>
	<u>202,426</u>	<u>297,896</u>	<u>192,832</u>
Total de impuesto en resultados	<u>\$ 202,426</u>	<u>\$ 297,896</u>	<u>\$ 192,832</u>

- (1) La tasa del impuesto a la renta en México es del 30%. El 22 de diciembre de 2019, el Congreso aprobó la Ley de Recortes de Impuestos y Empleos (la "TCJA"). La nueva legislación modifica significativamente la ley de impuestos corporativos de los Estados Unidos, entre otras cosas, reducir la tasa del impuesto a las ganancias corporativas de los Estados Unidos de 35% a 21% a partir de enero de 2020.

- b. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2020	2019	2018
Tasa legal	30%	30%	30%
Más (menos) efectos de diferencias permanentes, principalmente gastos no deducibles	2%	5%	3%
Efectos de inflación	1%	2%	(9%)
Estímulo de ISR por decreto en zona fronteriza	(2%)	(1%)	-%
Fluctuación cambiaria fiscal y efecto en conversión, neto	<u>7%</u>	<u>(10%)</u>	<u>1%</u>
	<u>38%</u>	<u>26%</u>	<u>25%</u>

- c. Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2020	2019	2018
(Pasivos) activos por impuesto sobre la renta diferido:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 41,177	\$ (152,098)	\$ (186,650)
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(257,490)	(118,054)	-
Activos intangibles	(118,992)	(73,374)	-
Pasivos por activos en arrendamiento	264,589	120,656	-
Provisiones	(44,794)	62,238	52,123
Reserva cuentas incobrables	15,224	2,880	2,893
Estimación para inventarios obsoletos	9,697	18,091	7,115
Otros	<u>1,210</u>	<u>(2,159)</u>	<u>5,747</u>
Pasivo a largo plazo neto	<u>\$ (89,379)</u>	<u>\$ (141,820)</u>	<u>\$ (118,772)</u>

- d. Saldos de impuestos diferidos

	Diciembre de 2020		
	Saldo inicial	Reconocido en los resultados	Saldo final
<i>Diferencias temporales</i>			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (152,098)	\$ 193,275	\$ 41,177
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(118,054)	(139,436)	(257,490)
Activos intangibles	(73,374)	(45,618)	(118,992)
Pasivos por activos en arrendamiento	120,656	143,933	264,589
Provisiones	62,238	(107,032)	(44,794)
Reserva cuentas incobrables	2,880	12,344	15,224
Reserva inventarios	18,091	(8,394)	9,697
Otros	<u>(2,159)</u>	<u>3,369</u>	<u>1,210</u>
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>\$ (141,820)</u>	<u>\$ 52,441</u>	<u>\$ (89,379)</u>

	Diciembre de 2019		
	Saldo inicial	Reconocido en los resultados	Saldo final
<i>Diferencias temporales</i>			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (186,650)	\$ 34,552	\$ (152,098)
Derechos de uso por activos en arrendamiento	-	(118,054)	(118,054)
Activos intangibles	-	(73,374)	(73,374)
Pasivos por activos en arrendamiento	-	120,656	120,656
Provisiones	52,123	10,115	62,238
Reserva cuentas incobrables	17,563	3,408	20,971
Otros	(1,808)	(351)	(2,159)
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>\$ (118,772)</u>	<u>\$ (23,048)</u>	<u>\$ (141,820)</u>
Diciembre de 2018			
	Saldo inicial	Reconocido en los resultados	Saldo final
<i>Diferencias temporales</i>			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (73,121)	\$ (113,529)	\$ (186,650)
Provisiones	(23,257)	75,380	52,123
Reserva cuentas incobrables	1,147	16,416	17,563
Otros	<u>14,661</u>	<u>(16,469)</u>	<u>(1,808)</u>
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>\$ (80,570)</u>	<u>\$ (38,202)</u>	<u>\$ (118,772)</u>

17. Planes de beneficios al retiro

a. Planes de contribución definida

La Entidad maneja planes de beneficios al retiro de contribución definida para todos los empleados. Los activos de los planes se mantienen separados de los activos de la Entidad en fondos. Si el empleado abandona el plan antes de que adquieran totalmente las contribuciones, el importe a pagar por la Entidad se verá reducido por el monto de las contribuciones perdidas.

b. Planes de beneficios definidos

La Entidad maneja planes de beneficios definidos para los empleados. Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a una pensión a la edad de 65 años y con una antigüedad de 10 años como mínimo permitiéndose el retiro anticipado de una edad mínima de 60 años, con una antigüedad mínima de 10 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020 por un experto independiente, contratado por la Entidad. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al		
	2020 %	2019 %	2018 %
Tasa(s) de descuento	7.36%	8.50%	9.25%
Retorno esperado sobre los activos del plan	7.50%	8.50%	9.25%
Tasa(s) esperada de incremento salarial	4.70%	4.70%	4.50%

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2020	2019	2018
Costo laboral del servicio actual	\$ 6,267	\$ 5,045	\$ 4,971
Costo financiero	<u>5,234</u>	<u>4,242</u>	<u>3,809</u>
	<u>\$ 11,501</u>	<u>\$ 9,287</u>	<u>\$ 8,780</u>

El gasto del año se incluye en el gasto de los beneficios a empleados en el estado de resultado integral.

El importe incluido en los estados de situación financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2020	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$ (152,473)	\$ (121,285)	\$ (96,313)
Valor razonable de los activos del plan	<u>59,958</u>	<u>53,864</u>	<u>48,967</u>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos no fondeados	<u>(92,515)</u>	<u>(67,421)</u>	<u>(47,346)</u>
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	<u>\$ (92,515)</u>	<u>\$ (67,421)</u>	<u>\$ (47,346)</u>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2020	2019	2018
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 121,285	\$ 96,313	\$ 95,007
Costo laboral del servicio actual	6,265	5,045	4,971
Costo por intereses	9,726	8,783	7,381
Ganancias (pérdidas) actuariales	19,459	14,434	(7,864)
Beneficios (aportaciones) pagados	<u>(4,263)</u>	<u>(3,290)</u>	<u>(3,182)</u>
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	<u>\$ 152,473</u>	<u>\$ 121,285</u>	<u>\$ 96,313</u>

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

	2020	2019	2018
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$ 53,863	\$ 48,967	\$ 43,788
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	4,492	4,540	3,572
Ganancias actuariales	(1,291)	(1,177)	(975)
Contribuciones efectuadas por el empleador	6,184	4,824	5,764
Beneficios pagados	<u>(3,290)</u>	<u>(3,290)</u>	<u>(3,182)</u>
Saldo final de los activos del plan a valor razonable	<u>\$ 59,958</u>	<u>\$ 53,864</u>	<u>\$ 48,967</u>

18. Administración de riesgos financieros

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se muestran a continuación:

	2020	2019	2018
<i>Activos financieros</i>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 560,880	\$ 193,015	\$ 297,899
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar	1,268,696	1,175,908	1,039,370
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	326,461	84,240	46,161
<i>Pasivos financieros</i>			
A costo amortizado:			
Préstamos con instituciones financieras	\$ 1,750,243	\$ 820,743	\$ 1,047,344
Pasivos por activos en arrendamientos	881,964	402,185	-
Cuentas por pagar a proveedores	609,266	602,157	356,060

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

- Administración del riesgo de capital*** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios detallados en la Nota 14) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 19). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.
- Administración del riesgo de tasa de interés*** - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente referenciada a tasas líderes de interés denominadas para moneda nacional y dólares, sobre los activos y pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta, sostenida en tasas variables; se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo al final del período sobre el que se informa ha sido el mismo pasivo para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

- c. **Administración del riesgo cambiario** - La moneda funcional de la Entidad es el peso mexicano; excepto por Elamex, S. A. de C. V. la moneda funcional es el dólar estadounidense, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario peso versus dólar que se presenta en operaciones comerciales y de financiamientos, en algunos casos estas mismas operaciones le dan una cobertura natural. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos monetarios denominados en diversas monedas, principalmente el dólar estadounidense, por lo que existe una exposición al riesgo cambiario, el cual está cubierto de manera natural con las mismas operaciones del negocio. Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del período sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles):

	<u>Pasivos</u>			<u>Activos</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Dólar						
Estadounidense	\$ 146,710	\$ 93,027	\$ 98,389	\$ 133,186	\$ 118,405	\$ 102,912
		2020		2019		2018
Dólares Estadounidenses		\$ 19.9352		\$ 18.8727		\$ 19.6512

- d. **Administración del riesgo de crédito** - El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes. También considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables.
- e. **Administración del riesgo de liquidez** - La Tesorería es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus activos y pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo de intereses proyectados no descontados, determinados a tasas futuras, así como los pagos a capital de la deuda financiera incluidos en el estado de situación financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa, se presenta a valor razonable.

La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros. Adicionalmente la Entidad tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias.

Al 31 de diciembre de 2020	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras	4.50%	\$ 607,545	\$ 718,872	\$ 589,202	\$ 1,915,619
Cuentas por pagar a proveedores		609,266	-	-	609,266
Pasivos por activos en arrendamientos		<u>197,709</u>	<u>169,141</u>	<u>630,173</u>	<u>997,023</u>
Total		<u>\$ 1,414,520</u>	<u>\$ 888,013</u>	<u>\$ 1,219,375</u>	<u>\$ 3,521,908</u>

Al 31 de diciembre de 2019	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras	4.50%	\$ 182,577	\$ 362,077	\$ 410,128	\$ 954,782
Cuentas por pagar a proveedores		602,157	-	-	602,157
Pasivos por activos en arrendamientos		<u>71,786</u>	<u>154,132</u>	<u>261,878</u>	<u>487,796</u>
Total		<u>\$ 856,520</u>	<u>\$ 516,209</u>	<u>\$ 672,006</u>	<u>\$ 2,044,735</u>

Al 31 de diciembre de 2018	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras	4.52%	\$ 358,252	\$ 229,125	\$ 562,400	\$ 1,149,777
Cuentas por pagar a proveedores	-	<u>356,060</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>356,060</u>
Total		<u>\$ 714,312</u>	<u>\$ 229,125</u>	<u>\$ 562,400</u>	<u>\$ 1,505,837</u>

- f. **Valor razonable de los instrumentos financieros** - Al 31 de diciembre de 2020, una parte de los ingresos de la Entidad, por lo general alrededor del 88%, han sido ya sea directa o indirectamente denominados en dólares estadounidenses. Esto se debe al hecho de que la venta de productos por parte de Elamex se realiza principalmente en dólares estadounidenses, y también a que, históricamente, una porción de las ventas y financiamiento de la Entidad han sido expresados en dólares estadounidenses.

Debido a que una parte de los ingresos están denominados directa o indirectamente en dólares estadounidenses y para minimizar la exposición a tasas de interés volátiles en pesos, la política de la Entidad ha sido la de mantener una parte significativa de la deuda en dólares estadounidenses. Esto ha sido logrado con préstamos en dólares cuando las condiciones del mercado lo permiten.

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para determinar el valor razonable - El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente manera:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar negociados en mercados activos líquidos, se determinan con base en los precios cotizados en el mercado.
- El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros se determina de acuerdo con los modelos generalmente aceptados, y se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontado.
- El valor razonable de los instrumentos financieros a costo no difiere del valor razonable.

Conforme se menciona en la NIIF 7 en el párrafo 29 las revelaciones del valor razonable de la deuda no son requeridas cuando el monto registrado a costo amortizado es razonablemente aproximado al valor razonable del instrumento financiero

g. **Valor razonable de los instrumentos financieros derivados-**

La Entidad utiliza contratos de compraventa de divisas extranjeras a largo plazo (Forwards) con Mount Franklin Foods, LLC, (Franklin - entidad filial en EE.UU.) para reducir la volatilidad de los flujos de efectivo asociados a tipos de cambio de dólares y pesos. Los Forwards prevén la compra de pesos en fechas futuras determinadas a tipos de cambio especificados contractualmente. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad no tiene en circulación Forwards.

La Entidad tiene contratos denominados swaps de tasa de interés (Swaps) en poder de Franklin para de gestionar el impacto de los cambios de tipos de interés sobre las utilidades y flujos de efectivo. Los Swaps de la Entidad convierten una porción de su deuda a interés variable, que representa la cantidad nocional de los Swaps para la deuda a tasa fija.

Al 31 de diciembre de 2020 los Swaps de la Entidad se resumen de la siguiente manera:

Fecha de contratación	Fecha de terminación	Tasa de interés variable	Tasa de interés fija
18/10/18	25/08/23	2.27925%	3.22%

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la información de los instrumentos financieros derivados no clasificados como cobertura de la Entidad se presenta a valor razonable de la siguiente manera:

Tipo de contrato	2020	2019	2018
Swaps (pasivo)	\$ (23,304)	\$ (20,496)	\$ (13,047)
	<u>\$ (23,304)</u>	<u>\$ (20,496)</u>	<u>\$ (13,047)</u>

19. Capital contable

- a. El capital social al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integra como sigue:

	Número de acciones	Importe
Capital fijo Serie B Clase	87,276,560	\$ 383,094
Capital suscrito no exhibido Serie B Clase I	<u>(3,756,539)</u>	<u>(3,946)</u>
Capital Fijo Serie B Clase I	83,520,021	379,148
Capital variable Serie B Clase II	<u>105,485,900</u>	<u>106,859</u>
Total Capital Social Serie B	<u>189,005,921</u>	<u>\$ 486,007</u>

El capital social fijo está integrado por acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal.

- b. De conformidad con las disposiciones de la Ley del Mercado de Valores, la Entidad podrá adquirir temporalmente sus propias acciones, para tal efecto deberá crear una reserva para recompra de acciones, proveniente de las utilidades netas. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el saldo de dicha reserva es de \$31,531 la cual se incluye en las utilidades retenidas.
- c. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, su importe a valor nominal asciende a \$39,242.
- d. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- e. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 son \$2,253,676, \$2,184,853 y \$2,124,930, respectivamente:

20. Participación no controladora

	2020	2019	2018
Saldos al inicio del año	\$ 1,346,434	\$ 1,131,952	\$ 935,290
Utilidad consolidada del año	77,930	298,543	194,107
Resultado integral del año por efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>21,448</u>	<u>(84,061)</u>	<u>2,555</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 1,445,812</u>	<u>\$ 1,346,434</u>	<u>\$ 1,131,952</u>

21. Otros ingresos, neto

	2020	2019	2018
Recuperación seguro por siniestro	\$ -	\$ -	\$ 84,771
Otros ingresos ⁽¹⁾	<u>300</u>	<u>411,000</u>	<u>30,777</u>
	<u>\$ 300</u>	<u>\$ 411,000</u>	<u>\$ 115,548</u>

- (1) En febrero de 2019, la Entidad celebró un acuerdo para la venta del 100% de las partes sociales de Mount Franklin Nutritionals LLC, generando una ganancia que fue reconocida durante el mismo período. El acuerdo firmado con el comprador incluye limitaciones de no divulgación.

22. Costos financieros

	2020	2019	2018
Gastos por intereses, neto	\$ (16,353)	\$ (23,589)	\$ (26,145)
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamiento	(38,353)	(23,629)	-
Pérdida cambiaria, neto	<u>131</u>	<u>(8,711)</u>	<u>(1,118)</u>
	<u>\$ (54,575)</u>	<u>\$ (55,929)</u>	<u>\$ (27,263)</u>

23. Saldos y operaciones en divisas extranjeras

- a. La posición monetaria en divisas extranjeras al 31 de diciembre, no sujeta a riesgo cambiario, es como sigue:

	2020	2019	2018
	(En miles de dólares estadounidenses)		
Activos monetarios	133,186	118,405	102,912
Pasivos monetarios	<u>(146,710)</u>	<u>(93,027)</u>	<u>(98,389)</u>
Posición larga, neto	<u><u>(13,524)</u></u>	<u><u>25,378</u></u>	<u><u>4,523</u></u>
Equivalente en pesos, neto posición activa	\$ <u><u>(269,604)</u></u>	\$ <u><u>478,951</u></u>	\$ <u><u>88,882</u></u>

- b. La información financiera condensada de las principales subsidiarias cuya moneda funcional es el dólar al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, es:

	2020	2019	2018
	(En miles de dólares estadounidenses)		
Ventas netas	394,334	416,997	368,933
Utilidad de operación	16,961	32,575	28,561
Utilidad neta	8,788	38,087	25,123
Activos circulantes	133,186	117,889	105,367
Activos totales	352,304	289,303	241,239
Pasivos circulantes	84,488	59,081	58,644
Pasivo total	169,701	114,304	101,057

- c. Las transacciones en moneda extranjera fueron como sigue:

	2020	2019	2018
	(En miles de dólares estadounidenses)		
Gastos por intereses	3,494	2,961	2,559
Pago de pasivos bancarios	29,019	40,163	7,874
Contratación de pasivos bancarios	79,013	25,283	45,238

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

	31 de diciembre de			5 de abril de
	2020	2019	2018	2021
Dólar bancario	\$ <u><u>19.9352</u></u>	\$ <u><u>18.8727</u></u>	\$ <u><u>19.6512</u></u>	\$ <u><u>20.4400</u></u>

24. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones y saldos con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

- a. A través de su subsidiaria Confecciones de Juárez (Confecciones), Elamex y subsidiarias arrendan un edificio de manufactura de dulces que es propiedad de Franklin Inmobiliarios, S. A. de C. V. (Inmobiliarios), una Entidad mexicana en la que el Presidente del Consejo de Administración de la Entidad tiene una participación accionaria indirecta.

El edificio ubicado en Ciudad Juárez, México, es el sitio en el que se realizan todas las operaciones de manufactura de dulces de Franklin. Confecciones pasa el costo de este arrendamiento a Franklin conforme a los términos del acuerdo de servicios de resguardo celebrado el 24 de julio de 2000 (el Contrato de Resguardo). Las Entidades de servicios de resguardo generalmente arrendan inmuebles en el transcurso regular de la prestación de servicios de resguardo para una Entidad estadounidense. Este contrato de arrendamiento se celebró el 22 de noviembre de 2000, fecha previa al 1 de julio de 2001, la fecha en la que Elamex adquirió a Franklin.

Los derechos de cobro de pagos de arrendamiento de Confecciones han sido cedidos por Inmobiliarios al banco que financió el edificio. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Franklin realizó pagos de arrendamiento directamente a dicho banco a nombre de Inmobiliarios por \$27,750 y \$25,770 (1.392 y 1.3 millones de dólares estadounidenses, respectivamente).

- b. Elamex y sus subsidiarias contratan sus seguros a través de un corredor en el que el Presidente del Consejo de Administración de la Entidad es uno de sus directivos. Las primas pagadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascendieron a aproximadamente a \$34,308 y \$27,969, respectivamente (1,721 y 1,482 miles de dólares, respectivamente).
- c. Durante el año que termino al 31 de diciembre 2019, la Entidad pagó a una Entidad afiliada \$59,322 por concepto de servicios administrativos. Asimismo, durante esos años la Entidad pagó a una Entidad afiliada \$1,021 respectivamente, por servicio de transportación.
- d. En 2008, Elamex firmó una opción de compra de activos para comprar los activos de Casas Grandes. En relación con este acuerdo, Elamex y subsidiarias anticiparon fondos a Casas Grandes equivalentes a \$72,827 (4.2 millones de dólares estadounidenses) durante 2018. El acuerdo establece que el precio de compra será el costo de adquisición de los activos comprados por Casas Grandes más todos los respectivos costos contingentes asociados con la transacción. Los costos de adquisición finales relacionados con la compra de activos aún no se han determinado.
- e. En 2008, Elamex adquirió a través de unas partes relacionadas, un grupo de activos. Este grupo de activos incluyen maquinaria y equipo, inventarios y otros activos intangibles adquiridos por subasta de una institución financiera.
- f. La Compañía adquirió un edificio industrial propiedad de Inmobiliaria Accel, S. A. de C. V. por US\$ 14,153 en 2020 y el terreno donde se ubica este edificio de manufactura a Grupo Promotor San Jerónimo, S. A. de C. V. por \$ 3,854

Por las operaciones con partes relacionadas, la Entidad considera que los precios y montos utilizados son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables, con base en el estudio de precios de transferencia realizado.

25. Costos y gastos de operación por naturaleza

Concepto	2020		
	Costo División Manufactura	Costos por División Logística	Total
Materia prima	\$ 4,831,007	\$	\$ 4,831,007
Sueldos y salarios	1,628,986	400,065	2,029,051
Otros costos variables	503,558		503,558
Fletes	251,098	272,774	523,872
Mantenimiento	179,585	117,992	297,577
Otros gastos de operación	353,958	251,554	605,512
Depreciación	273,916	49,584	323,500
Depreciación por derechos de uso por activos en arrendamiento	<u>77,992</u>	<u>100,205</u>	<u>178,197</u>
Total	<u>\$ 8,100,100</u>	<u>\$ 1,192,174</u>	<u>\$ 9,292,274</u>

Concepto	2019		
	Costo División Manufactura	Costos por División Logística	Total
Materia prima	\$ 4,583,525	\$ -	\$ 4,583,525
Sueldos y salarios	1,545,537	239,207	1,784,744
Otros costos variables	421,957	-	421,957
Fletes	238,235	163,097	401,332
Mantenimiento	170,385	70,550	240,935
Otros gastos de operación	386,808	129,331	516,139
Depreciación	200,823	49,000	249,823
Depreciación por derechos de uso por activos en arrendamiento	41,345	80,994	122,339
Total	<u>\$ 7,588,615</u>	<u>\$ 732,179</u>	<u>\$ 8,320,794</u>

Concepto	2018		
	Costo División Manufactura	Costos por División Logística	Total
Materia prima	\$ 4,038,006	\$ -	\$ 4,038,006
Sueldos y salarios	1,224,289	350,839	1,575,128
Otros costos variables	371,737	-	371,737
Fletes	234,207	120,320	354,527
Mantenimiento	141,496	71,333	212,829
Otros gastos de operación	343,245	241,990	585,235
Depreciación	177,917	50,847	228,764
Total	<u>\$ 6,530,897</u>	<u>\$ 835,330</u>	<u>\$ 7,366,226</u>

26. Compromisos

La Entidad tiene firmados ciertos compromisos de precio fijo para comprar materias primas que se utilizarán en el proceso de fabricación de la Entidad durante el próximo año fiscal. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto total que se comprará en virtud de estos compromisos fue de aproximadamente US\$90,096 y US\$62,649, respectivamente.

27. Contingencias

- Como se menciona en la Nota 12, la Entidad mantiene una reserva de contingencia por faltantes de mercancías de terceros almacenadas en las bodegas propias o habilitadas que tiene la Entidad. Las reclamaciones de faltantes de mercancías debidamente fundamentadas por parte de los depositantes deben ser cubiertas por la Entidad.
- La Entidad tiene diversos litigios derivados del curso normal de sus operaciones. En opinión de la Administración y los abogados externos, las provisiones registradas son suficientes para cubrir los montos que se pudieran derivar de estos litigios; por lo que, ninguno de éstos, individual o colectivamente, es probable que resulten en el registro de un pasivo adicional que pudiera afectar de manera importante, su situación financiera, los resultados de operación o liquidez.
- Elamex, un ejecutivo y algunas de las partes relacionadas fueron demandados bajo las leyes de Texas iniciado en febrero de 2009. La disputa subyacente se relaciona con el incumplimiento de las negociaciones contractuales relativas a la compraventa de bienes inmuebles en Ciudad Juárez, Chihuahua, México, por y entre una Entidad mexicana demandante y una de las subsidiarias mexicanas de Elamex. La propiedad real en cuestión estaba ocupada por una empresa que prestaba servicios de fabricación conjunta a una de las subsidiarias de la Elamex; los demandantes buscan daños compensatorios y daños triples de los demandados, incluida la Entidad. Este litigio está actualmente inactivo.

28. Información por segmentos de negocio

La Entidad realiza actividades en dos principales segmentos operativos, que consisten en servicios de manufactura y servicios de almacenaje y logística (División Logística). Las operaciones de manufactura se realizan en los Estados Unidos. Los principales componentes de los estados financieros correspondientes a cada una de esas divisiones al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente, se presentan a continuación:

	2020			
	División logística y almacenaje	División manufactura	Otras operaciones	Total
Ingresos	\$ 1,354,883	\$ 8,519,017	\$ 2,400	\$ 9,876,300
Costos y gastos	<u>806,787</u>	<u>8,100,100</u>	<u>385,387</u>	<u>9,292,274</u>
Costos financieros, netos	\$ <u>10,917</u>	\$ <u>(76,671)</u>	\$ <u>11,179</u>	\$ <u>(54,575)</u>
Otros ingresos, neto	\$ <u>-</u>	\$ <u>(3,714)</u>	\$ <u>4,014</u>	\$ <u>300</u>
Resultados antes de impuestos a la utilidad	\$ <u>147,375</u>	\$ <u>338,580</u>	\$ <u>43,796</u>	\$ <u>529,751</u>
Activos totales	\$ <u>1,409,679</u>	\$ <u>7,470,406</u>	\$ <u>527,753</u>	\$ <u>9,407,838</u>
Pasivos totales	\$ <u>213,038</u>	\$ <u>3,750,164</u>	\$ <u>185,408</u>	\$ <u>4,148,610</u>
Flujos de efectivo:				
Actividades de operación	\$ <u>406,881</u>	\$ <u>513,777</u>	\$ <u>(134,407)</u>	\$ <u>786,251</u>
Actividades de inversión	\$ <u>(32,148)</u>	\$ <u>(1,043,521)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(1,075,669)</u>
Actividades de financiamiento	\$ <u>-</u>	\$ <u>991,521</u>	\$ <u>87,458</u>	\$ <u>1,078,979</u>
	2019			
	División logística y almacenaje	División manufactura	Otras operaciones	Total
Ingresos	\$ 1,059,134	\$ 8,039,706	\$ 2,260	\$ 9,101,100
Costos y gastos	<u>766,160</u>	<u>7,397,076</u>	<u>157,558</u>	<u>8,320,794</u>
Costos financieros, netos	\$ <u>(23,588)</u>	\$ <u>(22,533)</u>	\$ <u>(9,808)</u>	\$ <u>(55,929)</u>
Otros ingresos, neto	\$ <u>-</u>	\$ <u>409,700</u>	\$ <u>1,300</u>	\$ <u>411,000</u>
Resultados antes de impuestos a la utilidad	\$ <u>150,900</u>	\$ <u>980,259</u>	\$ <u>4,218</u>	\$ <u>1,135,377</u>
Activos totales	\$ <u>1,479,146</u>	\$ <u>5,466,053</u>	\$ <u>531,231</u>	\$ <u>7,476,430</u>
Pasivos totales	\$ <u>326,431</u>	\$ <u>2,093,627</u>	\$ <u>259,122</u>	\$ <u>2,679,180</u>
Flujos de efectivo:				
Actividades de operación	\$ <u>(35,344)</u>	\$ <u>(1,101,330)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(1,136,674)</u>
Actividades de inversión	\$ <u>180,639</u>	\$ <u>848,240</u>	\$ <u>(330,659)</u>	\$ <u>698,220</u>
Actividades de financiamiento	\$ <u>-</u>	\$ <u>(446,187)</u>	\$ <u>128</u>	\$ <u>(466,059)</u>

	2018			
	División logística y almacenaje	División manufactura	Otras operaciones	Total
Ingresos	\$ 965,906	\$ 7,078,502	\$ 1,675	\$ 8,046,083
Costos y gastos	<u>757,644</u>	<u>6,530,896</u>	<u>77,686</u>	<u>7,366,226</u>
Costos financieros - netos	<u>\$ 7,208</u>	<u>\$ (49,221)</u>	<u>\$ 14,750</u>	<u>\$ (27,263)</u>
Otros ingresos, neto	<u>\$ 7</u>	<u>\$ 115,123</u>	<u>\$ 418</u>	<u>\$ 115,548</u>
Resultados antes de impuestos a la utilidad	<u>\$ 139,379</u>	<u>\$ 613,508</u>	<u>\$ 15,255</u>	<u>\$ 768,142</u>
Activos totales	<u>\$ 1,325,492</u>	<u>\$ 4,798,031</u>	<u>\$ 331,038</u>	<u>\$ 6,454,561</u>
Pasivos totales	<u>\$ 188,214</u>	<u>\$ 1,970,955</u>	<u>\$ 132,658</u>	<u>\$ 2,291,827</u>
Flujos de efectivo:				
Actividades de operación	<u>\$ 72,319</u>	<u>\$ 521,899</u>	<u>\$ 22,501</u>	<u>\$ 616,719</u>
Actividades de inversión	<u>\$ (22,636)</u>	<u>\$ (593,600)</u>	<u>\$ (36)</u>	<u>\$ (616,272)</u>
Actividades de financiamiento	<u>\$ -</u>	<u>\$ 164,935</u>	<u>\$ (30,172)</u>	<u>\$ 134,763</u>

29. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 5 de abril de 2021, por el Sr. Eloy Vallina Garza Director General y Miguel Altamirano Gallegos Contralor Corporativo de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *

Anexo B. Informe del Comité de Auditoría

ACCEL, S.A.B. de C.V.
Virginia Fabregas No. 80
Col. San Rafael
06470 México, D.F.
Tel. Conmutador: (55) 5705-27-88
Fax: (55) 5705-6148



Chihuahua, Chihuahua, a 24 de marzo de 2021.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE ACCEL, S.A.B. DE C.V.

Por ser ésta la última sesión del Consejo de Administración, que tendrá lugar previamente a la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas y en cumplimiento del Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, rendimos a ustedes el presente informe:

Para analizar las operaciones del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2020, los miembros de este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias nos reunimos el 23 de abril, 23 de julio, 22 de octubre de 2020 y 21 de enero de 2021. En estas sesiones, además de estar presentes la mayoría de sus miembros, estuvieron presentes aquellos funcionarios que consideramos conveniente invitar, incluyendo el Auditor Externo y el Auditor Interno.

Los principales asuntos que han sido analizados y acordados fueron los siguientes:

1. Revisamos, analizamos y recomendamos al Consejo de Administración, la aprobación de las principales políticas contables seguidas por la Empresa.
2. Igualmente, revisamos y aprobamos la información relativa a la gestión de los departamentos de Auditoría Interna de las Divisiones de Manufactura y de Logística de la Empresa, los principales conceptos de las evaluaciones contenidas en sus informes y el cumplimiento del programa de revisiones en el ejercicio.
3. Evaluamos el desempeño tanto de la firma que presta el servicio de Auditoría Externa, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., como la del socio a cargo del servicio, C.P.C. Jose Gabriel Beristáin Salmerón, mismos que consideramos satisfactorios y habiendo confirmado su independencia, propusimos en su oportunidad la continuidad de esta firma de Auditores Externos, para la aprobación de este Consejo, una vez que revisamos, en su momento, el monto de los honorarios para la auditoría correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, monto que consideró una importante participación conjunta de Auditoría Interna.

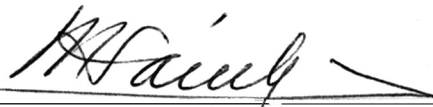
Nos reunimos con el Auditor Interno, sin la presencia de otros funcionarios de la Empresa ni del Auditor Externo, para recibir la información que se consideró conveniente solicitarle.

Igualmente, nos reunimos con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la Empresa, cuando lo consideramos necesario, habiendo obtenido su plena colaboración para recibir información adicional sobre los asuntos tratados, en los casos en los que les fue solicitada.

4. Recibimos de parte de los Auditores Externos, su informe de los resultados de la auditoría que practicaron a los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020, con un dictamen limpio y sin salvedades. Con base en el resultado de la auditoría, nos permitimos proponer a ustedes sean aprobados los Estados Financieros por el Ejercicio de 2020 y presentados posteriormente a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación definitiva.
5. Este Comité, considerando los resultados de las evaluaciones respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno que emiten el Auditor Interno, el Auditor Externo y el Director General en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, considera que el Sistema de Control Interno contable que mantiene ACCEL, S.A.B. DE C.V. y las personas morales que ésta controla, satisface en términos generales los objetivos de control de la Administración y ofrece una seguridad razonable de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.
6. En relación a la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) publicada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), aplicable a entidades públicas en México, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y los Auditores Externos Independientes llevaron a cabo reuniones y comunicaciones para dar cumplimiento a las obligaciones de carácter general aplicables a la Emisora.
7. Obtuvimos las evaluaciones de desempeño de los directivos relevantes que reportan directamente a los Directores Divisionales, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
8. Revisamos los informes que presentarán: i) el Director General a la Asamblea de Accionistas sobre las actividades realizadas por ACCEL, S.A.B. DE C.V., durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2020, en los términos de los Artículos 28, Fracción IV, Incisos (b) y 44 Fracción XI de la Ley del Mercado de Valores; ii) el Consejo de Administración sobre el contenido del Informe del Director General, a que se refiere el inciso i) inmediato anterior; iii) el Consejo de Administración, sobre el informe de políticas y criterios contables a que se refiere el inciso (b) del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y iv) el Consejo de Administración sobre el Dictamen Financiero y la Opinión de Obligaciones Fiscales en los términos del artículo 28, Fracción IV, Inciso (e) de la Ley del Mercado de Valores.
9. Se revisó el texto de la Convocatoria para la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que debe de celebrar la Sociedad, a efecto de que sea presentada al Consejo de Administración para su aprobación y en su oportunidad sea publicada en la forma en que se señala en los Estatutos Sociales de la Sociedad.

ATENTAMENTE

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



C.P. Manuel Augusto Sánchez y Madrid
Presidente



Chihuahua, Chihuahua, a 13 de abril de 2020.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE ACCEL, S.A.B. DE C.V.

Por ser ésta la última sesión del Consejo de Administración que tendrá lugar previamente a la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas y en cumplimiento del Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, rendimos a ustedes el presente informe.

Para analizar las operaciones del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2019, los miembros de este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias nos reunimos el 25 de abril, 18 de julio, 15 de octubre de 2019 y 22 de enero de 2020. En estas sesiones, además de estar presentes la mayoría de sus miembros, estuvieron presentes aquellos funcionarios que consideramos conveniente invitar, incluyendo el Auditor Externo y el Auditor Interno.

Los principales asuntos que han sido analizados y acordados fueron los siguientes:

10. Revisamos, analizamos y recomendamos al Consejo de Administración, la aprobación de las principales políticas contables seguidas por la Empresa.
11. Igualmente, revisamos y aprobamos la información relativa a la gestión de los departamentos de Auditoría Interna de las Divisiones de Manufactura y de Logística de la Empresa, los principales conceptos de las evaluaciones contenidas en sus informes y el cumplimiento del programa de revisiones en el ejercicio.
12. Evaluamos el desempeño tanto de la firma que presta el servicio de Auditoría Externa, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., como la del socio a cargo del servicio, C.P.C. Jose Gabriel Beristáin Salmerón, mismos que consideramos satisfactorios y habiendo confirmado su independencia, propusimos en su oportunidad la continuidad de esta firma de Auditores Externos, para la aprobación de este Consejo, una vez que revisamos, en su momento, el monto de los honorarios para la auditoría correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, monto que consideró una importante participación conjunta de Auditoría Interna.

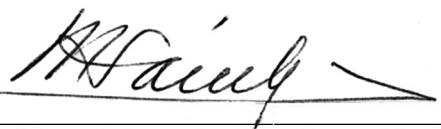
Nos reunimos con el Auditor Interno, sin la presencia de otros funcionarios de la Empresa ni del Auditor Externo, para recibir la información que se consideró conveniente solicitarle.

Igualmente, nos reunimos con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la Empresa, cuando lo consideramos necesario, habiendo obtenido su plena colaboración para recibir información adicional sobre los asuntos tratados, en los casos en los que les fue solicitada.

13. Recibimos de parte de los Auditores Externos, su informe de los resultados de la auditoría que practicaron a los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019, con un dictamen limpio y sin salvedades. Con base en el resultado de la auditoría, nos permitimos proponer a ustedes sean aprobados los Estados Financieros por el Ejercicio de 2019 y presentados posteriormente a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación definitiva.
14. Este Comité, considerando los resultados de las evaluaciones respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno que emiten el Auditor Interno, el Auditor Externo y el Director General en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, considera que el Sistema de Control Interno contable que mantiene ACCEL, S.A.B. DE C.V. y las personas morales que ésta controla, satisface en términos generales los objetivos de control de la Administración y ofrece una seguridad razonable de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.
15. En relación a la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) publicada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), aplicable a entidades públicas en México, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y los Auditores Externos Independientes llevaron a cabo reuniones y comunicaciones para dar cumplimiento a las obligaciones de carácter general aplicables a la Emisora.
16. Obtuvimos las evaluaciones de desempeño de los directivos relevantes que reportan directamente a los Directores Divisionales, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.
17. Revisamos los informes que presentarán: i) el Director General a la Asamblea de Accionistas sobre las actividades realizadas por ACCEL, S.A.B. DE C.V., durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2019, en los términos de los Artículos 28, Fracción IV, Incisos (b) y 44 Fracción XI de la Ley del Mercado de Valores; ii) el Consejo de Administración sobre el contenido del Informe del Director General, a que se refiere el inciso i) inmediato anterior; iii) el Consejo de Administración, a que se refiere el inciso (b) del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y iv) el Consejo de Administración en los términos del artículo 28, Fracción IV, Inciso (e) de la Ley del Mercado de Valores.
18. Se revisó el texto de la Convocatoria para la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que debe de celebrar la Sociedad, a efecto de que sea presentada al Consejo de Administración para su aprobación y en su oportunidad sea publicada en la forma en que se señala en los Estatutos Sociales de la Sociedad.

ATENTAMENTE

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



C.P. Manuel Augusto Sánchez y Madrid
Presidente

*ACCEL, S.A.B. de C.V.
Virginia Fabregas No. 80*



Chihuahua, Chihuahua, a 04 de abril de 2019.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE ACCEL, S.A.B. DE C.V.

Por ser ésta la última sesión del Consejo de Administración, que tendrá lugar previamente a la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas y en cumplimiento del Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, rendimos a ustedes el presente informe:

Para analizar las operaciones del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2018, los miembros de este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias nos reunimos el 18 de abril, 19 de julio, 17 de octubre y 26 de noviembre de 2018, así como el 23 de enero de 2019. En estas sesiones, además de estar presentes la mayoría de sus miembros, estuvieron presentes aquellos funcionarios que consideramos conveniente, incluyendo el Auditor Externo y el Auditor Interno.

Los principales asuntos que han sido analizados y acordados fueron los siguientes:

1. Revisamos, analizamos y aprobamos las principales políticas contables seguidas por la Empresa.
2. Igualmente, revisamos y aprobamos la información relativa a la gestión del departamento de Auditoría Interna de la Empresa, los principales conceptos de las evaluaciones contenidas en sus informes y el cumplimiento del programa de revisiones en el ejercicio.

Así mismo, informamos haber revisado el estatus de los litigios al cierre de cada trimestre, habiéndose reconocido las provisiones de contingencia correspondientes.

3. Evaluamos el desempeño tanto de la firma que presta el servicio de Auditoría Externa, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., como la del socio que nos atendió, C.P.C. Jose Gabriel Beristaín Salmerón, mismos que consideramos satisfactorios y habiendo confirmado su independencia, propusimos en su oportunidad la continuidad de esta firma de Auditores Externos, para la aprobación de este Consejo, una vez que revisamos, en su momento, el monto de los honorarios para la auditoría correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, cuyo monto consideró una importante participación conjunta de Auditoría Interna.

Nos reunimos con el Auditor Interno, sin la presencia de otros funcionarios de la Empresa ni del Auditor Externo, para recibir la información que se ha considerado conveniente solicitarle.

Igualmente, nos reunimos con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la Empresa, cuando lo consideramos necesario, habiendo obtenido su plena colaboración para recibir información adicional sobre los asuntos tratados, en los casos en los que les fue solicitada.

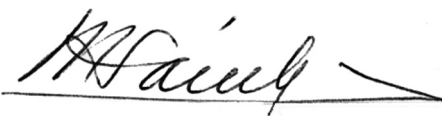
4. Recibimos por parte de los Auditores Externos, un reporte de los resultados de la auditoría que practicaron a los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, con un dictamen limpio y sin salvedades. Los Auditores Externos nos han comentado la positiva colaboración obtenida de todas las áreas de la Empresa para el cumplimiento de esta tarea. Con base en el resultado de la auditoría, nos permitimos proponer a ustedes sean aprobados los Estados Financieros por el Ejercicio de 2018 y presentados posteriormente a la Asamblea General de

Accionistas para su aprobación definitiva.

5. Este Comité, considerando los resultados de las evaluaciones respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno que emite el Auditor Interno, el Auditor Externo y el Director General en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, considera que el Sistema de Control Interno contable que mantiene ACCEL, S.A.B. DE C.V. y las personas morales que ésta controla, satisface en términos generales los objetivos de control de la Administración y ofrece una seguridad razonable de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.
6. En relación a la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) publicada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el pasado 26 de abril aplicable a entidades públicas en México, el Comité de Auditoría y los Auditores Externos Independientes llevaron a cabo reuniones y comunicaciones para dar cumplimiento a las obligaciones de carácter general aplicables a la Entidad.
7. El Comité analizó e hizo algunas recomendaciones al Consejo sobre ciertas inversiones y desinversiones en la División Manufactura.
8. Obtuvimos las evaluaciones de desempeño de los directivos relevantes que reportan directamente a los Directores Divisionales, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.
9. Revisamos los informes que presentarán: i) el Director General a la Asamblea de Accionistas sobre las actividades realizadas por ACCEL, S.A.B. DE C.V., durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2018, en los términos de los Artículos 28, Fracción IV, Incisos (b) y 44 Fracción XI de la Ley del Mercado de Valores; ii) el Consejo de Administración sobre el contenido del Informe del Director General, a que se refiere el inciso i) inmediato anterior; iii) el Consejo de Administración a que se refiere el inciso (b) del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y iv) el Consejo de Administración en los términos del artículo 28, Fracción IV, Inciso (e) de la Ley del Mercado de Valores.
10. Se revisó el texto de la Convocatoria para la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que debe de celebrar la Sociedad, a efecto de que sea presentada al Consejo de Administración para su aprobación y en su oportunidad sea publicada en la forma en que se señala en los Estatutos Sociales de la Sociedad.

ATENTAMENTE

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



C.P. Manuel Augusto Sánchez y Madrid
Presidente